



**BILANCIO  
D'ESERCIZIO  
2017**

## *Indice del documento*

- 1. *ORGANI FEDERALI***
- 2. *RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO***
- 3. *NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO***
- 4. *RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI***
- 5. *RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE***

### **ALLEGATI:**

- ***STATO PATRIMONIALE***
- ***CONTO ECONOMICO***
- ***RENDICONTO FINANZIARIO***



---

## ORGANI FEDERALI

---

### **Presidente**

*Angelo Binaghi*

---

### **Componenti Consiglio Federale**

*Giovanni Milan (Vice Presidente vicario)*

*Roland Sandrin (vice presidente)*

*Ernesto Albanese*

*Isidoro Alvisi*

*Giancarlo Baccini*

*Donato Calabrese*

*Pierangelo Frigerio*

*Massimiliano Giusti*

*Sebastiano Monaco*

*Raimondo Ricci Bitti*

*Graziano Risi*

*Guido Turi*

---

### **Collegio dei Revisori dei Conti**

*Presidente*

*Valeriano Corona*

*Componenti*

*Silvio Salini*

*Carlo Conte*

---

### **Segretario Generale**

*Massimo Verdina*

---



# Relazione del Presidente Federale sulla gestione dell'esercizio 2017



# INDICE

- 1) *PREMESSA***
- 2) *VALORE DELLA PRODUZIONE***
- 3) *COSTO DELLA PRODUZIONE***
  - a) *Attività sportiva***
  - b) *Funzionamento e costi generali***
- 4) *ATTIVITA' TERRITORIALE***



---

## PREMESSA

Il Bilancio Consuntivo 2017 è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai *"Principi e Criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali"*, deliberati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. l'11 novembre 2004.

È composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, ed è accompagnato:

- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- dalla presente relazione sulla gestione dell'esercizio.

Il bilancio predisposto dal Consiglio Federale risulta chiaro e leggibile; costi e ricavi sono, infatti, dettagliatamente articolati nel Conto Economico in programmi ed obiettivi funzione.

L'esercizio 2017, da un punto di vista economico, si è chiuso evidenziando un risultato positivo pari ad € 40.858, con una patrimonializzazione netta pari ad € 14.671.279.

Tale risultato è principalmente riconducibile all'effetto netto della costante crescita del movimento sportivo (+7% nella voce di bilancio "quote degli associati" rispetto al precedente esercizio, che segue il +7% registrato nel precedente bilancio) dall'utile conseguito dall'organizzazione del torneo Internazionali BNL d'Italia 2018 e, dall'altro lato, dalla perdita legata all'avviamento del torneo Next Gen ATP Finals organizzato per la prima volta nell'esercizio in esame e dagli importanti investimenti effettuati nel settore tecnico e nell'alto livello.

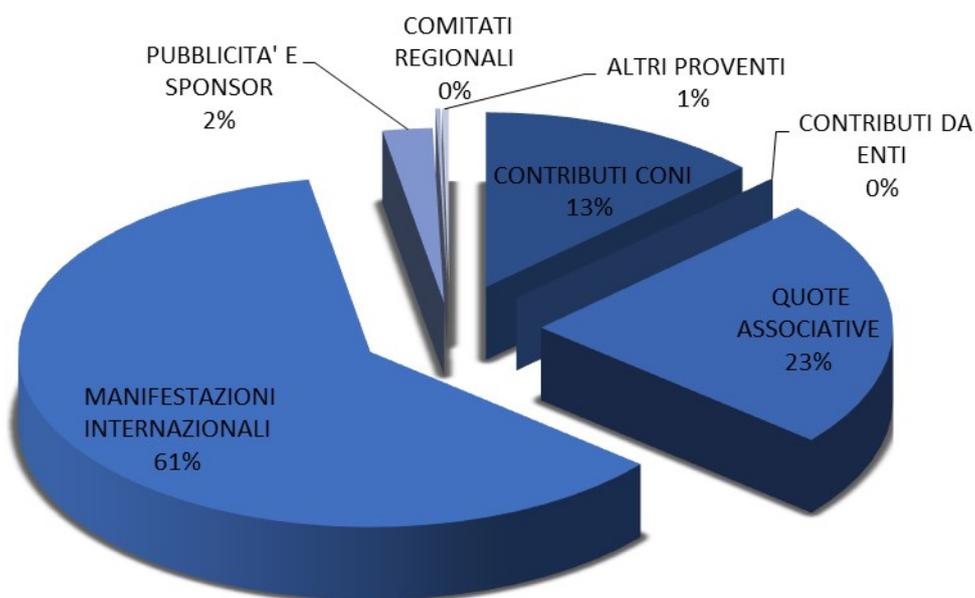
Complessivamente l'esercizio 2017 ha confermato il trend decisamente positivo di crescita del fatturato, già rilevato negli ultimi anni, facendo registrare un incremento del Valore della Produzione rispetto all'esercizio 2016 di oltre 8,2 milioni di euro (+16%) che segue l'incremento del 9% dello scorso esercizio. Complessivamente, la crescita del Valore della Produzione negli ultimi dieci anni è stata del 147%, con un incremento complessivo di quasi trenta milioni di euro.

Ciò premesso, qui di seguito sono illustrate le risultanze dell'esercizio, nonché la loro formazione e finalizzazione, mentre per quanto concerne un maggior dettaglio della situazione economica e patrimoniale si rinvia a quanto esposto nella Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio.

## 1) VALORE DELLA PRODUZIONE

Proprio per evidenziare il forte incremento dei valori registrati in entrata è interessante procedere all'analisi delle poste di bilancio previste in sede di predisposizione del Bilancio Preventivo 2017

<b>RICAVI - BUDGET 2017</b>	<b>importo</b>	<b>%</b>
CONTRIBUTI CONI	6.773.866	13%
CONTRIBUTI DA ENTI	-	0%
QUOTE ASSOCIATIVE	12.018.000	23%
MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI	31.827.995	61%
PUBBLICITA' E SPONSOR	1.193.167	2%
COMITATI REGIONALI	110.000	0%
ALTRI PROVENTI	159.036	0%
<b>TOTALE</b>	<b>52.082.064</b>	<b>100%</b>



Per maggiore chiarezza si sottolinea che in sede di predisposizione del Bilancio Preventivo 2017 i contributi CONI, pari a complessivi € 6.773.866, sono stati così ripartiti:

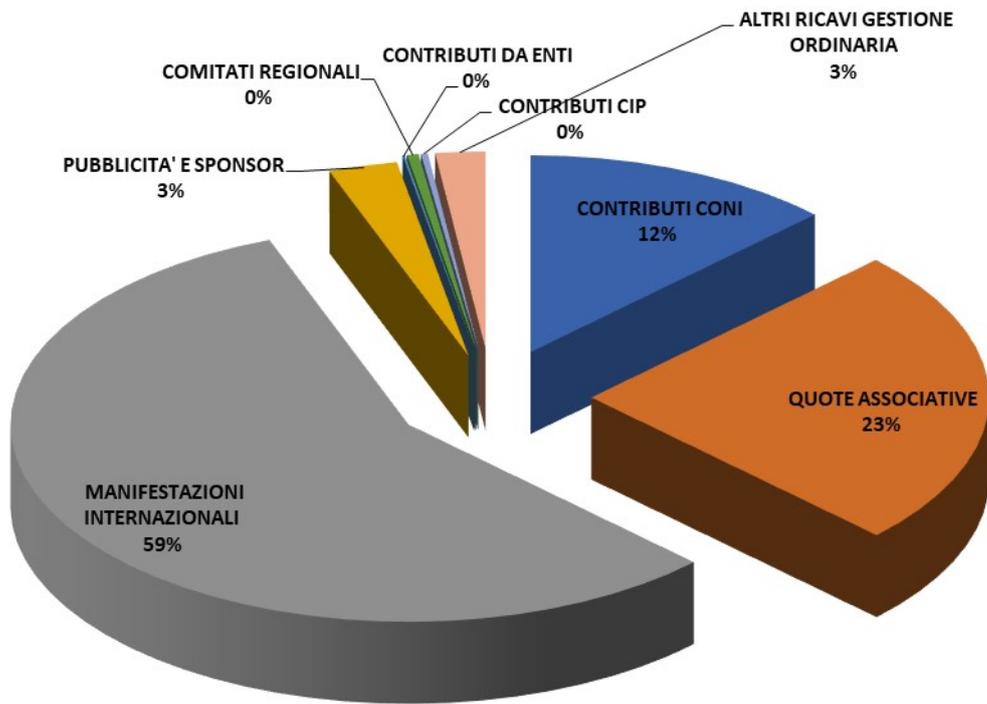
- a) Contributi per il funzionamento e l'attività sportiva € 858.000: tale contributo è stato iscritto, così come raccomandato dal CONI, nel conto di bilancio relativo a "contributi per il funzionamento e l'attività sportiva - CEA.001".
- b) Contributi per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello € 3.435.000: tale contributo è stato iscritto nel conto di bilancio "preparazione olimpica ed alto livello - CEA.002". Le voci di costo considerate nell'ambito dell'obiettivo funzione

“Preparazione Olimpica ed Alto Livello” e pertanto finanziate con tali contributi, sono le seguenti:

- i costi rientranti attualmente nell’obiettivo – funzione “attività nazionali ed internazionali - preparazione olimpica ed alto livello” (che comprende, tra gli altri, i costi delle nazionali maggiori, quelli per i tecnici e le commissioni sanitarie, le spese per allenamenti e stages presso il centro tecnico di Tirrenia, i premi, i contributi e le borse di studio, le indennità e le diarie erogate direttamente dalla Federazione agli atleti, le spese per i controlli antidoping e quelli relativi alla copertura/tutela assicurativa degli atleti nell’ambito delle manifestazioni di P.O. ed A.L.);
  - i costi per le altre rappresentative nazionali (juniores e veterani), contabilizzati nell’obiettivo funzione “attività rappresentative nazionali”;
  - i costi per i premi di assicurazione relativi all’organizzazione di manifestazioni sportive nazionali ed internazionali.
- c) Contributi per il personale già con contratto Federale € 1.860.188: tale contributo è stato iscritto nel conto di bilancio relativo a “contributi personale già con contratto Federale - CEA.501”.
- d) Contributi per il personale ex CONI € 610.678: tale contributo è stato iscritto nel conto di bilancio relativo a “contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi Spa - CEA.502”.

Al termine dell’esercizio 2017 sono stati rilevati ricavi per un valore complessivo pari ad € 59.000.196 così ripartiti:

<b>RICAVI - CONSUNTIVO 2017</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>var. %</b>
<b>CONTRIBUTI CONI</b>	7.053.361	6.445.066	9%
<i>CONI FUNZIONAMENTO</i>	858.849	691.283	
<i>CONI PREPARAZIONE OLIMPICA</i>	3.584.675	3.279.219	
<i>CONI PROGETTI SPECIALI</i>	46.000	10.000	
<i>CONI PERSONALE FEDERALE</i>	1.980.343	1.898.032	
<i>CONI PERSONALE EX CONI</i>	583.494	566.532	
<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	13.398.774	12.498.338	7%
<b>MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI</b>	35.022.988	28.965.499	21%
<b>PUBBLICITA' E SPONSOR</b>	1.738.690	1.423.848	22%
<b>CONTRIBUTI DA ENTI</b>	-	52.800	-100%
<b>COMITATI REGIONALI</b>	249.016	240.015	4%
<b>CONTRIBUTI CIP</b>	191.803	143.067	34%
<b>ALTRI RICAVI GESTIONE ORDINARIA</b>	1.345.565	1.030.324	31%
<b>TOTALE</b>	<b>59.000.196</b>	<b>50.798.957</b>	<b>16%</b>

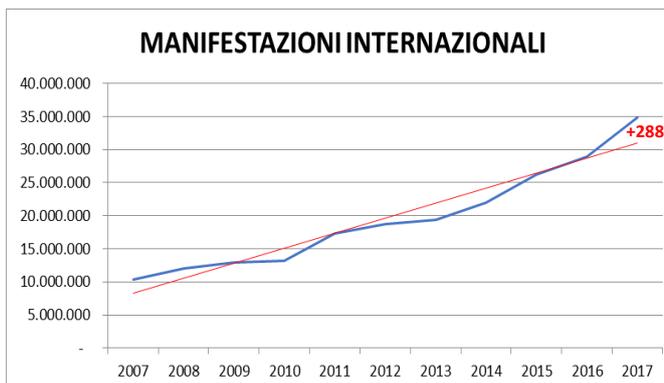
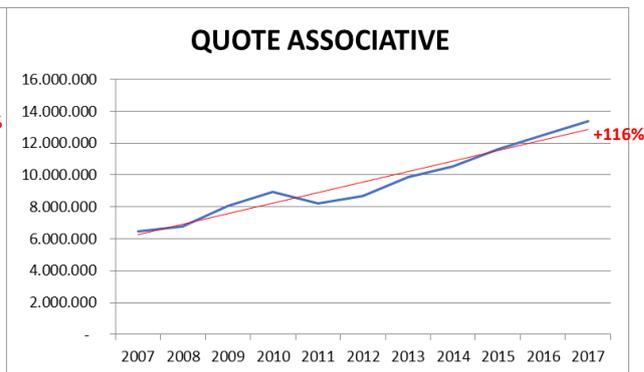
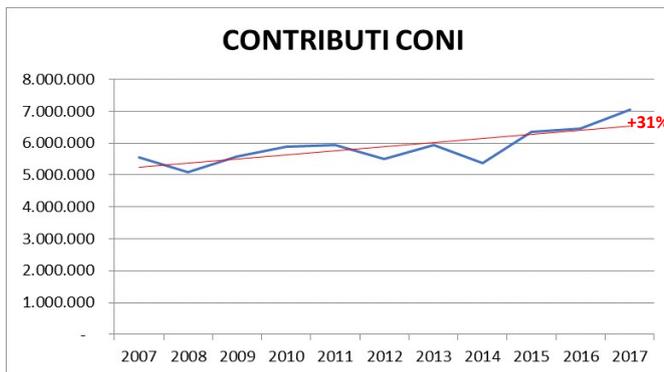
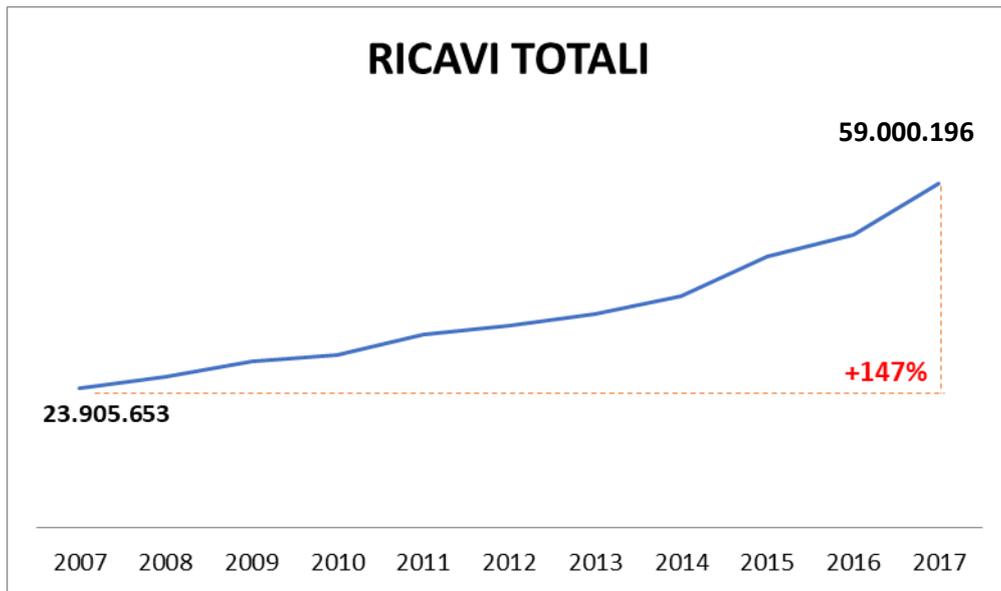


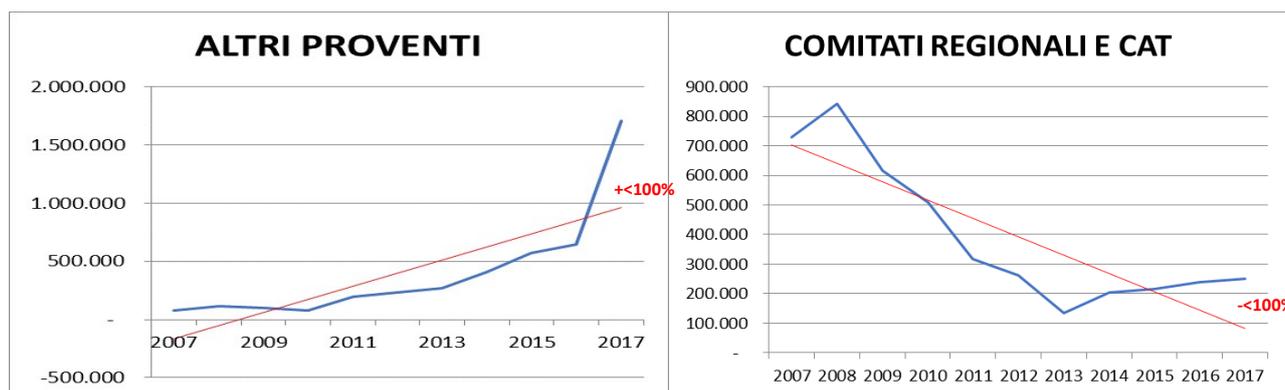
I valori registrati a consuntivo evidenziano, rispetto al Bilancio Preventivo, un incremento complessivo dei ricavi del 12%. In particolare, sono da sottolineare l'incremento registrato nelle voci relative alle *quote associative ed alle manifestazioni internazionali*.

La crescita del Valore della Produzione della Federazione è ancora più evidente se si passa ad analizzare l'*andamento degli ultimi dieci anni* dove si registra una crescita media del 16%:

VOCE DI RICAVO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
CONTRIBUTI CONI	5.557.144	5.100.963	5.579.484	5.897.737	5.935.435	5.506.731	5.938.708	5.381.255	6.348.585	6.445.066	7.053.361
QUOTE ASSOCIATIVE	6.482.730	6.783.480	8.079.652	8.955.111	8.221.980	8.682.474	9.868.248	10.523.756	11.639.035	12.498.338	13.398.774
MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI	10.385.077	11.981.791	12.969.397	13.198.888	17.338.580	18.751.741	19.380.891	21.946.108	26.178.286	28.965.499	35.022.988
PUBBLICITA' E SPONSOR	502.653	920.364	834.752	919.703	1.083.416	1.098.020	1.050.260	1.203.720	1.422.827	1.423.848	1.738.690
CONTRIBUTI DA ENTI	170.000	206.000	248.000	79.697	50.000	50.000	61.008	50.000	50.000	52.800	-
ALTRI RICAVI GESTIONE ORDINARIA	77.590	112.826	101.992	79.711	195.290	233.682	267.472	409.662	797.808	1.173.391	1.537.367
COMITATI REGIONALI	730.459	842.158	616.237	507.835	316.921	262.937	133.777	203.221	216.708	240.015	249.016
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>23.905.653</b>	<b>25.947.582</b>	<b>28.429.514</b>	<b>29.638.681</b>	<b>33.141.621</b>	<b>34.585.584</b>	<b>36.700.364</b>	<b>39.717.722</b>	<b>46.653.250</b>	<b>50.798.957</b>	<b>59.000.196</b>
<b>VARIAZIONE ANNUA %</b>	<b>15%</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>	<b>4%</b>	<b>11%</b>	<b>4%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>	<b>17%</b>	<b>9%</b>	<b>16%</b>

Andamento dei ricavi dal 2007 al 2017 per macro voce di bilancio:



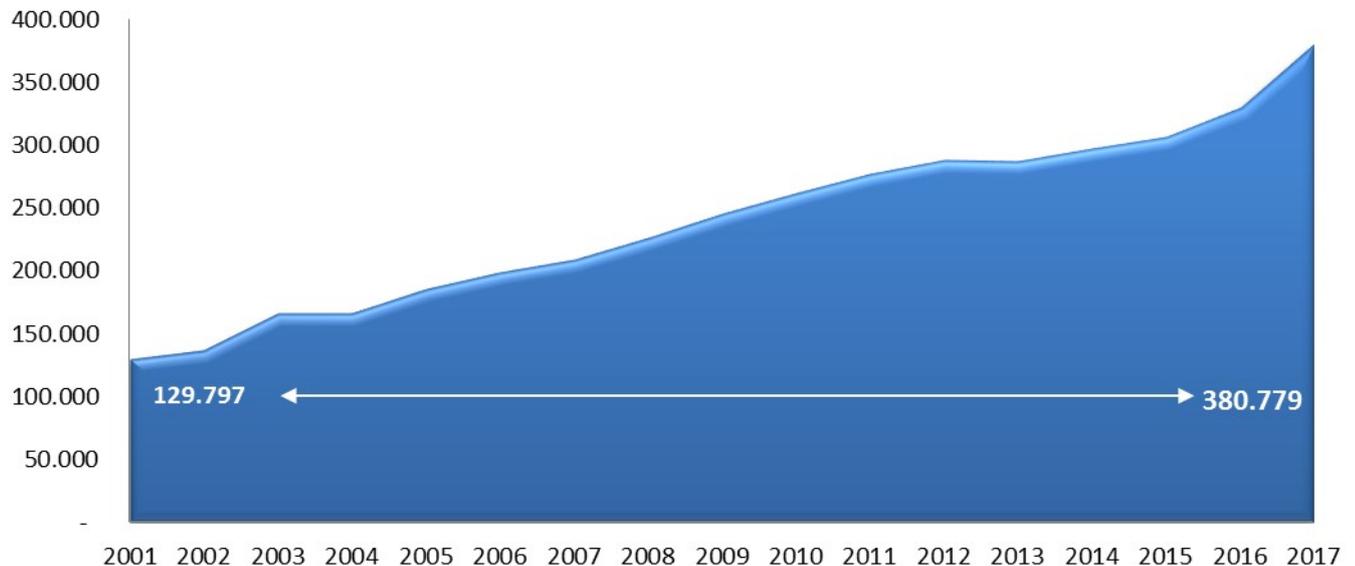


Con riferimento ai contributi CONI si precisa che dall'esercizio 2008, in concomitanza con il passaggio presso la Federazione dei dipendenti ex CONI Servizi, sono stati erogati contributi legati al costo del personale, sia assunto direttamente dalla Federazione che ex CONI Servizi, in grado di coprirne i costi per l'intero esercizio.

L'esame dei prospetti sopra riportati mostra come nel 2017 si sia raggiunto il valore di fatturato più elevato degli ultimi anni (il più alto dal 2001), arrivato ad oltre 59 milioni di euro, e come l'inizio del trend positivo, ovvero l'incremento delle entrate contabilizzate nel corso dell'anno rispetto agli esercizi precedenti, sia continuo a partire dal 2003. Tale evidenza è da ricondurre a due importanti elementi: lo sviluppo del tesseramento e dell'attività agonistica, e lo straordinario andamento degli Internazionali d'Italia che consentono alla Federazione di **autofinanziarsi con l'82% del totale del fatturato**.

Con riferimento al primo aspetto, si sottolinea che nel 2017 il numero dei tesserati complessivi della Federazione Italiana Tennis è cresciuto di oltre il 15% rispetto al precedente esercizio (+50.358 tesserati) e questo dato è da ritenere particolarmente positivo in considerazione della situazione generale in cui versa il Paese, che non può non riflettersi anche nel mondo dello sport.

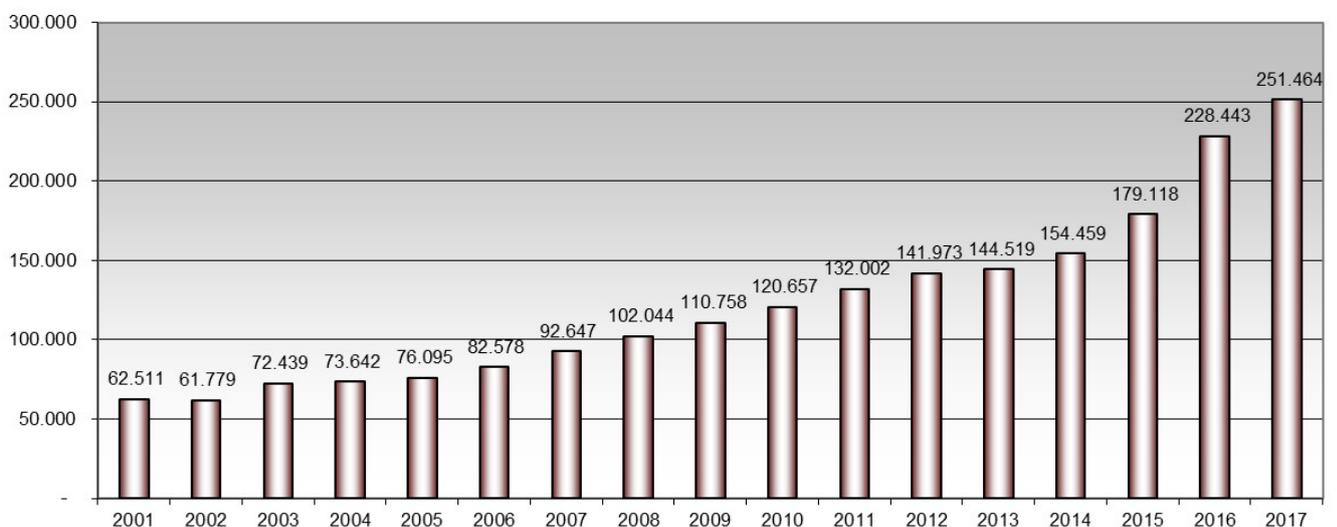
## Andamento tesserati



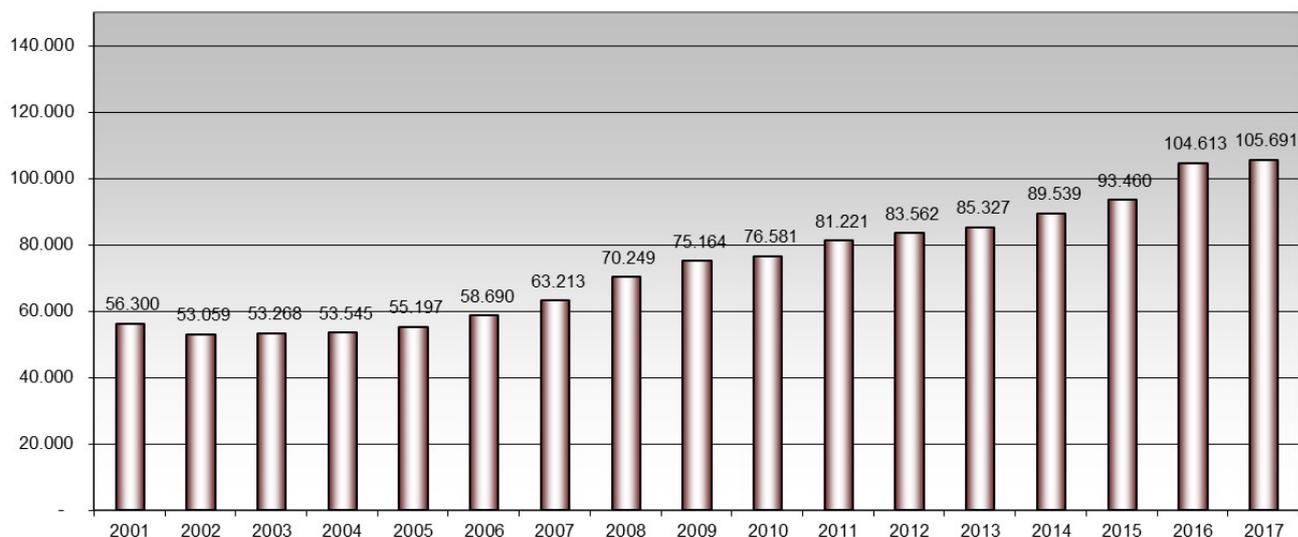
La conferma del trend positivo è ancora più evidente se si passa all'analisi dei dati che con maggior precisione testimoniano come la partecipazione all'attività ufficiale e regolamentata dalla FIT sia sempre più intensa.

Nel dettaglio, si evidenzia il costante aumento **dei tesserati "atleti" (agonisti e non agonisti)** – in buona parte, cioè, dagli allievi delle scuole tennis – che hanno consolidato il trend positivo degli ultimi anni con un ulteriore importante sviluppo del 10% rispetto al precedente esercizio (raggiungendo quota 251.464), sia **dei tesserati agonisti** con un incremento dell'1% rispetto al precedente esercizio (raggiungendo quota 105.691).

## Andamento tesserati atleti



## Andamento tesserati agonisti



Altro dato molto importante per comprendere la crescita del movimento sportivo è dato dal numero di tornei organizzati: nel 2017 è arrivato a quota 6.433, con una crescita dell'8% rispetto al precedente anno.

Questi importanti dati di crescita non devono però far dimenticare i successi sportivi e soprattutto organizzativi che la Federazione ha registrato nell'anno.

Nel 2017 sono stati due i titoli vinti dagli atleti della Federazione a livello di circuito maggiore. Fabio Fognini si è imposto Gstaad, mentre Francesca Schiavone ha vinto a Bogotà. Sempre Fognini ha colto una prestigiosa semifinale a Miami, primo italiano così avanti un Masters 1000 sul cemento. Da segnalare poi che a livello di challenger hanno rotto il ghiaccio i giovani Matteo Berrettini (San Benedetto del Tronto), Lorenzo Sonogo (Ortisei) e Stefano Travaglia (Ostrava), a conferma che il settore maschile del tennis italiano ha ottime prospettive.

Da sottolineare inoltre che l'ATP nel 2017 ha lanciato una classifica dedicata ("Race to Milan") culminata con un grande evento finale: NEXT GEN ATP Finals, torneo analogo nella formula al Masters maschile, ma riservato ai migliori 7 giocatori Under 21 del circuito mondiale più una wild card italiana. La prima edizione si è giocata a Milano nel novembre 2017. L'ATP ha assegnato alla Federazione Italiana Tennis l'organizzazione dell'evento, sul quale punta molto, fino al 2021: può da un lato contribuire ad ampliare il seguito degli appassionati di tennis e dall'altro garantire al circuito stesso il ricambio generazionale atteso e desiderato catturando nel contempo il pubblico dei più giovani. Non è un caso che durante i giorni di gara le visualizzazioni su Instagram, lo strumento social più amato e utilizzato dai giovanissimi, ha fatto registrare un notevole picco verso l'alto.

La scelta dell'ATP di assegnare alla nostra federazione l'evento è un grande riconoscimento delle capacità organizzative della FIT, che hanno portato gli Internazionali BNL d'Italia a diventare un appuntamento di enorme successo, oltre che amatissimo dai top player di tutto il mondo. Il torneo giocato alla Fiera di Milano-Rho si è rivelato un trampolino di lancio nel segno dell'innovazione e ha riscosso un grande successo di pubblico: sono stati 23mila gli spettatori paganti da martedì 7 a sabato 11 novembre.

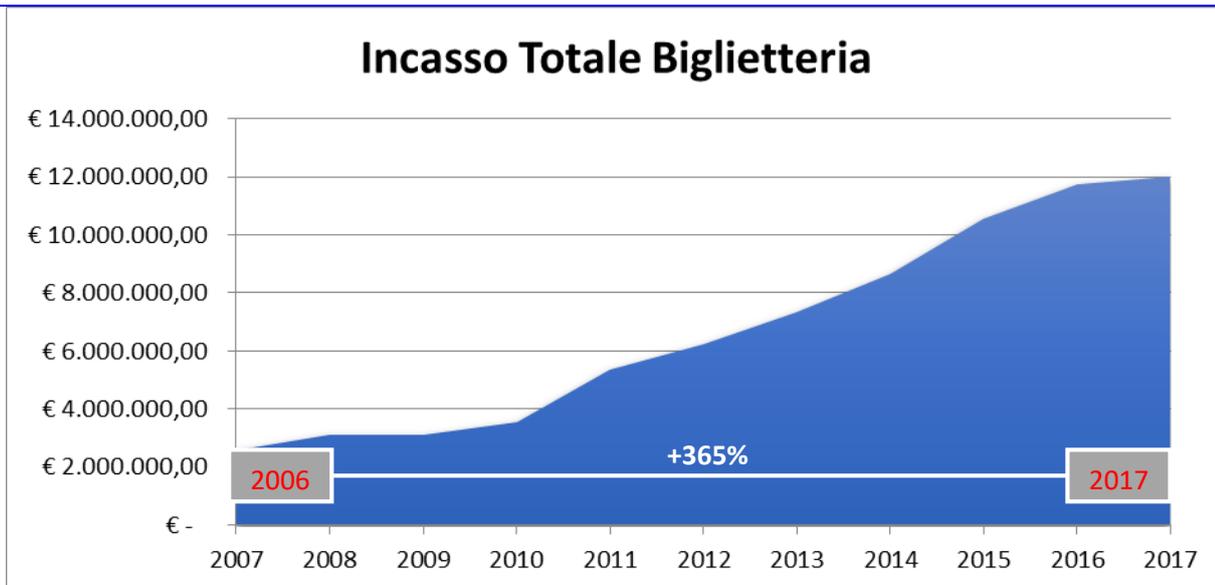
Un evento che ha proposto diverse novità sperimentali: partite al meglio dei 5 set, con parziali ridotti a 4 game (tie-break sul 3-3), no-ad (killer point sul 40 pari) e no let al servizio. Innovazioni anche nel segno della tecnologia come l'Hawk Eye Live, una sorta di occhio di falco istantaneo che determina le chiamate sostituendo i giudici di linea, lo shot clock da 25 secondi e i coaching in cuffia tra allenatore e giocatore.

Per quanto concerne i “Ricavi da Manifestazioni Internazionali”, è da segnalare il nuovo straordinario successo dell'edizione 2017 dei **Campionati Internazionali BNL d'Italia**: si sottolineano in particolare l'incremento straordinario dei ricavi generati dalla vendita dei biglietti, superiore di oltre un milione di euro (+12%) e dei diritti televisivi, cresciuti di oltre un milione e mezzo di euro in un anno (+21%).

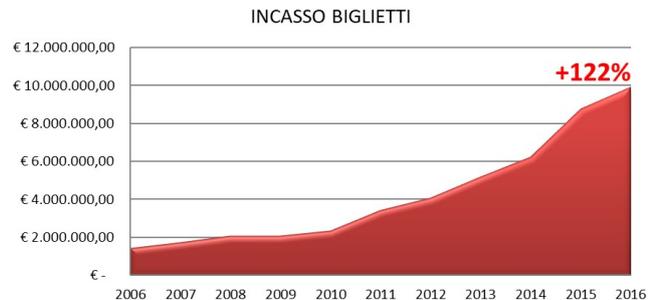
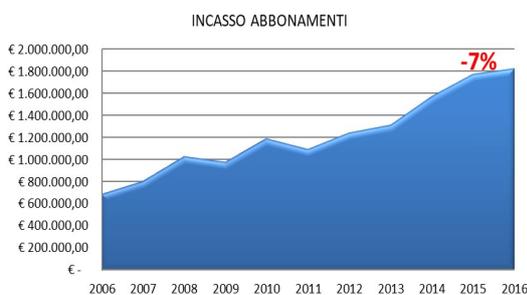
Per l'undicesimo anno consecutivo il torneo ha chiuso con un importante utile, condiviso con il partner che dal 2006 si occupa di organizzare la manifestazione insieme alla FIT, la Coni Servizi SpA.

Tornando alla biglietteria, è importante sottolineare il risultato raggiunto in termini di presenza di pubblico: in totale i biglietti giornalieri venduti sono stati 188.489 (80.572 nel 2006 anno di inizio della partnership con la CONI Servizi), mentre gli abbonamenti venduti sono stati 1.677 (1.562 nel 2006).

Complessivamente, la crescita dei ricavi generati dalla biglietteria degli Internazionali BNL d'Italia (+365% dal 2006) è evidente dal grafico che segue (\*):



(\*) i dati dal 2012 sono comprensivi dei biglietti venduti all'interno dei "pacchetti corporate"



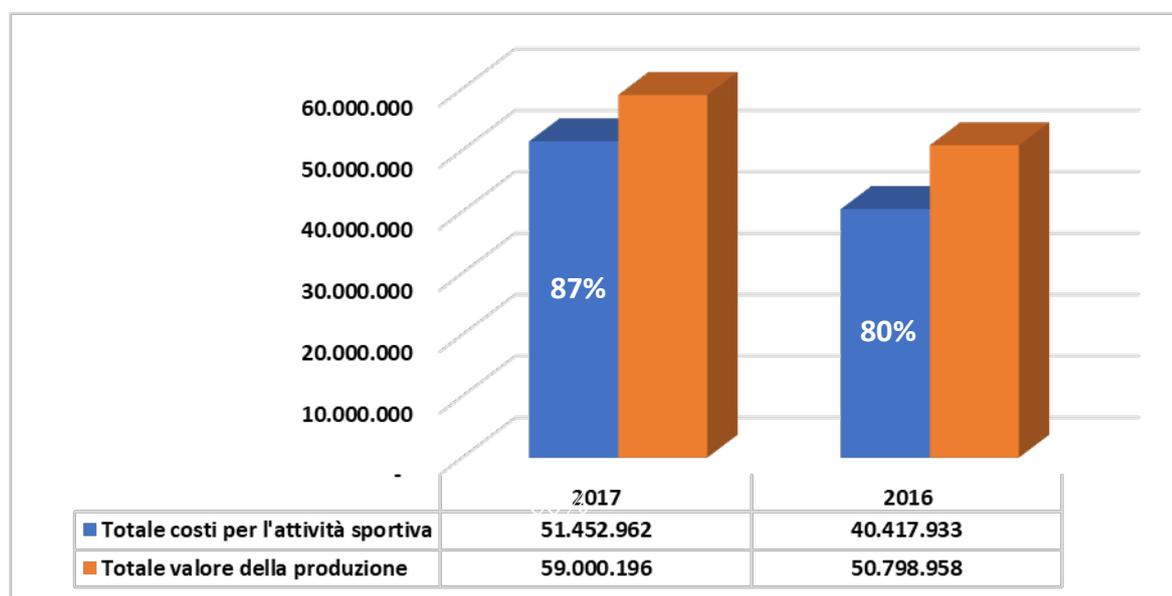
Inoltre, per la prima volta, la Federazione, di concerto con il partner Coni Servizi SpA, ha organizzato un nuovo torneo internazionale denominato Next Gen ATP Finals. Infatti, l'ATP ha scelto di assegnare alla Federazione Italiana Tennis l'organizzazione delle Finals Under 21 per un periodo di cinque anni. Il nuovo torneo, svoltosi a novembre, ha visto in campo i migliori talenti del tennis giovanile mondiale. La sede di questa edizione del torneo è stata Milano e la formula del torneo è stata la stessa delle ATP World Tour Finals: round robin con due gironi da quattro e semifinali incrociate tra i primi due classificati di ciascun raggruppamento. Essendo il primo anno di organizzazione del torneo, l'effetto avviamento ha generato una perdita condivisa con la Coni Servizi. La manifestazione ha comunque generato un'importante risposta del pubblico, sono stati venduti n.15.495 biglietti giornalieri e 2.984 abbonamenti.

## 2) COSTO DELLA PRODUZIONE

### a) *Attività sportiva*

Da un punto di vista puramente economico, l'esercizio 2017 è stato caratterizzato da un forte incremento degli investimenti nell'attività sportiva. L'incremento è stato più che proporzionale rispetto ai contributi a tal fine erogati dal CONI alla FIT: nel 2017 sono infatti stati **impiegati nell'attività sportiva centrale oltre 50 milioni di euro** (di cui 8,7 milioni destinati all'attività di alto livello) pari all'85% del totale dei costi della produzione; **l'attività sportiva centrale è cresciuta del 28% rispetto al precedente esercizio** (incremento che ha fatto seguito al +10% del 2016, +14% nel 2015, +7% del 2014, +8% del 2013, +5% del 2012, +3% nel 2011 e +5% del 2010). Se a questi dati sommiamo anche l'attività svolta dalle strutture periferiche, si superano i **51 milioni di euro**, pari ad oltre l'88% del totale dei costi di produzione.

A testimonianza dell'efficienza della propria organizzazione, è inoltre importante evidenziare che **la Federazione ha impiegato il 87% dei propri ricavi nell'attività sportiva**.



L'attività svolta nel corso dell'esercizio 2017, può essere riassunta nei programmi di seguito illustrati:

- i. *Attività nazionale ed internazionale di preparazione olimpica ed alto livello;*
- ii. *Attività delle rappresentative nazionali;*
- iii. *Organizzazione manifestazioni sportive internazionali;*

- 
- iv. *Organizzazione manifestazioni sportive nazionali;*
  - v. *Partecipazione ad organismi internazionali;*
  - vi. *Formazione ricerca e documentazione*
  - vii. *Promozione sportiva*
  - viii. *Contributi per l'attività sportiva*

### *i. Attività nazionale e internazionale di preparazione olimpica ed alto livello*

Nel settore di attività denominato “preparazione olimpica ed alto livello” l’obiettivo della Federazione è stato quello di continuare il processo di miglioramento degli interventi in favore degli atleti italiani individuati dal Settore Tecnico Nazionale attraverso l’incremento qualitativo delle iniziative già avviate nei precedenti esercizi, vale a dire, in particolare, gli allenamenti presso il Centro Tecnico Federale di Tirrenia ed il progetto “Club Italia”, avviato fin dal 2006 e maggiormente orientato, rispetto ai primi anni, a sostenere gli atleti dal punto di vista medico e fisioterapico.

In particolare, per quanto riguarda il primo settore di intervento, la Federazione ha prestato assistenza attraverso l’organizzazione di allenamenti, sia in forma individuale che di gruppo, che sono stati programmati per lo più presso il Centro di Preparazione Olimpica CONI di Tirrenia. Tale assistenza è stata svolta sia nelle settimane che hanno preceduto la disputa degli incontri di Davis Cup e Fed Cup, sia in quelle antecedenti i principali tornei del Grande Slam.

Tale attività è stata inoltre supportata dallo staff tecnico federale al completo che si è occupato della preparazione atletica dei ragazzi e delle ragazze, presenziando sempre ai raduni, seguendo gli atleti e le atlete nelle competizioni ufficiali e svolgendo un’attività di tutela sanitaria dei giocatori inseriti nel programma di preparazione olimpica.

Infine, come già avvenuto nel triennio precedente, il Settore Tecnico Nazionale ha sostenuto i più promettenti giovani giocatori che si allenano con coach privati, garantendo loro le spese per sostenere l’attività agonistica. In considerazione delle risorse economiche a disposizione, il gruppo di atleti e atlete selezionati è stato scelto sulla base di valutazioni tecniche, dei risultati ottenuti nei tornei giovanili e delle classifiche ETA, ITF, o ATP e WTA. I programmi agonistici che i giocatori hanno seguito sono stati concordati con il Settore Tecnico Nazionale e tutti hanno rispettato le convocazioni nelle rappresentative nazionali. In particolare, i giocatori che la FIT ha seguito sono stati selezionati tra i nati negli anni 1994 - 1999, mentre le giocatrici lo sono state tra le nate negli anni 1995 - 2000. I giocatori sono stati assistiti anche per mezzo di visite mediche di routine presso il Centro di Medicina dello Sport dell’Acquacetosa.

Di seguito si riporta il dettaglio delle spese sostenute per l’attività nazionale ed internazionale di **preparazione olimpica ed alto livello**, complessivamente pari ad

€ 8.654.176 (+23%), articolato per obiettivi-funzione:

Partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali

VOCE DI COSTO	2017	2016	diff.	%
spese di trasferta e soggiorno	742.131	520.433	221.698	43%
acquisto materiale sportivo	38.732	61.182 -	22.450	-37%
spese mediche	12.557	7.297	5.260	72%
assicurazione	372.508	306.593	65.915	21%
staff sanitario	38.894	33.232	5.662	17%
staff tecnico	15.667	23.500 -	7.833	-33%
<b>TOTALI</b>	<b>1.220.489</b>	<b>952.237</b>	<b>268.252</b>	<b>28%</b>

L'assistenza fornita ai giocatori di alto livello, si manifesta principalmente sia sotto forma di assistenza sanitaria (*ceb.004 - obiettivo funzione 1.01.01.01.01*), incrementata rispetto al precedente esercizio del 17%, sia di copertura delle spese di trasferta (*ceb.001 - obiettivo funzione 1.01.01.01.01*), cresciuta del 43%. Tali aumenti sono in gran parte riconducibile ad una diversa e più rilevante programmazione del progetto denominato “**Club Italia**”: mediante tale iniziativa la Federazione ha fornito ai giocatori italiani di vertice diversi servizi di supporto tecnico durante i tornei del Grande Slam e alcuni importanti appuntamenti Masters Series, ma soprattutto assistenza di tipo medico e fisioterapica.

Per quanto concerne i costi per “acquisto di materiale sportivo”, essi sono relativi al contratto stipulato con l'Alpina Maglierie Sportive e vanno a compensarsi con l'entrata di pari importo derivante dalla concessione del titolo di sponsor istituzionale.

Allenamenti e stages

VOCE DI COSTO	2017	2016	diff.	%
spese di trasferta	822.786	846.585 -	23.799	-3%
spese mediche	-	7.934 -	7.934	-100%
altre spese	2.500.000	1.130.000	1.370.000	121%
<b>TOTALI</b>	<b>3.322.786</b>	<b>1.984.518</b>	<b>1.338.268</b>	<b>67%</b>

La prima voce di costo all'interno di tale programma è relativa alle spese di trasferta e soggiorno riconducibili:

- a) al viaggio, vitto e alloggio dei giocatori convocati presso il Centro Tecnico di Tirrenia oltre che per i raduni legati ad altre manifestazioni nazionali come Coppa delle Province, Coppa Belardinelli, etc.: tali costi, sono legati alla programmazione tecnica approvata ad inizio anno ed in parte ai risultati sportivi raggiunti dai giocatori seguiti presso il Centro Tecnico.

Per tutti gli atleti convocati presso il centro di Tirrenia si è reso inoltre necessario:

- proseguire il programma agonistico anche durante la partecipazione a tutti i tornei internazionali più rappresentativi;
- organizzare raduni periodici per verificare, di concerto con i rispettivi Maestri, i miglioramenti e gli obiettivi periodici di lavoro atletico e tecnico.

L'attività è stata supportata dallo staff tecnico federale messo a disposizione dalla Mario Belardinelli s.s.d..

- b) ai costi legati al contratto con la società che fornisce le autovetture utilizzate dai tecnici federali. Come nei precedenti esercizi, il valore dei costi contrattuali è completamente compensato con il medesimo valore nei ricavi pubblicitari.

Nella voce "altre spese" sono stati contabilizzati i costi relativi al contratto stipulato tra la FIT e la Società Sportiva Dilettantistica "Mario Belardinelli", la cui finalità è quella di migliorare il livello generale del tennis italiano sia attraverso l'assistenza agli atleti di interesse nazionale sia attraverso l'ottimizzazione dell'insegnamento e della preparazione tecnico-agonistica. Tutto ciò avviene, inoltre, diffondendo i valori etici dello sport e l'attaccamento alla maglia azzurra e combattendo il fenomeno del doping grazie a una efficace campagna informativa, soprattutto nei confronti dei più giovani.

Rispetto al precedente esercizio, i costi registrati in tale voce di bilancio sono aumentati in quanto nel corso dell'esercizio è stato richiesto un maggiore supporto della società sportiva Mario Belardinelli al settore tecnico, in particolare per lo sviluppo dei centri tecnici periferici e per l'organizzazione di un maggior numero di corsi di aggiornamento nelle regioni, da parte dell'Istituto Superiore di Formazione Roberto Lombardi.

### Compensi per prestazioni contrattuali

VOCE DI COSTO	2017	2016	diff.	%
compensi per staff tecnico	59.778	73.210 -	13.432	-18%
compenso per il distaccati Ministeri	34.149	52.869 -	18.720	-35%
<b>TOTALI</b>	<b>93.927</b>	<b>126.079 -</b>	<b>32.152</b>	<b>-26%</b>

Tale voce è relativa ai costi sostenuti nell'esercizio per lo staff tecnico (fisioterapisti e preparatori atletici) che ha seguito i giocatori di alto livello all'interno del progetto Club Italia.

## Interventi per gli atleti

<b>VOCE DI COSTO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>diff.</b>	<b>%</b>
contributi	3.273.016	2.965.882	307.134	10%
<b>TOTALI</b>	<b>3.273.016</b>	<b>2.965.882</b>	<b>307.134</b>	<b>10%</b>

Nella seconda metà del 2014 è entrato in vigore il nuovo progetto federale “Junior Club Italia” che ha sostituito il progetto PIA, mantenendo inalterata nella sostanza la funzione sinergica tra le scuole tennis e il Centro Tecnico Nazionale. Il Junior Club Italia, come rappresentato nella tabella successiva e relativa al progetto federale, intende accompagnare la crescita e lo sviluppo degli atleti più meritevoli fino all’approdo nella Coppa Davis e nella Fed Cup.

Il progetto Junior Club Italia prevede principalmente:

- la selezione da parte della Federazione dei Centri di Aggregazione Provinciale (CAP) per gli atleti tra i 9 e gli 11 anni (sia di sesso maschile che di sesso femminile) per il “pre-perfezionamento” che sostituiscono l’attività provinciale dei PIA;
- il mantenimento dei Centri Periferici di Allenamento (CPA) per gli atleti tra i 12 e i 14 anni per un “perfezionamento”;
- l’istituzione dei Centri Tecnici Permanenti (CTP) per la “specializzazione” degli atleti tra i 15 e i 16 anni;
- la sostituzione del vecchio CPO nel nuovo Centro Tecnico Nazionale di Tirrenia (CTN), quale college nazionale di alta specializzazione per gli atleti più meritevoli di età compresa tra i 17 e i 25 anni. In precedenza, gli atleti venivano ospitati nel Centro di Tirrenia fino ad un’età massima di 18 anni; la decisione di ampliare il periodo di permanenza è da ricondurre alla circostanza che la vita media degli atleti si è allungata e alla conseguente necessità di valutare le qualità psico-fisiche in un’età più adulta, al fine di ottenere risultati più affidabili.



**Centri Periferici di Allenamento**



**Centri Tecnici Permanenti**



L'importo complessivamente impegnato per la realizzazione dei programmi sopra descritti è stato erogato sotto forma di contributi a società sportive ed atleti, compresi i contributi erogati ai giocatori che sottoscrivono con la Federazione i contratti di "prestito d'onore".

## Attività delle rappresentative nazionali

Di seguito si riporta il dettaglio delle spese sostenute per le attività delle rappresentative nazionali, complessivamente pari ad € 739.994, articolato su due obiettivi funzione. Risulta una riduzione dei costi -26% legata principalmente ad una migliore gestione delle spese. Di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per l'organizzazione e la partecipazione agli incontri di Davis e Fed Cup (costi presenti all'interno dell'obiettivo funzione 1.01.01.02.01 "partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali"):

### 1) Partecipazioni a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali

CONTO	DAVIS CUP	FED CUP	2017	2016
spese di trasferta	182.710	59.710	242.420	245.700
staff tecnico/sanitario	12.290	8.907	21.197	24.140
acquisto materiale sportivo	12.207	1.032	13.238	1.328
spese mediche	1.325	1.738	3.062	2.061
premi di classifica	150.147	40.798	190.945	412.375
altre spese	3.250	836	4.086	6.322
<b>TOTALE</b>	<b>361.928</b>	<b>113.021</b>	<b>474.948</b>	<b>691.926</b>

### COPPA DAVIS

Nel corso del 2017 sono stati disputati due incontri di Coppa Davis entrambi disputati in casa, come di seguito riepilogato:

- **1° turno:** Argentina - Italia: incontro disputato a Buenos Aires dal 03 al 05 marzo;
- **Quarti di Finale:** Belgio - Italia: incontro disputato a Charleroi dal 07 al 09 aprile;

Di seguito si riporta l'andamento della nazionale negli ultimi dieci anni.

POSIZIONE	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vincitore										
Finalista										
Semifinale										
Quarti di finale										
Ottavi di finale										
Gruppo I										
Gruppo II										

I costi sostenuti per la realizzazione dei programmi relativi alla Coppa Davis, come riportato nella tabella pubblicata qui sopra, sono stati complessivamente pari a € 361.928, di cui € 182.710 per le spese di trasferta e soggiorno, € 12.290 per

compensi allo staff tecnico/sanitario che ha seguito la squadra, € 150.147 per premi e prize money ITF relativo ai turni disputati nell'anno ed in particolare per il raggiungimento dei quarti di finale, (costo compensato con entrata di pari importo versata dall'ITF), € 12.207 per l'acquisto di materiale sportivo, ed infine € 3.250 per l'acquisto di materiale sanitario e piccole spese varie.

Da sottolineare infine che, così come avviene fin dal 2008, la gran parte dei costi relativi all'organizzazione dell'incontro disputato in casa, sono stati sostenuti direttamente dalla società FIT Servizi s.r.l. a cui sono state affidate con contratto tali attività.

## **FED CUP**

Per ciò che riguarda la rappresentativa femminile, quest'anno sono stati disputati due incontri, entrambi fuori casa, come di seguito riepilogato:

- **1° turno II gruppo mondiale:** Italia - Slovacchia: incontro disputato a Forlì dal 11 al 12 febbraio;
- **Spareggio II gruppo mondiale:** Italia – Taipei Cinese: incontro disputato a Barletta dal 22 al 23 aprile;

POSIZIONE	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vincitore											
Finalista											
Semifinale											
Quarti di finale											
Ottavi di finale											
Gruppo I											
Gruppo II											

L'importo impegnato per la realizzazione dei programmi relativi alla Fed Cup, come dettagliato nella soprastante tabella, è stato complessivamente di € 113.021. Tale valore, come per quello precedentemente indicato per la Coppa Davis, trova solo parziale copertura nei contributi erogati dalla ITF e registrati all'interno dell'obiettivo funzione 1.04 "ricavi da manifestazioni internazionali". Nel dettaglio i costi sono così articolati: € 59.710 per le spese di trasferta e soggiorno, € 8.907 per compensi allo staff tecnico/sanitario, € 40.798 per premi e prize money ITF e premi alle giocatrici, € 1.032 per l'acquisto di materiale sportivo, € 1.738 per spese mediche e piccole spese varie.

All'interno del medesimo obiettivo funzione sono contabilizzati anche i costi sostenuti per le rappresentative giovanili (spese di trasferte per complessivi euro

32.651) della categoria veterani il cui costo complessivo è stato pari ad € 104.235 (€ 75.888 nel 2016) ed è relativo principalmente alle spese sostenute per le trasferte della rappresentativa nazionale e per le tasse di iscrizione ai tornei.

## 2) Compensi per prestazioni contrattuali

VOCE DI COSTO	2017	2016	diff.	%
compensi staff tecnico	128.159	128.155	4	0%
<b>TOTALI</b>	<b>128.159</b>	<b>128.155</b>	<b>4</b>	

All'interno dell'obiettivo funzione "compensi per prestazioni contrattuali" è stato registrato il compenso del capitano della Coppa Davis unitamente a quello degli altri tecnici che hanno seguito le rappresentative nazionali nel corso dell'anno. La voce risulta in linea rispetto al precedente esercizio.

### ii. *Organizzazione manifestazioni internazionali*

La voce comprende sia i costi della manifestazione "Campionati Internazionali BNL d'Italia", che quelli della manifestazione "Next Gen ATP Finals". Entrambe sono state organizzate, in virtù di accordi stipulati rispettivamente in data 20 marzo 2006 e 5 giugno 2017 con la partecipazione diretta della CONI Servizi S.p.A., che prevedono la partecipazione da parte di quest'ultima all'attività di organizzazione, gestione e sfruttamento economico delle manifestazioni ed una ripartizione degli utili nella misura del 50% tra i due soggetti.

Per quanto concerne i costi sostenuti per l'organizzazione della manifestazione "**Internazionali BNL d'Italia**" si evidenzia che l'incremento complessivo di oltre 1 milione di euro (+5%) è stato inferiore all'incremento fatto registrare dai ricavi generati dalla manifestazione, pari ad oltre 700 mila euro (+2%). I maggiori costi sono riconducibili al montepremi erogato ai giocatori ed alle giocatrici ed ai costi di allestimenti e realizzazione delle infrastrutture. Di seguito la descrizione delle principali voci di costo sostenute:

- a) Montepremi ai giocatori e quote di iscrizione, definiti dall'ATP per il Torneo maschile e dalla WTA per quello femminile in base alla classificazione tecnica dell'evento: € 6.183.677 (+7% rispetto al precedente esercizio). A tale importo vanno poi aggiunti i costi per tasse richieste sempre dall'ATP e dalla WTA e per le quote di iscrizioni per un valore pari ad € 948.048. Complessivamente le due voci hanno fatto registrare un incremento di costi pari ad oltre 380.446 euro (che segue l'incremento di € 639.286 del 2016, di € 488.322 nel 2015, di € 486.700 nel 2014 e di euro 402.000 del 2013);

---

b) Altre spese: all'interno di questa voce di bilancio sono registrati i costi di organizzazione dell'evento di cui si riportano di seguito i principali:

- Costi relativi all'allestimento dell'impianto, comprendenti opere metalliche, segnaletica, torri gare, assistenza tabelloni, circuito TV, manutenzione ed arredo campi ed allestimento di un secondo campo centrale: 2.055.858;
- Costi relativi alle infrastrutture, comprendenti: utenze telefoniche, impianto telefonia, servizi internet e di rete, realizzazione aree commerciali, sponsor, players ed autorità: € 1.302.737;
- Costi relativi a servizi ed assistenza, comprendenti tra gli altri: servizi di pulizia, facchinaggio, vigilanza, assistenza elettrica, servizi di sicurezza, di controllo interno ed esterno, di raccolta rifiuti, di biglietteria centrale ed elettronica, di assistenza telematica, progetto incoming, organizzazione Ballroom, compensi per prestazioni occasionali e per giudici arbitri e giudici di linea: € 3.161.829;
- Costi relativi alla ospitalità offerta agli atleti/e, arbitri nazionali ed internazionali, supervisor presso le strutture alberghiere convenzionate: € 692.860;
- Costi relativi alla campagna pubblicitaria su testate giornalistiche ed emittenti radiofoniche e social, ai rapporti con i media e conseguenti oneri derivanti dalle collaborazioni dell'ufficio stampa, alle riprese televisive del torneo femminile (a carico dell'organizzazione come da regolamento WTA), alla produzione TV, alla realizzazione grafica e degli spot, alla realizzazione e gestione del sito internet e delle app, alle trascrizioni stenografiche delle conferenze stampa, alla realizzazione di stampati vari quali il programma ufficiale del torneo: € 4.342.367;

c) Compensi per prestazioni: all'interno di questa voce di bilancio sono registrati i costi del direttore tecnico del torneo e delle collaborazioni necessarie alla corretta organizzazione della manifestazione e dei consulenti legali e fiscali.

L'incremento dei costi rispetto al precedente esercizio, è da ricondurre all'aumento del montepremi erogato ai giocatori ed agli interventi strutturali resi necessari dalla formula del "combined event", con uomini e donne impegnati contemporaneamente e non in due settimane, una successiva all'altra. Tale formula pur comportando un notevole sforzo sia economico che tecnico, ha riscosso anche nel 2017 un grande successo di pubblico e mediatico, ripercuotendosi positivamente sul conto economico della Federazione.

---

Con riferimento ai costi sostenuti per l'organizzazione della manifestazione "Next Gen ATP Finals" le principali voci risultano:

- a) Montepremi ai giocatori e canone di licenza, definiti dall'ATP: rispettivamente pari ad € 1.378.592 ed € 189.517;
- b) Altre spese: all'interno di questa voce di bilancio sono registrati i costi di organizzazione dell'evento di cui si riportano di seguito i principali:
- Costi relativi all'allestimento dell'impianto: comprendenti opere metalliche, segnaletica, torri gare, assistenza tabelloni, circuito TV, installazione, manutenzione ed arredo campi da gioco centrale e di allenamento, allestimento delle aree ospitalità, players, commerciale, sponsor e divertimento: € 1.076.434;
  - Costi inerenti infrastrutture, comprendenti: utenze telefoniche ed elettriche, impianto telefonia, servizi internet e di rete, sistema audio e video,: € 952.411;
  - Costi concernenti i servizi ed assistenza, comprendenti tra gli altri: servizi di pulizia, facchinaggio, vigilanza, assistenza elettrica, servizi di sicurezza, di controllo interno ed esterno, di raccolta rifiuti, di biglietteria centrale ed elettronica, di assistenza telematica, compensi per prestazioni occasionali e per giudici arbitri e giudici di linea: € 450.425;
  - Costi relativi alla ospitalità offerta agli atleti/e, arbitri nazionali ed internazionali, supervisor presso le strutture alberghiere convenzionate: € 149.569;
  - Costi inerenti la campagna pubblicitaria su testate giornalistiche ed emittenti radiofoniche e social,: € 100.766;
- c) Compensi per prestazioni: all'interno di questa voce di bilancio sono registrati i costi del direttore tecnico del torneo e delle collaborazioni necessarie alla corretta organizzazione della manifestazione e dei consulenti legali e fiscali.

### *iii. Organizzazione manifestazioni nazionali*

Nell'ambito dell'obiettivo funzione "Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali" le principali voci di costo sono riconducibili:

- Alle spese per ufficiali di gara;
- Alle spese per assistenza gestionale ed elaborazione dati;

- 
- All’organizzazione delle attività connesse ai campionati di Beach Tennis (compensi per prestazioni ed altre spese);
  - Ai costi sostenuti per la fornitura delle palle da tennis (l’importo registrato in bilancio è compensato con una voce di ricavo di pari importo).

Gli Ufficiali di Gara hanno assicurato il regolare svolgimento delle manifestazioni agonistiche nazionali. Mentre fino all’esercizio 2015 l’erogazione dei fondi - sia per l’attività funzionale del settore degli Ufficiali di Gara sia per i rimborsi delle spese degli Ufficiali di Gara chiamati a svolgere la loro attività tipica ed atipica – veniva effettuata sia dalla sede centrale della Federazione che dai Comitati Regionali, dal 2016 tutta la gestione delle attività e conseguentemente tutte le spese sono state accentrate, al fine di garantire un maggior controllo dell’attività. Nel 2017 questa voce riporta un incremento dei costi di € 142.964 rispetto al precedente esercizio.

#### *iv. Partecipazione ad organismi internazionali*

La Federazione è tenuta al pagamento delle quote relative alla iscrizione agli organismi internazionali ITF (International Tennis Federation) ed ETA (European Tennis Association). E’ inoltre tenuta al pagamento delle quote di iscrizioni alle competizioni Internazionali.

Per quanto concerne le spese per i componenti degli organismi internazionali, esse sono relative alle trasferte dei componenti italiani per le attività previste dal calendario internazionale.

#### *v. Formazione, ricerca e documentazione*

Come già riferito, a partire dall’esercizio 2011 la quasi totalità dei costi legati alla gestione dei corsi di formazione organizzati dall’Istituto Superiore di Formazione Roberto Lombardi è di competenza della Società Sportiva Dilettantistica Mario Belardinelli la quale, a fronte degli oneri organizzativi sostenuti, incassa il 90% delle quote di iscrizione ai corsi.

In capo alla Federazione sono rimaste esclusivamente alcune spese di carattere istituzionale oltre ai costi assicurativi per la tutela dei Tecnici e dei Maestri nazionali.

In tale macrocategoria di bilancio, come nel precedente esercizio, sono stati inoltre contabilizzati parte dei costi relativi agli eventi a carattere formativo ed alla definizione di format a carattere didattico.

#### *vi. Promozione sportiva*

La principale voce di costo presente all’interno di questa sezione del bilancio (CEB.016) è da ricondurre al contratto sottoscritto con la società Sportcast s.r.l. per la gestione di tutte le attività editoriali e di comunicazione della FIT, vale a dire del canale televisivo satellitare **SuperTennis**, della rivista mensile “SuperTennis

Magazine”, dei sei siti internet riconducibili alla FIT, e delle attività di ufficio stampa sia nazionali sia regionali. Sportcast svolge inoltre per conto di FIT attività di marketing e di ricerca di sponsorizzazioni.

Fra le principali attività promozionali svolte dal canale televisivo si segnalano le seguenti:

- l’affidamento, da parte del Comitato Tecnico di Gestione degli Internazionali BNL d’Italia, sia delle riprese in diretta della sessione femminile del torneo per il quarto anno consecutivo, sia di tutta l’attività di promozione e valorizzazione del torneo mediante il canale televisivo Supertennis;
- la messa in onda dei tornei ATP 500 (sottoscrizione di un contratto triennale avvenuta nel 2011) e di numerosi tornei del circuito ATP / WTA tra cui gli ATP 250;
- l’accordo con alcuni tra i circoli italiani organizzatori dei più importanti tornei internazionali al fine di consentirne l’acquisizione dei diritti e la conseguente messa in onda in diretta o in differita nel corso di tutto l’anno;
- l’estensione ad oltre l’80 per cento del territorio nazionale della distribuzione del segnale di SuperTennis attraverso la tecnologia Digitale Terrestre.

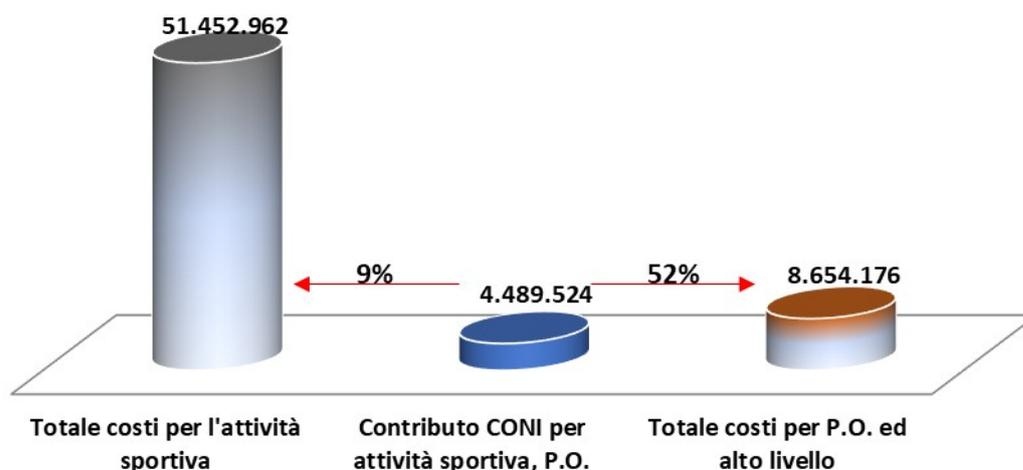
I grandi successi di ascolto del canale televisivo e la sua capacità di assicurare visibilità non soltanto al grande tennis internazionale e alle rappresentative Nazionali ma anche all’attività dei Circoli e delle Regioni hanno confermato la straordinaria efficacia di SuperTennis nel promuovere il nostro sport in Italia e nel fungere da volano di quella crescita che lo ha portato ad essere la disciplina sportiva individuale più praticata nel nostro Paese.

#### *vii. Contributi per l’attività sportiva*

Così come riportato nel conto economico nell’esercizio 2017 sono stati erogati contributi per complessivi € 2.556.827 (€ 2.292.531 nel 2016, € 1.785.612 nel 2015, € 1.548.138 nel 2014, € 1.091.310 nel 2013, € 848.265 nel 2012 ed € 595.365 nel 2011) con un **incremento rispetto al precedente esercizio pari al 12%** (+28% nel 2016). Tali contributi si riferiscono principalmente all’organizzazione dei campionati a squadre e ad incentivi erogati alle società sportive che hanno organizzato manifestazioni e tornei sia di livello internazionale che nazionale.

In conclusione, l'analisi delle principali poste di bilancio ha evidenziato gli importanti sforzi economici compiuti nel corso dell'anno 2017 dalla Federazione per sostenere l'intera attività sportiva: tale sforzo è testimoniato sia dalla percentuale dei costi destinati all'attività sportiva sul totale costi di produzione, pari all'86%, ma anche dal consolidamento di tutti gli importanti progetti avviati negli ultimi anni dalla Federazione (come ad esempio il Club Italia, ed i Centri Periferici di Allenamento) e dall'organizzazione della manifestazione internazionale Next Gen ATP Finals.

Infine, si evidenzia che il contributo del CONI finalizzato all'attività sportiva, alla preparazione olimpica ed alto livello unitamente al contributo per progetti speciali, per complessivi € 4.489.524 (+24% rispetto al 2016), ha consentito la copertura del 52% dei costi sostenuti dalla Federazione per la preparazione olimpica e l'alto livello (totale obiettivo funzione 1.01.01 del conto economico) e del 9% del totale generale dei costi sostenuti per l'intera attività sportiva sia centrale che periferica (vedi figura seguente).



### ***b) Funzionamento e costi generali***

#### *organi e commissioni federali*

Gli oneri derivanti dal funzionamento degli organi e delle Commissioni federali sono complessivamente pari a € 793.973. In particolare:

- a) ai componenti del Consiglio Federale sono stati riconosciuti i rimborsi delle spese di viaggio, vitto e alloggio sostenute durante lo svolgimento delle attività federali, ed un gettone di presenza relativamente alla partecipazione giornaliera

---

alle riunioni di Consiglio Federale, Comitato di Presidenza, oltre che per le giornate occorrenti lo svolgimento degli ulteriori specifici incarichi assegnati (delibera del Consiglio Federale n. 155 del 07/07/2006 e n. 72 del 26/02/2010);

- b) ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati riconosciuti i rimborsi delle spese di viaggio, vitto e alloggio, oltre al gettone di presenza ed un compenso annuale (delibera del Consiglio Federale n. 155 del 07/07/2006 a sua volta collegata alla delibera 668 del 22 dicembre 2005 della Giunta Nazionale del CONI);
- c) agli organi di giustizia, sono stati riconosciuti i rimborsi delle spese di vitto, viaggio e alloggio, oltre ad un gettone per le giornate occorrenti lo svolgimento degli incarichi assegnati (delibera del Consiglio Federale n. 155 del 07/07/2006 a sua volta collegata alla delibera 668 del 22 dicembre 2005 della Giunta Nazionale del CONI);

Il forte incremento dei costi della voce “organi di giustizia sportiva” è legato proprio alla riorganizzazione del settore. Nel corso del 2015, infatti, a seguito dell’entrata in vigore del nuovo Codice già ratificato dal CONI che ha previsto, tra le altre cose, l’istituzione di un “Collegio di garanzia dello sport” (Organismo di ultima istanza) con funzioni similari alla Cassazione. Le modifiche introdotte dalla riforma della giustizia sportiva hanno comportato il passaggio dell’Ufficio della Procura Federale da organo di giustizia a organo della Federazione, una maggiore trasparenza con la creazione di un sito istituzionale interamente dedicato alla giustizia e la possibilità di impugnare tutti gli atti della FIT. Inoltre, la riforma ha previsto che l’attività della Procura Federale sia soggetta al controllo del Coni ed ha fissato dei limiti temporali più stringenti per ciascun grado di giudizio, trascorsi i quali c’è l’estinzione del procedimento.

#### oneri amministrativi generali

Di seguito si riporta un riepilogo delle principali voci caratterizzanti tale obiettivo funzione:

- Oneri per le prestazioni giuridico - amministrative - fiscali fornite dai consulenti della Federazione per un ammontare complessivo di € 92.481. Tale voce risulta incrementata, rispetto al precedente esercizio, del 27% in funzione dell’aumento delle attività conseguite dalla Federazione ed all’incremento dei dipendenti e dei collaboratori impiegati dalla stessa.
- Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet: all’interno di questa voce di costo sono stati contabilizzati gli oneri per l’assistenza gestionale ed elaborazione dati fornita, principalmente, dalla società che sviluppa e gestisce il sistema informativo - amministrativo - contabile, agli oneri legati alla società che fornisce assistenza ai restanti sistemi informatici in uso presso la Federazione, alla società che si occupa di tutti i

---

processi e procedure relative alla sicurezza sul lavoro, alla revisione del bilancio e soprattutto dalla FIT Servizi s.r.l., società il cui fine sociale comprende, tra l'altro, la prestazione di servizi di supporto amministrativo, logistico e organizzativo a livello territoriale, connessi allo sviluppo e alla diffusione dello sport del tennis, ed i servizi necessari al corretto funzionamento di parte delle attività connesse al marketing istituzionale della FIT.

- Spese postali e telefoniche che ammontano complessivamente ad € 193.847, in linea rispetto al precedente esercizio.
- Spese per materiale di consumo vario utilizzato presso la sede centrale relativamente a forniture rese necessarie per garantire il funzionamento degli uffici federali (es. cancelleria, toner, carta intestata, buste ecc.) il cui importo complessivo è pari ad € 16.939 e comprende quest'anno anche i costi legati all'acquisto del nuovo materiale utilizzato presso i comitati regionali per le attività di tesseramento.
- Spese per commissioni bancarie che ammontano ad € 15.523.
- Spese legali, a Conto Economico 2017 per un importo di € 110.312, con un incremento rispetto al precedente esercizio del 37%. Tali spese si riferiscono sia alla assistenza legale fornita per le cause di lavoro, sia all'assistenza contrattuale fornita in materia giuslavoristica.

Le restanti spese generali (assicurazioni, manutenzioni, trasporti e facchinaggi, commissioni, ecc.), rappresentano il minimo indispensabile a garantire il funzionamento degli uffici federali.

#### comunicazione e stampa

Il settore Comunicazione e Stampa, gestito per conto della FIT dalla società Sportcast, ha curato i rapporti con i media sia su base quotidiana sia in occasione delle più importanti manifestazioni nazionali e internazionali, nonché la realizzazione delle pubblicazioni federali e del magazine “SuperTennis” e la gestione editoriale del Portale Internet federale. Ha inoltre svolto attività di relazioni esterne per la Presidenza e gli altri organi federali e organizzato conferenze stampa.

I costi complessivi di tale settore risultano in linea rispetto al precedente esercizio.

Nello svolgimento di tali compiti, il settore si è avvalso anche della collaborazione di Nicola Pietrangeli quale elemento-chiave di promozione dell'immagine della FIT anche a livello internazionale.

#### oneri per il personale e collaborazioni

Per quanto concerne gli oneri relativi alle prestazioni del personale e dei collaboratori si precisa che i costi si riferiscono a:

- a) Retribuzione, oneri previdenziali e TFR dei dipendenti e dei collaboratori della Federazione;
- b) Rimborso al CONI di spese e indennità riconosciute ai dipendenti in servizio presso la Federazione;
- c) Oneri assicurativi e previdenziali delle collaborazioni il cui costo è già stato indicato nei rispettivi settori di operatività. Infatti, al fine di garantire una corretta e coerente classificazione in bilancio delle collaborazioni di carattere sportivo, queste sono state inserite negli appositi programmi sportivi previsti nel conto economico.

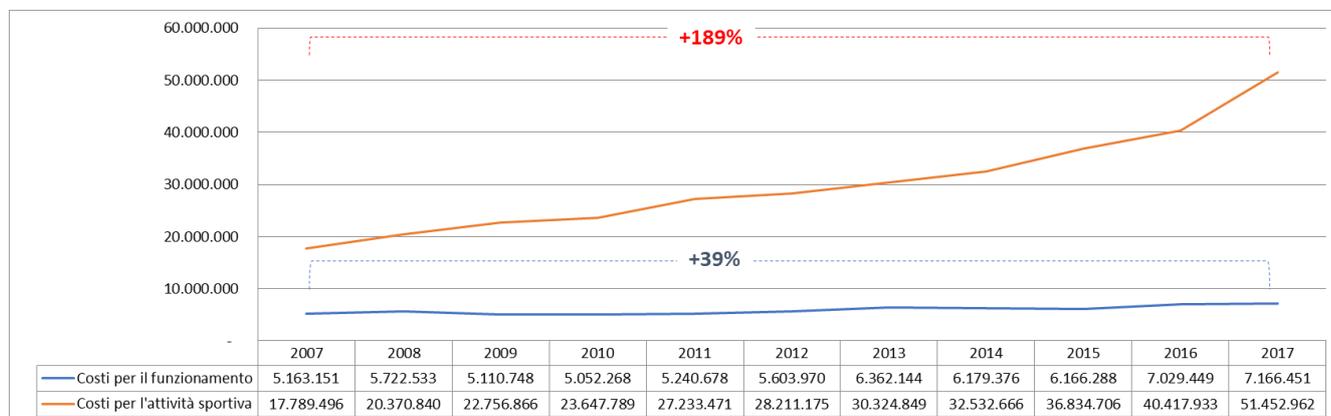
I costi complessivi ammontano ad € 2.810.715, con un aumento del 13% rispetto al precedente esercizio dovuto a nuove assunzioni effettuate nel 2016. Si sottolinea inoltre che nei costi del personale sono state valorizzate le ferie maturate e non godute dai dipendenti.

#### oneri tributari

Si tratta di oneri legati all'attività commerciale della Federazione, per la quale è adottata una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73. La Federazione determina le imposte dirette e l'IVA nei modi ordinari. L'IRAP determinata si riferisce a quella calcolata sul personale comprensiva di quella calcolata sulle collaborazioni a progetto, coordinate e continuative ed occasionali.

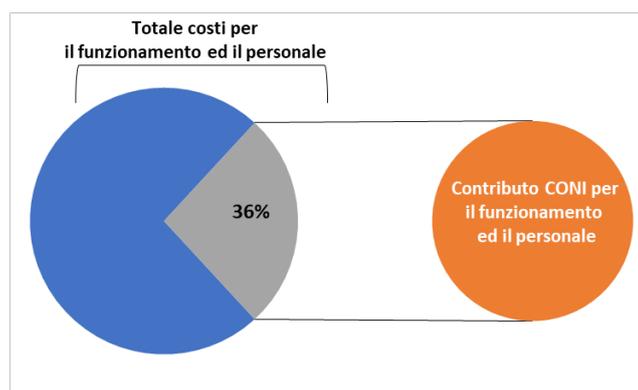
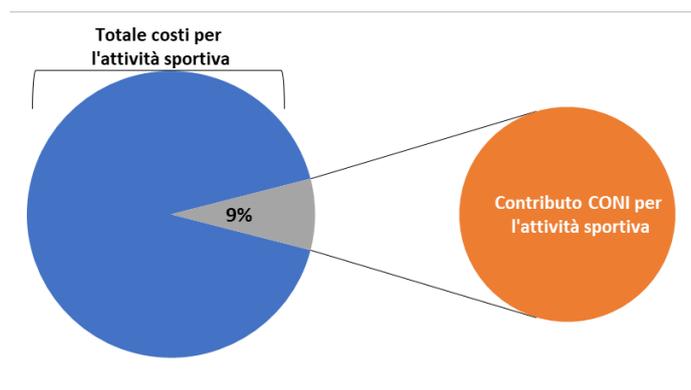
---

In conclusione, si evidenzia come le spese per il funzionamento, con un totale di € 7.166.451, rappresentino solo il **12% del totale dei costi sostenuti dalla Federazione**; come evidenziato nel grafico che segue, dal 2007 ad oggi, mentre i costi di funzionamento sono cresciuti solamente del 39%, i costi per l'attività sportiva sono aumentati del 189%. Tale dato manifesta l'efficienza della struttura federale.



Il totale delle spese per il funzionamento, sia centrali che periferiche, compreso il costo del personale, sono state coperte per il **36%** dal contributo erogato dal CONI a tale scopo (34% nel 2016), mentre il totale dei costi sostenuti per l'attività sportiva ha trovato copertura per il **9%** mediante i contributi CONI finalizzati a queste attività.

Infine, il contributo erogato complessivamente dal CONI nell'esercizio 2017, pari ad € 7.053.361, ha consentito la copertura del **12%** del totale generale dei costi sostenuti dalla FIT.



### 3) ATTIVITA' TERRITORIALE

La Federazione è organizzata territorialmente in Comitati Regionali non dotati di autonomia contabile. I costi per l'attività sportiva ed il funzionamento degli organi

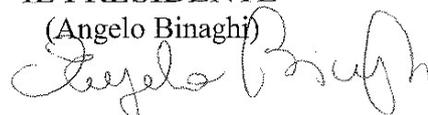
periferici è complessivamente pari ad € 1.773.018 con un decremento del 2% rispetto al precedente esercizio riconducibile principalmente all'accentramento della gestione degli ufficiali di gara.

settore di attività	2017	2016	%
attività sportiva	1.187.476	1.176.524	1%
funzionamento	585.542	624.142	-6%
<b>Totale</b>	<b>1.773.018</b>	<b>1.800.666</b>	<b>-2%</b>

Le somme erogate sono state finalizzate a garantire il funzionamento di base dei Comitati Regionali e a consentire loro di svolgere le proprie attività sul territorio.

In particolare, va ricordato che i Comitati Regionali, oltre a garantire la rappresentanza e la presenza sul territorio della Federazione, debbono far fronte all'attività connessa al tesseramento ed alla gestione e promozione dell'attività sportiva.

FEDERAZIONE ITALIANA TENNIS  
IL PRESIDENTE  
(Angelo Binaghi)



# **Nota Integrativa al Bilancio Consuntivo**



Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla presente nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, è stato redatto con chiarezza, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio. In particolare, nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, e dai Principi Contabili Nazionali applicabili.

La struttura e il contenuto delle voci dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa sono conformi a quanto previsto dal D. Lgs. 18 agosto 2015, n.139 ed in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI. In particolare sono state recepite le indicazioni emanate dal CONI con circolare del CONI – servizi amministrativi – protocollo n. 646 del 27 ottobre 2016.

Lo stato patrimoniale e il conto economico e la nota integrativa sono stati redatti in unità di euro e senza cifre decimali, così come previsto dall'art. 16, comma 8, del D. Lgs n. 213 del 1998 e dall'art. 2423, comma 6, del Codice Civile.

## ***INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE***

Le informazioni sull'attività svolta dalla Federazione sono analiticamente riportate nella relazione allegata al bilancio. Il presente bilancio consuntivo, unitamente a quello delle società controllate dalla Federazione, è stato assoggettato a certificazione di natura volontaria dalla società esterna di revisione EY S.p.A..

## ***CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE***

### **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 18 agosto 2015, n.139, interpretata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore per i bilanci chiusi al 31 dicembre 2016 emanati in via definitiva il 22 dicembre 2016, nonché, come già sopra precisato, in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI. In particolare sono state recepite le indicazioni emanate dal CONI con circolare del CONI – servizi amministrativi – protocollo n. 646 del 27 ottobre 2016.

---

In data 29 dicembre 2017 sono stati pubblicati alcuni emendamenti ai principi contabili OIC; tali emendamenti, che sono in vigore per i bilanci con esercizio avente inizio a partire dal 1 gennaio 2017, hanno riguardato i seguenti principi contabili:

- OIC 12 Composizione e schemi del bilancio d'esercizio;
- OIC 13 Rimanenze;
- OIC 16 Immobilizzazioni materiali;
- OIC 17 Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto;
- OIC 19 Debiti;
- OIC 21 Partecipazioni;
- OIC 24 Immobilizzazioni immateriali;
- OIC 25 Imposte sul reddito;
- OIC 29 Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- OIC 32 Strumenti finanziari derivati.

Tali emendamenti non hanno prodotto significative modifiche ai criteri di redazione e valutazione utilizzati per la formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 rispetto al periodo precedente.

Le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge sono risultate sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento della federazione.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico esprimono la comparazione dei valori relativi al presente esercizio con quelli relativi al precedente esercizio; non si è reso necessario, ai fini della comprensione del bilancio, evidenziare nella presente nota integrativa le voci di appartenenza degli elementi dello stato patrimoniale che ricadono sotto più voci dello schema di legge.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra. Inoltre, nella redazione del bilancio non sono state effettuate compensazioni tra partite. In ordine alle deroghe si precisa che, gli schemi di bilancio utilizzati, espressamente richiesti dal CONI, che esercita il controllo e la vigilanza sulle Federazioni Sportive Nazionali, derogano rispetto a quanto stabilito dal Codice Civile. Infatti, lo schema di bilancio d'esercizio ha l'obiettivo di pervenire ad un comportamento uniforme da parte dei soggetti destinatari del regolamento di amministrazione delle FSN, attraverso l'utilizzo di un piano dei conti predisposto dal C.O.N.I..

In conformità delle disposizioni di legge relative a specifiche voci dello stato patrimoniale, si precisa la corretta rilevazione in ordine a individuazione e classificazione.

Il presente bilancio è stato redatto coerentemente al seguente sistema di norme contabili generali:

- 1) clausole generali (art. 2423 C.C.);
- 2) principi di redazione del bilancio – o principi generali di valutazione (art. 2423 bis C.C.);
- 3) prescrizione circa forma, struttura e contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico (artt. 2423 ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425 bis C.C.);
- 4) criteri di valutazione – o principi particolari di valutazione (art. 2426 C.C.);
- 5) prescrizioni circa il contenuto della nota integrativa (art. 2427).

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente ad eccezione delle modifiche rese necessarie dall'introduzione dei nuovi principi contabili e delle modifiche apportate al Codice Civile di cui si è parlato in apertura, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

La valutazione delle voci di bilancio è coerente ai criteri generali di prudenza e competenza. Essi non si discostano dai criteri utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

In conformità alle disposizioni di legge relative a specifiche voci dello stato patrimoniale si precisa la corretta rilevazione in ordine a individuazione e classificazione delle immobilizzazioni.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono indicati nel conto economico al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione di servizi.

La Federazione, relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73; la Federazione determina le imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari e, relativamente all'anno d'imposta 2017, ha conseguito un utile relativo all'attività commerciale.

Per quanto concerne l'attività commerciale della Federazione, in ordine ai criteri di imputazione dei costi, dei ricavi e del risultato conseguito si precisa quanto segue:

- 1) il reddito complessivo è determinato sulla base di quanto disposto dal Capo III – Enti non Commerciali Residenti – del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni;
- 2) i costi imputati all'attività commerciale, sono quelli che risultano direttamente connessi a tale attività, ovvero che sono correlati con i ricavi di natura commerciale conseguiti dalla Federazione;
- 3) come previsto dal quarto comma dell'art. 144 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni, nel corso dell'esercizio, sono

stati imputati i costi del funzionamento adibiti promiscuamente all'esercizio dell'attività commerciale e di altre attività.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

Natura del bene	Aliquota %
Opere dell'Ingegno, software	50%
Costi ampliamento portale TPRA	20%
Migliorie su beni di terzi	10%

### **Immobilizzazioni materiali**

#### Terreni, fabbricati e impianti sportivi

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Per i terreni non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su n.33 anni a quote costanti.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il valore dell'Impianto di Polcanto è determinato sulla base del costo di acquisto incrementato delle migliorie apportate e della rivalutazione rilevata nel 2009 sulla di una perizia effettuata da un tecnico abilitato.

La rivalutazione è stata contabilizzata in aumento del valore dell'impianto sportivo. Come contropartita è stata iscritta a patrimonio una riserva indisponibile. La quota di ammortamento su detta rivalutazione viene scomputata annualmente da tale riserva appositamente costituita fino ad esaurimento della stessa.

### **Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base

di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Natura del bene	Aliquota %
Attrezzature Sportive	15.5%
Fabbricati ed Impianti Sportivi	3%
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio	20%
Macchinari	19%
Automezzi	25%
Altri beni materiali	10%

Si evidenzia il cambio dell'aliquota di ammortamento delle attrezzature sportive che passa dal 19% al 15,5% al fine di riflettere la residua possibilità di utilizzo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Crediti**

Ai sensi dell'articolo 2426 comma 1 n. 8 del Codice Civile, così come modificato dal D.lgs 139/2015 ed in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio il 1 gennaio 2016, il criterio per la rilevazione in bilancio dei crediti è quello del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

In base alla definizione fornita dal Principio OIC n. 15, il costo ammortizzato di un credito è il valore a cui tale credito è stato valutato al momento della rilevazione iniziale, opportunamente attualizzato per tenere conto del fattore temporale, "al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una riduzione di valore o di irrecuperabilità".

Tale criterio può tuttavia non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano sono irrilevanti (art. 2423 comma 4 del Codice Civile) rispetto alla rilevazione dei crediti al loro valore nominale (al netto di premi, sconti e abbuoni) opportunamente adeguato al valore di presunto di realizzo mediante apposito fondo svalutazione. Come indicato dal Principio OIC n. 15 tali effetti sono generalmente irrilevanti se:

- i crediti sono a breve termine ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi oppure
- quando i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

---

Nel rispetto dei principi e delle semplificazioni sopra illustrate, si è proceduto ad un esame delle caratteristiche e delle scadenze dei crediti presenti in bilancio e, considerata la loro esigibilità e/o la natura dei crediti, si è ritenuto di poter non applicare il criterio del “costo ammortizzato”.

I crediti presenti in bilancio sono stati quindi rilevati al loro presumibile valore di realizzo il quale è rappresentato dal valore nominale al netto del fondo svalutazione crediti.

## **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati di solito ad una data stabilita.

Ai sensi dell’articolo 2426 comma 1 n. 8 del Codice Civile, così come modificato dal D.lgs 139/2015 ed in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio il 1° gennaio 2016, il criterio per la rilevazione in bilancio dei debiti è quello del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

In base alla definizione fornita dal Principio OIC n. 19, il costo ammortizzato di un debito è il valore a cui tale debito è stato valutato al momento della rilevazione iniziale, opportunamente attualizzato per tenere conto del fattore temporale, “al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall’ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell’interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza”.

Tale criterio può tuttavia non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano sono irrilevanti (art. 2423 comma 4 del Codice Civile) rispetto alla rilevazione dei debiti al loro valore nominale al netto dei premi, degli sconti e degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Come indicato dal Principio OIC n. 19 tali effetti sono generalmente irrilevanti se:

- i debiti sono a breve termine ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi oppure
- quando i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Nel rispetto dei principi e delle semplificazioni sopra illustrate, si è proceduto ad un esame delle caratteristiche e delle scadenze dei debiti presenti in bilancio e si è ritenuto di poter non applicare il criterio del “costo ammortizzato”.

I debiti presenti in bilancio sono stati quindi rilevati al loro valore nominale.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte alla effettiva consistenza e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

---

### **Ratei e risconti**

Sono evidenziati sulla base del principio di competenza temporale relativamente ad oneri e proventi comuni a più esercizi.

### **Fondo per rischi ed oneri**

Gli accantonamenti sono finalizzati alla copertura di passività derivanti da liti, arbitraggi, richieste di risarcimento ed altri oneri certi o probabili alla data di chiusura del bilancio, ma indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

### **Trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro applicato.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

## COMPOSIZIONE ED ANALISI DELLE POSTE DI BILANCIO

### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Software	0	0	0	0
Opere dell'ingegno	645.093	232.572	0	877.665
Migliorie su beni di terzi	563.267	0	0	563.267
Imm. Immateriali in corso	60.000	356.659	0	416.659
Altro	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.268.360</b>	<b>589.231</b>	<b>0</b>	<b>1.857.591</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2017
Software	0	0	0	0
Opere dell'ingegno	534.041	216.038		750.079
Migliorie su beni di terzi	557.267	6.000		563.267
Imm. Immateriali in corso	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.091.308</b>	<b>222.038</b>	<b>0</b>	<b>1.313.346</b>

Categoria	Valore netto contabile	
	31/12/2016	31/12/2017
Software	0	0
Opere dell'ingegno	111.052	127.586
Migliorie su beni di terzi	6.000	0
Imm. Immateriali in corso	60.000	416.659
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>177.052</b>	<b>544.245</b>

Il valore complessivo dei beni immateriali al 31/12/2017, iscritti al netto degli ammortamenti, è pari ad € 544.245 (€ 177.051 nel 2016).

Il valore delle "Migliorie su beni di terzi", tra le immobilizzazioni immateriali, riguarda la ristrutturazione dell'impianto di Valletta Cambiaso di proprietà del

Comune di Genova, concesso in gestione alla FIT a seguito di rinnovo della convenzione, con validità trentennale.

I lavori relativi alla ristrutturazione dell'impianto sportivo di Valletta Cambiaso, finanziati da un contributo erogato dalla Fondazione Ca.ri.ge. - Cassa di Risparmio di Genova -, sono iniziati nel 2006 e sono stati ultimati alla fine del 2007, per un valore finale degli stessi pari ad € 500.000,00 (iva compresa). Si precisa che l'intera operazione relativa al finanziamento della ristrutturazione e dei relativi pagamenti è transitata sul conto corrente aperto dal Comitato Regionale FIT – Liguria, su autorizzazione del Consiglio Federale, presso la Ca.ri.ge., come previsto nella convenzione oggetto del contributo da parte della Fondazione dello stesso istituto di credito. La percentuale di ammortamento applicata è del 10% ed è stata stabilita sulla base di quanto stabilito dal principio contabile OIC n. 16, ovvero considerando il periodo di vita utile dell'impianto e non sulla base della convenzione trentennale. Nel 2017 è stata registrata l'ultima quota di ammortamento.

Per quanto concerne il valore delle immobilizzazioni immateriali per opere dell'ingegno si registra un incremento nel costo storico, in quanto nel corso dell'esercizio sono stati acquistati e sviluppati i software necessari ad implementare gli attuali sistemi gestionali e contabili. Le immobilizzazioni immateriali in corso si riferiscono al contratto con la società Microsoft per un progetto relativo alla ridefinizione di tutte le piattaforme digitali della Federazione (internet e Social) avviato sul finire del 2017 ed ancora in fase di realizzazione.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Fabbricati	2.950.064	-	-	2.950.064
Terreni	439.040	-	-	439.040
Impianti sportivi	-	-	-	-
Attrezzature sportive	103.998	-	-	103.998
Impianti e macchinari	157.273	9.979	-	167.251
Mobili e arredi	632.171	43.955	-	676.126
Automezzi	110.964	-	-	110.964
Macchine d'ufficio ed elettroniche	877.573	82.521	754	959.340
Beni inventariabili di valore modesto	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.271.082</b>	<b>136.455</b>	<b>754</b>	<b>5.406.782</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2017
Fabbricati	383.833	99.352	-	483.185
Terreni	-	-	-	-
Impianti sportivi	-	-	-	-
Attrezzature sportive	96.698	3.059		99.757
Impianti e macchinari	70.895	25.000		95.895
Mobili e arredi	398.970	47.300		446.271
Automezzi	110.964			110.964
Macchine d'ufficio ed elettroniche	711.217	66.522	-	777.739
Beni inventariabili di valore modesto	-	-		-
Immobilizzazioni in corso	-			-
<b>Totale</b>	<b>1.772.578</b>	<b>241.233</b>	<b>-</b>	<b>2.013.812</b>

Categoria	Valore netto contabile	
	31/12/2016	31/12/2017
Fabbricati	2.566.231	2.466.879
Terreni	439.040	439.040
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	7.299	4.240
Impianti e macchinari	86.378	71.356
Mobili e arredi	233.201	229.855
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	166.355	181.599
Beni inventariabili di valore modesto	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
<b>Totale</b>	<b>3.498.504</b>	<b>3.392.969</b>

Il valore complessivo dei beni materiali al 31/12/2017, al netto degli ammortamenti, è pari ad € 3.392.969 (€ 3.498.504 nel 2016).

L'importo principale, pari ad € 2.466.879, si riferisce all'acquisto di immobili utilizzati come sedi per i Comitati Regionali (acquisti effettuati previa autorizzazione da parte del CONI e successiva valutazione di congruità richiesta all'Agenzia delle entrate - Ufficio del Territorio), ed in particolare per i Comitati Regionali delle Marche, Puglia, Veneto Abruzzo, Sicilia, Sardegna e Toscana. Gli acquisti sono stati interamente perfezionati senza la necessità di ricorrere a mutui e di conseguenza senza il rischio di indebitare anche per gli esercizi successivi la Federazione.

#### **Registro cespiti da riassuntivi delle immobilizzazioni materiali ed immateriali:**

- Totale Immobilizzazioni € 7.264.373

---

- Totale Fondi Ammortamento	€ 3.327.158
- Totale Immobilizzazioni nette	€ 3.937.214

Gli incrementi evidenziati nei prospetti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, riguardano acquisti effettuati dalla sede centrale e dai Comitati Regionali, al fine di incrementare e completare le attuali dotazioni di beni finalizzati sia al funzionamento che all'attività sportiva.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Società partecipata	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Fit Servizi Srl	45.000			45.000
Sportcast Srl	6.200.000			6.200.000
FederServizi Sportivi Srl	2.582			2.582
<b>Totale</b>	<b>6.247.582</b>	-	-	<b>6.247.582</b>

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2017	Patrimonio Netto 2017	Quota di partecipazione
Fit Servizi Srl	50.000	- 58.944	193.514	90,00%
Sportcast Srl	6.200.000	3.675	6.401.772	100,00%
FederServizi Sportivi Srl	34.260	- 4.268	34.260	2,86%

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2017 non hanno subito variazioni rispetto al precedente esercizio e sono relative alle partecipazioni detenute dalla FIT nelle società qui di seguito elencate:

- **FIT Servizi S.r.l.**, con sede legale in Via Oriolo Romano 59, Roma, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 1155746 costituita in data 24 gennaio 2007 (a rogito Notaio Igor Genghini, rep. 14.444), i cui soci sono la Federazione Italiana Tennis e la Lega Italiana Tennis che detengono una partecipazione al capitale sociale della FIT Servizi rispettivamente pari al 90% ed al 10%.

Sulla base di un contratto di servizi sottoscritto con la Federazione Italiana Tennis, la società ha svolto le seguenti principali attività:

- servizi amministrativi per conto delle strutture periferiche della Federazione Italiana Tennis, tra cui l'inserimento a sistema dei dati relativi agli affiliati e tesserati, la registrazione dei risultati delle gare di competenza dei Comitati Regionali e l'inserimento e controllo gestionale e formale delle spese relative agli Organi Federali periferici.
- servizi necessari al corretto funzionamento di tutte le attività connesse al marketing istituzionale della FIT attraverso l'individuazione e la selezione di nuovi sponsor interessati all'acquisto di spazi pubblicitari, ed alla promozione delle attività federali e dei centri estivi.

- 
- servizi necessari al corretto funzionamento delle attività commerciali, logistiche, impiantistiche e gestionali relative agli incontri delle nazionali italiane di Coppa Davis e Fed Cup che si sono svolti in Italia.

La società nel 2017 ha conseguito una perdita al netto delle imposte pari ad € 58.944.

- **Sportcast s.r.l.** con sede legale in Roma - Via Cesena 59, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 1197380, costituita in data 12 marzo 2008 (a rogito Notaio Igor Genghini, rep. 16.847) il cui capitale sociale è interamente posseduto dalla Federazione.

Sulla base del contratto di servizio sottoscritto con la Federazione Italiana Tennis, la società ha svolto nel corso dell'esercizio le seguenti principali attività:

- gestione dell'ufficio stampa, della comunicazione e delle relazioni esterne della FIT e dei Comitati Regionali della FIT, anche in occasione degli incontri di Coppa Davis, di Fed Cup;
- coordinamento dell'ufficio stampa per la comunicazione della manifestazione Internazionali BNL d'Italia;
- gestione tecnico/editoriale del sito internet [www.federtennis.it](http://www.federtennis.it), dei siti internet relativi al beach tennis, all'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" e al tennis in carrozzina, nonché di diversi siti delle strutture regionali della federazione;
- realizzazione, produzione della rivista SuperTennis Magazine;
- attività di produzione e messa in onda del canale televisivo Supertennis TV;
- ripresa e messa in onda della sessione femminile degli Internazionali BNL d'Italia;
- promozione e valorizzazione degli Internazionali BNL d'Italia mediante il canale televisivo Supertennis TV;
- attività connesse al marketing istituzionale della FIT, dei Comitati Regionali della FIT e della manifestazione Internazionali BNL d'Italia.

La società nel 2017 ha conseguito un utile al netto delle imposte pari ad € 3.675.

Già a partire dall'esercizio 2013 il canale televisivo "Supertennis" ha rafforzato il proprio posizionamento tra i canali sportivi nazionali, soprattutto mediante l'acquisto di nuovi diritti televisivi.

Tale importante ed efficace strumento di promozione è alla base del costante incremento sia dei tesserati che della partecipazione ai tornei registrato negli ultimi anni. Soprattutto, esso ha consentito il costante incremento del fatturato globale della manifestazione sportiva Internazionali BNL d'Italia ed in particolare dei ricavi generati dalla vendita di biglietti.

Nel 2017 entrambe le società direttamente controllate, unitamente alla Mario Belardinelli s.s.d. a r.l., società controllata indirettamente tramite la FIT Servizi srl, hanno proceduto con la revisione contabile volontaria dei rispettivi bilanci consuntivi da parte di una primaria società esterna di revisione.

La società **Mario Belardinelli ssd**, si è occupata nel corso dell'esercizio, sulla base di una convenzione con la Federazione Italiana Tennis, delle seguenti principali attività:

- supporto tecnico alla Federazione nella elaborazione dei contenuti relativi all'attività tecnica di base, anche legata al progetto Junior Club Italia;
- predisposizione del Programma relativo al Settore Giovanile Under 20 con conseguente supporto alla Federazione nella organizzazione di raduni per i migliori atleti presso il Centro Tecnico Nazionale e supporto agli stessi atleti in occasione dei più importanti tornei e manifestazioni individuali e a squadre a livello nazionale ed internazionale;
- organizzazione e gestione di tutte le attività connesse all'allestimento, programmazione e gestione dei Centri Federali Estivi;
- formazione dei Tecnici di tennis Federali, quale corpo insegnante tecnico specializzato ed abilitato, in via esclusiva presso gli affiliati, all'insegnamento del tennis e delle discipline analoghe soggette ai regolamenti emanati dalla FIT.

La società nel 2017 ha conseguito una perdita al netto delle imposte pari ad € 149.991.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### CREDITI

I crediti, al netto dei fondi svalutazione, ammontano complessivamente ad € 15.172.307, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 5.144.025 (che segue quello di € 2.073.374 del 2016). Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti per macro categorie, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente, e per scadenze.

Suddivisione per macro categorie:

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti vs clienti	6.214.494	3.699.687	2.514.807
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>840.920</i>	<i>840.920</i>	<i>0</i>
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>5.373.575</b>	<b>2.858.768</b>	<b>2.514.807</b>

Crediti vs Altri soggetti	4.561.102	2.325.748	2.235.354
Crediti vs Enti	432.667	90.020	342.646
Crediti vs Erario	2.758.989	1.688.554	1.070.435
Crediti vs CONI	267.977	557.872	-289.896
Crediti vs Partecipate	1.583.432	1.318.698	264.734
Altri crediti	787.592	781.647	5.945
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>593.026</i>	<i>593.026</i>	<i>0</i>
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>9.798.732</b>	<b>6.169.514</b>	<b>3.629.218</b>

Totale crediti	16.606.252	10.462.227	6.144.025
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	<i>1.433.945</i>	<i>1.433.945</i>	<i>0</i>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>15.172.307</b>	<b>9.028.282</b>	<b>6.144.025</b>

L'incremento dei crediti è principalmente dovuto ai crediti verso clienti, agli anticipi alle organizzazioni territoriali per le attività istituzionali ed ai crediti verso l'erario. Tali crediti risultano in massima parte estinti nei primi mesi del 2018.

Come nel precedente esercizio è stata effettuata una operazione di analisi puntuale dell'esigibilità dei crediti più anziani presenti in bilancio. Tale analisi ha portato ad una:

- Classificazione dei crediti per categoria e per anno di formazione;
- Individuazione delle posizioni di maggior rischio anche mediante l'ausilio dei legali.

A garanzia delle poste espresse in bilancio, a seguito dell'analisi puntuale delle posizioni attive ancora aperte e soprattutto della loro anzianità o rischiosità, sono presenti in bilancio un **fondo svalutazione crediti verso clienti**, pari ad € 840.920 ed un **fondo svalutazione crediti verso altri**, pari ad € 593.026, entrambi ritenuti congrui. Si fa presente che al 31/12/2017 sono in corso diverse procedure di recupero credito a mezzo decreto ingiuntivo: si tratta nello specifico di posizioni contrattuali definite nell'ambito delle ultime quattro edizioni degli Internazionali BNL d'Italia e non onorate da parte dei clienti.

In merito ai crediti presenti in bilancio si precisa quanto segue:

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	4.303.145	3.478.658	824.486
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)			0
Fatture da emettere	1.911.350	221.028	1.690.322
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>6.214.494</b>	<b>3.699.686</b>	<b>2.514.808</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	- 840.920	- 840.920	0
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>5.373.574</b>	<b>2.858.766</b>	<b>2.514.808</b>

Crediti verso Clienti: sono principalmente posizioni relative all'organizzazione della manifestazione denominata Internazionali BNL d'Italia e Next Gen, come ad esempio L'Alpina Maglierie Sportive (€ 441.508), Tennis Properties Limited (€ 344.378), Trenitalia (€ 610.000), Progetto Esmeralda (€ 202.488) e Settembrini (€ 123.360). Molte di queste si sono quasi totalmente chiuse nei primi mesi dell'anno 2018.

Il Fondo svalutazione crediti verso clienti si riferisce principalmente ai crediti commerciali in contestazione al 31/12/17: si tratta di posizioni creditorie legate all'organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia, verso società che hanno nei precedenti esercizi sottoscritto importanti contratti di sponsorizzazione senza saldare nei termini previsti gli importi dovuti alla Federazione. Con il fondo svalutazione

crediti appostato, si ritiene di aver ottemperato al principio di prudenza richiamata dal Codice Civile, in relazione alla esposizione della reale consistenza del patrimonio netto disponibile della Federazione.

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	840.176	619.672	220.504
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Anticipi a Funzionari Delegati (O.T.)	1.599.163	274.496	1.324.667
Crediti verso altri	7.952.419	5.868.372	2.084.047
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>10.391.758</b>	<b>6.762.540</b>	<b>3.629.218</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	- 593.026	- 593.026	0
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>9.798.732</b>	<b>6.169.514</b>	<b>3.629.218</b>

Crediti verso altri soggetti: in tale categoria si trovano contabilizzati i crediti propri delle strutture territoriali della Federazione, i crediti verso i tesserati e gli associati, ed i crediti verso quei giocatori con i quali è stato sottoscritto un contratto di prestito finalizzato allo sviluppo di programmi agonistici. È infine presente in questa categoria, il credito verso il Comitato Italiano Paralimpico (€ 26.000 chiuso nei primi mesi del 2018) relativo all'attività svolta dalla Federazione nell'esercizio 2017. Gli altri crediti riguardano servizi vari effettuati sia a livello centrale che territoriale, per i quali non risultano pervenuti i relativi incassi al 31 dicembre 2017. All'interno di tale categoria di bilancio, sono inoltre stati iscritti:

- crediti per quote associative e di tesseramento, attualmente in contestazione, di cui: € 106.758, relativi al Comitato Regionale della Campania, prudenzialmente accantonato a fondo svalutazione crediti come riportato nei paragrafi successivi; € 60.972 per crediti pignorati da Equitalia ed attualmente in contestazione; ed € 124.722 relativi allo stralcio di una cartella di Equitalia a seguito dello sgravio da parte dell'Agenzia delle entrate
- crediti verso l'erario, (€ 2.758.989) relativi quasi integralmente all'IVA risultante dalla liquidazione annuale 2017. L'entità del credito IVA è dovuto al fatto che i ricavi commerciali sono conseguiti principalmente nel periodo marzo-ottobre, mentre i costi relativi principalmente all'organizzazione degli Internazionali d'Italia vengono sostenuti nel corso dell'intero esercizio. Tale sfasamento temporale genera un credito che normalmente è utilizzato nei mesi di maggio – giugno dell'esercizio successivo.

Il *Fondo svalutazione per crediti verso altri* si riferisce ai crediti verso tesserati ed associati ed ai contratti di sponsorizzazione istituzionali sottoscritti dalla Federazione e non onorati nei tempi stabiliti. Il valore di tale fondo si ritiene congruo al fine di ottemperare al principio di prudenza richiamata dal Codice Civile.

## **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Il decremento delle disponibilità liquide è strettamente legato all'incremento dei costi legati alla manifestazione internazionale Next Gen ATP Finals che hanno visto la loro contropartita finanziaria negli ultimi mesi dell'esercizio in esame:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Conto Biglietteria Internazionali	c/c BNL n. 10132	180.199,52	222.881,17	- 42.681,65
Conto Ordinario	c/c BNL n. 8	2.050.103,20	1.358.952,30	691.150,90
Conto Comitati Regionali	c/c BNL n.9	5.355,12	167.532,31	- 162.177,19
Conto Internazionale	c/c BNL n.10	107.050,09	69.557,91	37.492,18
Conto in Dollari	c/c BNL n. 815995	3.447,76	142.976,00	- 139.528,24
Conto Postale Gestione Maestri	c/c postale n.60769247	91.722,91	80.883,15	10.839,76
Conto Banca Popolare di Sondrio X15	c/c BPS X15	56.085,25	26.638,13	29.447,12
Conto Banca Popolare di Sondrio Dollari	c/c BPS Dollari	17.657,60	20.131,90	- 2.474,30
Conto Banca Popolare di Sondrio Next Gen	c/c BPS	17.085,97		
Conto Banca Popolare Sondrio	c/c BPS	1.053.032,01	1.422.940,33	- 369.908,32
Conto Banca Popolare Sondrio UDG	c/c BPS UDG	7.784,98	148.805,57	- 141.020,59
Conto Banca Popolare Sondrio ARG	c/c BPS ARG	2.997,36	3,11	2.994,25
Conto Bancario I.S.F.R.L.	c/c Bps	1.441.617,77	3.125.976,81	- 1.684.359,04
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>5.034.139,54</b>	<b>6.787.278,69</b>	- <b>1.753.139,15</b>

Conto Uscite CR Abruzzo		4.682,85	3.023,96	1.658,89
Conto Entrate CR Abruzzo		30.083,29	16.915,95	13.167,34
Conto Uscite CR Basilicata		177,22	15.457,89	- 15.280,67
Conto Entrate CR Basilicata		2.938,68	953,41	1.985,27
Conto Uscite CR Bolzano		26.839,86	3.512,65	23.327,21
Conto Entrate CR Bolzano		37.889,15	18.201,28	19.687,87
Conto Uscite CR Calabria		4.088,25	4.132,11	- 43,86
Conto Entrate CR Calabria		17.276,83	5.244,99	12.031,84
Conto Uscite CR Campania		13.494,69	12.467,82	1.026,87
Conto Entrate CR Campania		30.369,23	25.237,54	5.131,69
Conto Uscite CR Emilia Romagna		56.111,15	39.894,93	16.216,22
Conto Entrate CR Emilia Romagna		135.808,38	85.756,32	50.052,06
Conto Uscite CR Friuli Venezia Giulia		204,48	-	204,48
Conto Entrate CR Friuli Venezia Giulia		31.246,02	32.223,74	- 977,72
Conto Uscite CR Lazio		60.520,91	66.392,03	- 5.871,12
Conto Entrate CR Lazio		130.122,00	62.166,48	67.955,52
Conto Uscite CR Liguria		10.445,11	1.081,83	9.363,28
Conto Entrate CR Liguria		26.262,43	15.998,45	10.263,98
Conto Uscite CR Lombardia		123.262,47	55.967,47	67.295,00
Conto Entrate CR Lombardia		321.167,36	18.729,79	302.437,57
Conto Uscite CR Marche		30.777,98	52.096,92	- 21.318,94
Conto Entrate CR Marche		35.141,47	20.320,73	14.820,74
Conto Uscite CR Piemonte		63.743,23	60.444,49	3.298,74
Conto Entrate CR Piemonte		102.258,02	51.884,06	50.373,96
Conto Uscite CR Puglia		8.501,27	6.072,06	2.429,21
Conto Entrate CR Puglia		41.718,17	18.861,68	22.856,49
Conto Uscite CR Sardegna		11.785,04	37.325,70	- 25.540,66
Conto Entrate CR Sardegna		19.455,22	16.791,60	2.663,62
Conto Uscite CR Sicilia		16.800,70	1.266,91	15.533,79
Conto Entrate CR Sicilia		25.113,36	14.438,45	10.674,91
Conto Uscite CR Toscana		40.649,36	13.784,24	26.865,12
Conto Entrate CR Toscana		98.139,01	79.013,08	19.125,93
Conto Uscite CR Trento		893,57	1.277,65	- 384,08
Conto Entrate CR Trento		23.496,89	5.217,93	18.278,96
Conto Uscite CR Umbria		20.045,45	10.481,17	9.564,28
Conto Entrate CR Umbria		19.534,21	19.259,32	274,89
Conto Uscite CR Valle d'Aosta		507,91	139,94	367,97
Conto Entrate CR Valle d'Aosta		422,34	1.413,75	- 991,41
Conto Uscite CR Veneto		2.844,30	-	2.844,30
Conto Entrate CR Veneto		121.634,58	78.966,09	42.668,49
Cassa CR Toscana			300,00	- 300,00
Cassa CR Lazio			18,46	- 18,46
Cassa CR Sardegna			323,90	- 323,90
Cassa CR Sicilia			16,12	- 16,12
Cassa CR Friuli Venezia Giulia		0,59	46,00	- 45,41
Cassa Quietanze CR Campania		2.575,00		2.575,00
Cassa Quietanze CR Friuli Venezia Giulia		31,00		31,00
Cassa Quietanze CR Lazio			22.461,00	- 22.461,00
Cassa Quietanze CR Lombardia			759,00	- 759,00
Cassa Quietanze CR Sicilia			2.147,00	- 2.147,00
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>1.749.059,03</b>	<b>998.485,89</b>	- <b>750.573,14</b>

<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>6.783.198,57</b>	<b>7.785.764,58</b>	- <b>1.002.566,01</b>
-------------------------------------	--	---------------------	---------------------	-----------------------

Nelle disponibilità liquide sono riportati i saldi contabili dei Comitati Regionali, riconciliati rispetto alle risultanze dei conti correnti bancari, sia per quanto attiene il conto di gestione sia per il conto di transito relativo agli incassi per tesseramento ed affiliazione. Tali incassi vengono periodicamente bonificati alla FIT centrale. Tutti i conti correnti, della sede centrale e territoriali, sono stati riconciliati con cadenza mensile.

## RATEI E RISCOINTI ATTIVI

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Risconti attivi	1.597.440	1.491.836	<b>105.604</b>
Ratei attivi	378.453	157.788	<b>220.665</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.975.893</b>	<b>1.649.624</b>	<b>326.269</b>

I risconti attivi si riferiscono a fatture registrate nell'esercizio relative a servizi di competenza 2018 principalmente per:

- servizi forniti per l'organizzazione della manifestazione denominata Internazionali BNL d'Italia (€ 768.177), come la gestione della biglietteria, e bollette telefoniche legati al numero verde della manifestazione;
- servizi per la promozione e la valorizzazione degli Internazionali BNL d'Italia edizione 2017 (€ 705.000): a fronte contratto di associazione in partecipazione, sottoscritto con la Coni Servizi per l'organizzazione della manifestazione, è stata incaricata, la società controllata Sportcast di avviare una intensa attività di promozione della manifestazione attraverso il canale televisivo Supertennis. Tale attività, da organizzare lungo tutto l'arco dell'anno, come nel precedente esercizio, è stata avviata già dal mese di luglio 2017 per l'edizione 2018 del torneo e si concluderà con la chiusura della manifestazione nel mese di maggio 2018. Nel rispetto del principio della correlazione tra costi e ricavi, i costi sostenuti nel 2017 per l'edizione 2018 del torneo sono stati sospesi e rinviati al successivo bilancio (analoga operazione è stata effettuata con i ricavi generati dalla biglietteria degli Internazionali, incassati nel 2017 per l'edizione 2018).

I ratei attivi sono relativi ai contributi della ITF di competenza dell'esercizio successivo per € 157.788 e dai ricavi di competenza del 2017 incassati nell'esercizio successivo per € 220.665.

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Al 31/12/2017 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari € 14.671.279. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2016</b>	1.428.023	11.942.426		1.259.973	14.630.422
Destinazione risultato esercizio precedente		1.259.973		- 1.259.973	-
Utilizzo riserve					-
Riclassifiche					-
Risultato esercizio corrente				40.858	<b>40.858</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2017</b>	<b>1.428.023</b>	<b>13.202.399</b>	-	<b>40.858</b>	<b>14.671.279</b>

Il patrimonio netto è incrementato del risultato dell'esercizio 2017.

Si precisa che il patrimonio indisponibile della Federazione iscritto a bilancio al 31/12/2017 per € 1.428.023 (fondo di dotazione), è stato incrementato di € 500.000, nell'esercizio 2015, al fine di renderlo superiore al limite minimo stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, ossia alla misura del 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi 3 esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito).

### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Fondo TFR	509.581	130.697	516	639.762
<b>Totale</b>	<b>509.581</b>	<b>130.697</b>	<b>516</b>	<b>639.762</b>

L'aumento del fondo TFR è formato dell'accantonamento della quota di competenza dell'esercizio dei dipendenti della Federazione ed ex CONI Servizi.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

	31/12/2016	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2017
Fondo per cause legali	9.510		9.510		0
Fondo per cause giuslavoristiche	300.000		134.922		165.079
Fondo per contenziosi tributari	-				-
Altri Fondi rischi	700.000		700.000		-
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>1.009.510</b>	<b>-</b>	<b>844.432</b>	<b>-</b>	<b>165.079</b>

Il fondo rischi ed oneri risulta utilizzato per € 844.432 in funzione degli accantonamenti effettuati nel 2016 in previsione dei rischi legati al presente esercizio. Infatti, lo scorso anno si era provveduto ad incrementare il fondo rischio per € 1.000.000 in funzione della perdita prevista per l'organizzazione della manifestazione sportiva Next Gen ATP Finals ed in funzione delle cause di lavoro in corso.

Con gli accantonamenti dei precedenti esercizi, si ritiene di aver ottemperato al principio di prudenza richiamata dal Codice Civile, in relazione alla esposizione della reale consistenza del patrimonio netto disponibile della Federazione. Di seguito si riportano le movimentazioni (accantonamenti ed utilizzi) che hanno caratterizzato l'intero fondo per rischi ed oneri:

- il fondo è stato costituito nel corso dell'esercizio 2001, accantonando € 1.494.110.
- nel corso dell'esercizio 2002 è stato effettuato un utilizzo del fondo per € 200.000 portandolo quindi ad € 1.294.110.
- nel corso dell'esercizio 2003 non sono stati effettuati né accantonamenti né utilizzi.
- a chiusura dell'esercizio 2004 il fondo non è stato utilizzato mentre è stato effettuato un ulteriore accantonamento di € 1.200.000, portando il fondo ad € 2.494.110.

Nel corso del periodo 2005-2017 il fondo è stato utilizzato per far fronte ai costi per cause legali, comprese le spese degli avvocati della controparte addebitate dai giudici alla Federazione:

	<b>Importo</b>
<b>Saldo al 01/01/2005</b>	<b>2.494.110</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 1.449.073
Integrazione del fondo al 31/12/2005	2.100.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2005</b>	<b>3.145.037</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 1.666.412
Integrazione del fondo al 31/12/2006	1.680.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2006</b>	<b>3.158.625</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 1.228.864
Integrazione del fondo al 31/12/2007	1.100.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2007</b>	<b>3.029.761</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 1.450.817
Integrazione del fondo al 31/12/2008	1.400.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2008</b>	<b>2.978.944</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 453.908
Integrazione del fondo al 31/12/2009	400.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2009</b>	<b>2.925.036</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 326.634
Integrazione del fondo al 31/12/2010	-
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2010</b>	<b>2.598.403</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 655.565
Integrazione del fondo al 31/12/2011	-
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2011</b>	<b>1.942.838</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 770.172
Integrazione del fondo al 31/12/2012	-
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2012</b>	<b>1.172.666</b>
Utilizzo del fondo per cause, transazioni e spese legali	- 401.776
Integrazione del fondo al 31/12/2013	-
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2013</b>	<b>770.890</b>
Utilizzo del fondo per cause/transazioni	- 330.338
Utilizzo del fondo per spese legali	- 157.734
Integrazione del fondo al 31/12/2014	-
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2014</b>	<b>282.818</b>
Utilizzo del fondo per cause/transazioni	- 164.786
Utilizzo del fondo per spese legali	- 75.202
Integrazione del fondo al 31/12/2015	100.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2015</b>	<b>142.830</b>
Utilizzo del fondo per cause/transazioni	- 114.889
Utilizzo del fondo per spese legali	- 18.431
Integrazione del fondo al 31/12/2016	1.000.000
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2016</b>	<b>1.009.510</b>
Utilizzo del fondo per cause/transazioni	- 9.510
Utilizzo del fondo per spese legali	- 134.922
Utilizzo del fondo per altri rischi	- 700.000
Integrazione del fondo al 31/12/2017	-
<b>Totale a Stato Patrimoniale al 31/12/2017</b>	<b>165.078</b>

---

Per quanto concerne l'utilizzo del fondo registrato nel 2017, si precisa che lo stesso fa riferimento sia alla perdita legata all'avviamento della manifestazione Next Gen ATP Finals, sia contenziosi risolti nel corso dell'esercizio, tra cui alcuni di natura giuslavoristica con personale dipendente ed ex collaboratori conclusi attraverso operazioni transattive i cui costi sono stati addebitati al fondo, sia a controversie ancora in corso al 31/12/2017.

## DEBITI

I debiti ammontano complessivamente ad € 18.640.075 con un incremento rispetto al saldo dell'esercizio 2016 di € 6.402.779 (+52%). Di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per macro categoria, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente, e per scadenze.

Suddivisione per macro categoria:

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti vs fornitori	5.081.216	1.640.247	3.440.969
Debiti vs altri soggetti	3.563.269	3.102.948	460.321
Debiti vs Banche e Istituti di credito	16	948	- 933
Debiti vs Erario	139.791	808.412	- 668.621
Debiti vs istituti di previdenza	171.790	191.053	- 19.263
Debiti vs Società partecipate	6.571.799	3.550.764	3.021.035
Acconti	3.112.194	2.942.923	169.271
<b>Totale Debiti</b>	<b>18.640.075</b>	<b>12.237.296</b>	<b>6.402.779</b>

Nel dettaglio i debiti verso fornitori sono così suddivisi:

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale (al netto delle note di credito)	3.550.656	1.148.963	2.401.693
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)			-
Fatture da ricevere	1.530.560	491.284	1.039.276
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>5.081.216</b>	<b>1.640.247</b>	<b>3.440.969</b>

- I debiti verso fornitori al netto delle note di credito (€ 3.550.656), si riferiscono a documenti passivi relativi alla fornitura di beni, servizi e rimborsi: tra gli importi più importanti si rileva debiti verso L'Alpina Maglierie Sportive (€ 343.617), CONI Servizi (€ 1.418.948), Clarin (€ 134.200), ATP Tour INC (€ 125.008), AVS Group (€ 230.580), Fiera Milano (€ 217.562) e Microsoft (€ 383.891).

- I **debiti per fatture da ricevere** (€ 1.530.560) riguardano costi per forniture e servizi del 2017 (attività di consulenza, utenze, forniture varie, ecc) i cui documenti passivi non sono pervenuti nell’esercizio.

Nel dettaglio i debiti verso altri soggetti sono così suddivisi:

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	1.737.932	683.401	1.054.531
Debiti vs tesserati	890	890	-
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)			-
Debiti vs il personale e collaboratori	239.570	296.733	- 57.163
Altri debiti	1.584.877	2.121.924	- 537.047
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>3.563.269</b>	<b>3.102.948</b>	<b>460.321</b>

Negli altri debiti è inoltre presente l’**anticipo dal CONI** (€ 770.228), relativo per € 71.556 al funzionamento e l’attività sportiva, per € 317.681 al contributo per il personale federale, per € 94.768 per il personale ex CONI Servizi ed infine per € 286.223 per il contributo finalizzato alla “Preparazione Olimpica”.

I debiti verso **società ed associazioni sportive** si riferiscono a contributi deliberati dal Consiglio Federale in chiusura di esercizio sulla base dell’attività tecnica svolta nel corso dell’esercizio ed erogati nei primi mesi del 2018.

## CONTO ECONOMICO

### ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

#### Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta ad € 59.000.196 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	%	31/12/2016	%	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	7.053.361	12%	6.445.066	13%	608.295	9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	0%	52.800	0%	- 52.800	-100%
Quote degli associati	13.398.774	23%	12.498.338	25%	900.436	7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	35.022.988	60%	28.965.499	57%	6.057.489	21%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali		0%		0%	-	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.738.690	3%	1.423.848	3%	314.842	22%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.345.565	2%	1.030.324	2%	315.241	31%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	191.802	0%	143.067	0%	48.735	34%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>58.751.180</b>	<b>100%</b>	<b>50.558.942</b>	<b>100%</b>	<b>8.192.238</b>	<b>16%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	186.750	75%	186.695	78%	55	0%
Quote degli associati:	-	0%	-	0%	-	0%
Ricavi da manifestazioni:	62.266	25%	53.161	22%	9.105	17%
Altri ricavi della gestione:	-	0%	159	0%	- 159	-100%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>249.016</b>	<b>100%</b>	<b>240.015</b>	<b>100%</b>	<b>9.001</b>	<b>4%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>59.000.196</b>		<b>50.798.957</b>		<b>8.201.239</b>	<b>16%</b>

Complessivamente i ricavi della Federazione sono cresciuti del 16% e di seguito si sintetizzano le principali variazioni:

1. sono incrementate del 7%, rispetto al precedente esercizio, le quote degli associati, grazie anche all'attività promozionale svolta dalla Federazione tramite il canale televisivo Supertennis. E' da ricordare che dal 2011, con il nuovo contratto di servizio sottoscritto con la società sportiva dilettantistica Mario Belardinelli, è stato assegnato a quest'ultima il 90% dei ricavi derivanti dall'iscrizione ai corsi di formazione organizzati dall' Istituto Superiore di Formazione Roberto Lombardi, a fronte del sostenimento dei relativi costi organizzativi.

Facendo un confronto delle sole quote di "tesseramento, affiliazione, multe e tasse gara", è da rilevare un incremento, rispetto al precedente esercizio, del 7%, pari ad € 876.751. La conferma del trend positivo è ancora più evidente se si passa all'analisi dei dati che con maggior precisione testimoniano come la partecipazione all'attività ufficiale e regolamentata dalla FIT sia sempre più intensa.

---

Nel dettaglio, si evidenzia il costante aumento dei tesserati “atleti” – in buona parte, cioè, dagli allievi delle scuole tennis – che hanno consolidato il trend positivo degli ultimi anni con un ulteriore importante sviluppo del 10% rispetto al precedente esercizio (raggiungendo quota 251.464), sia dei tesserati agonisti con un incremento dell’1% rispetto al precedente esercizio (raggiungendo quota 105.691).

2. i ricavi da manifestazioni internazionali, pari ad € 35.022.987, sono aumentati del 21% (+ € 6.057.489) e si riferiscono principalmente alle entrate derivanti dall’organizzazione degli Internazionali BNL d’Italia. L’incremento rispetto all’esercizio precedente è da ricondurre quasi esclusivamente allo straordinario risultato raggiunto da tale manifestazione ed in particolare all’aumento dei ricavi relativi ai diritti televisivi (+21%), alla biglietteria (+12%) ed ai ricavi da sponsorizzazioni (+25%).

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per l'attività sportiva

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta ad € 51.452.962 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	882.130	10%	698.513	10%	183.617	26%
Allenamenti e stages	3.322.786	38%	1.984.518	28%	1.338.268	67%
Funzionamento Commissioni Tecniche		0%		0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	59.778	1%	73.210	1%	- 13.432	-18%
Interventi per gli atleti	3.273.016	38%	2.965.882	42%	307.134	10%
Spese per antidoping	3.965	0%	2.721	0%	1.244	46%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>7.541.674</b>	<b>87%</b>	<b>5.724.844</b>	<b>81%</b>	<b>1.816.830</b>	<b>32%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	611.835	7%	868.296	12%	- 256.461	-30%
Allenamenti e stages		0%		0%	-	0%
Funzionamento Commissioni Tecniche		0%		0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	128.159	1%	128.155	2%	4	0%
Interventi per gli atleti		0%		0%	-	0%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>739.995</b>	<b>9%</b>	<b>996.451</b>	<b>14%</b>	<b>- 256.456</b>	<b>-26%</b>
Premi di assicurazione	372.508	4%	306.593	4%	65.915	21%
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>8.654.176</b>	<b>100%</b>	<b>7.027.888</b>	<b>100%</b>	<b>1.626.288</b>	<b>23%</b>

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	31.858.818	77%	23.240.865	72%	8.617.953	37%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.084.344	5%	1.951.888	6%	132.456	7%
Partecipazione ad organismi internazionali	67.220	0%	64.603	0%	2.617	4%
Formazione ricerca e documentazione	492.000	1%	614.710	2%	- 122.710	-20%
Promozione Sportiva	4.203.207	10%	3.732.929	12%	470.278	13%
Contributi per l'attività sportiva	2.556.827	6%	2.292.531	7%	264.296	12%
Gestione impianti sportivi		0%		0%	-	0%
Altri costi per l'attività sportiva		0%		0%	-	0%
Ammortamenti attività sportiva	226.895	1%	208.452	1%	18.443	9%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva		0%		0%	-	0%
Costi attività paralimpica	121.999	0%	107.542	0%	14.457	13%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>41.611.309</b>	<b>100%</b>	<b>32.213.520</b>	<b>100%</b>	<b>9.397.790</b>	<b>29%</b>

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	575.487	48%	457.986	39%	117.501	26%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	410.715	35%	452.343	38%	- 41.628	-9%
Corsi di formazione	-	0%	-	0%	-	0%
Promozione Sportiva	119.154	10%	204.564	17%	- 85.410	-42%
Contributi all'attività sportiva	79.199	7%	61.381	5%	17.818	29%
Gestione impianti sportivi	2.919	0%	250	0%	2.669	>100%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>1.187.476</b>	<b>100%</b>	<b>1.176.526</b>	<b>100%</b>	<b>10.950</b>	<b>1%</b>

<b>51.452.962</b>		<b>40.417.934</b>		<b>11.035.029</b>	<b>27%</b>
-------------------	--	-------------------	--	-------------------	------------

I costi registrati nel corso dell'esercizio risultano in aumento rispetto al precedente esercizio del 27% per i motivi di seguito esposti:

#### *Preparazione Olimpica ed Alto Livello e rappresentative nazionali:*

Rispetto al precedente esercizio, i costi registrati in tale voce di bilancio sono incrementati dell' 23% principalmente in quanto sono aumentati i contributi ed i servizi erogati ai giocatori (obiettivo funzione "interventi per gli atleti" +10%, + €

---

307.133) ed i servizi prestati dalla società Mario Belardinelli in favore dei giocatori di Alto Livello e dell'organizzazione dei centri di allenamento periferici.

Promozione sportiva:

La principale voce di costo presente all'interno di questa sezione del bilancio è da ricondurre al contratto che la Federazione ha sottoscritto con la società Sportcast s.r.l. per la gestione del canale televisivo satellitare Supertennis. In particolare, tale società ha tra le sue attività la "produzione, acquisto, messa in onda e sfruttamento commerciale di materiali audio e video, in diretta o registrati, da diffondere con qualsiasi mezzo e tecnologia, attuale o futura". All'interno di tale tecnologia oltre alla televisione satellitare vi sono anche il videostreaming e la Web tv - IP tv, tutti strumenti attraverso i quali la Federazione sta effettuando un grande intervento di "promozione" del tennis, tornando a diffonderlo in chiaro con la televisione ed attraverso le più moderne tecnologie offerte dal web. Questa importante iniziativa promozionale sta consentendo alla Federazione di continuare il processo di crescita del movimento avviato già da diversi anni e testimoniato dall'incremento del numero di tesserati e di circoli affiliati. L'incremento dei costi rispetto al precedente esercizio è principalmente riconducibile alla richiesta di trasmettere il segnale televisivo in tecnica digitale HD ed, al fine di proseguire ed accrescere il processo di promozione sportiva, di acquisire nuovi diritti televisivi di tornei internazionali.

Manifestazioni Internazionali:

L'incremento dei costi rispetto al precedente esercizio, è da ricondurre principalmente all'organizzazione della nuova manifestazione sportiva internazionale Next Gen ATP Finals e, in secondo luogo, all'aumento del montepremi erogato ai giocatori ed agli interventi strutturali resi necessari dalla formula del "combined event", con uomini e donne impegnati contemporaneamente e non in due settimane, una successiva all'altra, come accadeva in passato.

## Costi per il funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta ad € 7.166.451 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	2.810.715	43%	2.478.018	39%	332.697	13%
Organi e Commissioni federali	793.973	12%	918.916	14%	- 124.943	-14%
Costi per la comunicazione	131.847	2%	111.637	2%	20.210	18%
Costi generali	2.607.244	40%	2.612.877	41%	- 5.633	0%
Ammortamenti per funzionamento	237.131	4%	283.860	4%	- 46.729	-16%
Δ rimanenze di materiale di consumo		0%		0%	-	
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>6.580.910</b>	<b>100%</b>	<b>6.405.307</b>	<b>100%</b>	<b>175.603</b>	<b>3%</b>

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	-	0%	-	0%	-	0%
Organi e Commissioni	199.442	34%	215.465	35%	- 16.023	-7%
Costi generali	386.099	66%	408.677	65%	- 22.578	-6%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>585.542</b>	<b>100%</b>	<b>624.142</b>	<b>100%</b>	<b>- 38.601</b>	<b>-6%</b>

<b>7.166.451</b>		<b>7.029.449</b>		<b>137.002</b>	<b>2%</b>
------------------	--	------------------	--	----------------	-----------

Complessivamente i costi per il funzionamento della struttura centrale sono aumentati del 2% principalmente per un aumento dei costi del personale e per la presenza nell'esercizio dei costi di organizzazione dell'assemblea elettiva (obiettivo funzione "Organi e commissioni federali").

Di seguito si riporta un riepilogo delle principali voci caratterizzanti tale obiettivo funzione:

- Oneri per le prestazioni giuridico - amministrative - fiscali fornite dai consulenti della Federazione per un ammontare complessivo di € 92.481. Tale voce risulta incrementata, rispetto al precedente esercizio, del 27% in funzione dell'aumento delle attività conseguite dalla Federazione ed all'incremento dei dipendenti e dei collaboratori impiegati dalla stessa.
- Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet: all'interno di questa voce di costo sono stati contabilizzati gli oneri per l'assistenza gestionale ed elaborazione dati fornita, principalmente, dalla società che sviluppa e gestisce il sistema informativo - amministrativo - contabile, agli oneri legati alla società che fornisce assistenza ai restanti sistemi informatici in uso presso la Federazione, alla società che si occupa di tutti i processi e procedure relative alla sicurezza sul lavoro, alla revisione del bilancio e soprattutto dalla FIT Servizi s.r.l., società il cui fine sociale comprende, tra l'altro, la prestazione di servizi di supporto amministrativo, logistico e organizzativo a livello territoriale, connessi allo sviluppo e alla diffusione dello sport del tennis, ed i servizi necessari al corretto funzionamento di parte delle attività connesse al marketing istituzionale della FIT.

- Spese postali e telefoniche che ammontano complessivamente ad € 193.847, in linea rispetto al precedente esercizio.
- Spese per materiale di consumo vario utilizzato presso la sede centrale relativamente a forniture rese necessarie per garantire il funzionamento degli uffici federali (es. cancelleria, toner, carta intestata, buste ecc.) il cui importo complessivo è pari ad € 16.939 e comprende quest'anno anche i costi legati all'acquisto del nuovo materiale utilizzato presso i comitati regionali per le attività di tesseramento.
- Spese per commissioni bancarie che ammontano ad € 15.523.
- Spese legali, a Conto Economico 2017 per un importo di € 110.312, con un incremento rispetto al precedente esercizio del 37%. Tali spese si riferiscono sia alla assistenza legale fornita per le cause di lavoro, sia all'assistenza contrattuale fornita in materia giuslavoristica.

## PERSONALE

Nel corso dell'esercizio 2017 sono state assunte 3 risorse al fine di potenziare la struttura e renderla maggiormente adeguata all'incremento delle attività (testimoniato dal fortissimo incremento del fatturato annuo).

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Salari e stipendi	1.940.680	1.721.874	218.806
Oneri sociali	570.167	470.678	99.489
TFR	139.863	106.485	33.378
Altri costi	160.004	178.981	- 18.977
<b>Totale</b>	<b>2.810.715</b>	<b>2.478.018</b>	<b>332.697</b>

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Imposte indirette, tasse e contributi	30.572	32.888	- 2.316
Minusvalenze	-	-	-
Perdite su crediti			-
Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	148.128	13.075	135.053
<b>Totale</b>	<b>178.700</b>	<b>45.963</b>	<b>132.737</b>

L'ammontare degli oneri diversi di gestione è pari ad € 178.700 ed è principalmente riconducibile alle sopravvenienze passive non riclassificate nelle altre voci di bilancio.

## PROVENTI/ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari ammontano complessivamente a € 31.586 e sono relativi ad interessi maturati sulle giacenze di conto corrente.

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Interessi attivi	399	4.336	-3.937
Interessi passivi		-6	6
Altri proventi finanziari	31.187	9.317	21.870
Altri oneri finanziari			0
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>31.586</b>	<b>13.648</b>	<b>17.938</b>

## IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
IRAP	130.955	219.950	-88.995
IRES	61.371	839.338	-777.967
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>192.326</b>	<b>1.059.288</b>	<b>-866.962</b>

Come già precedentemente specificato la Federazione, relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73. La Federazione determina le imposte dirette e l'IVA nei modi ordinari. L'IRAP accantonata è determinata:

- per l'attività istituzionale, sulla base del costo delle retribuzioni del personale dipendente e delle collaborazioni coordinate e continuative ed occasionali;
- per l'attività commerciale sulla base dell'utile conseguito, rettificato in conseguenza delle variazioni previste dalla normativa fiscale vigente.

L'accantonamento relativo all'IRES si riferisce esclusivamente alla gestione dell'attività commerciale e, in minima parte, a quella dovuta sulle rendite catastali degli immobili di proprietà.

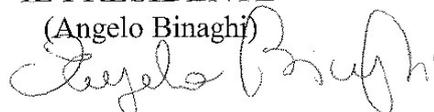
---

Ritenendo di aver fornito e illustrato adeguatamente la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico si propone di portare a riserva l'utile dell'esercizio.

FEDERAZIONE ITALIANA TENNIS

IL PRESIDENTE

(Angelo Binaghi)



# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti



# Relazione della società di revisione



# Lettera di approvazione del CONI



# **Allegati**

(Stato Patrimoniale, Conto Economico,  
Rendiconto Finanziario)

