

BILANCIO PREVENTIVO

ESERCIZIO 2019

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE AL BILANCIO PREVENTIVO 2019

Il documento previsionale è stato predisposto in conformità ai "Principi e Criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali", deliberati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. l'11 novembre 2004.

Così come per i precedenti esercizi, il Bilancio Preventivo è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e dei ricavi, a prescindere dai possibili momenti di incasso e pagamento. È stato, inoltre, predisposto il "Bilancio Preventivo aggiornato" dell'esercizio 2019, come richiesto dalla circolare del CONI n. 6 del 27 ottobre 2016, tenendo conto delle variazioni di bilancio finora intervenute nell'esercizio, e considerando anche le ulteriori variazioni comunicate dai settori frutto di stime prudenziali condotte sulla base di analisi di dati storici e dell'andamento dei diversi settori federali.

Tutto ciò premesso, si forniscono di seguito le necessarie informazioni volte ad illustrare il documento programmatico relativo all'esercizio 2019.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione presunto per l'esercizio 2019, legato sia all'attività centrale che periferica, ammonta complessivamente ad € 61.659.180, valore in crescita del 6% rispetto alla previsione di chiusura dell'esercizio 2018: tale incremento è riconducibile, principalmente: i) all'organizzazione delle manifestazioni internazionali "Internazionali BNL d'Italia", per la quale sono previsti ricavi in linea rispetto all'esercizio 2018, e "Next Gen ATP Finals" per la quale si ipotizzano ricavi in crescita rispetto al precedente esercizio; ii) alla gestione diretta da parte della Federazione dell'Istituto Superiore di formazione Roberto Lombardi che ne acquisirà i relativi ricavi.

La previsione a chiusura dell'esercizio, prende in considerazione anche le ulteriori variazioni comunicate dai settori federali, frutto di stime condotte sulla base dell'analisi di dati storici e delle informazioni fornite dai sistemi gestionali in uso.

Analizzando i ricavi per programmi di attività, emerge quanto segue:

Contributi CONI

I contributi CONI, pari a complessivi € 6.938.886 (-1% rispetto al 2018), sono stati deliberati dalla Giunta Nazionale e comunicati alla Federazione dall'Ufficio "Organi Collegiali" con comunicazione del 21 novembre 2018. Come per l'esercizio 2018 tali contributi sono principalmente così ripartiti:

- a) Contributi per l'attività sportiva € 858.669; tale contributo è stato iscritto, così come raccomandato dal CONI, nel conto di bilancio relativo a "contributi per il funzionamento e l'attività sportiva - CEA.001".
- b) Contributi per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello € 3.434.674; tale contributo è stato iscritto nel conto di bilancio "preparazione olimpica ed alto livello CEA.002". Le voci di costo considerate nell'ambito dell'obiettivo funzione "Preparazione Olimpica ed Alto Livello" e pertanto finanziate con tali contributi, sono le seguenti:



- i costi rientranti attualmente nell'obiettivo funzione "attività nazionali ed Internazionale preparazione olimpica ed alto livello" (il che comprende tra gli altri i costi delle nazionali maggiori, quelli per i tecnici e commissioni sanitarie, le spese per allenamenti e stages presso il centro tecnico di Tirrenia, i premi, i contributi e le borse di studio, le indennità e le diarie erogati direttamente dalle Federazioni agli atleti, le spese per i controlli antidoping, quelli relativi alla copertura/tutela assicurativa degli atleti nell'ambito delle manifestazioni di P.O. ed A.L.);
- i costi per le altre rappresentative nazionali, juniores, minori ed altre attualmente nell'obiettivo funzione "attività rappresentative nazionali";
- i costi per i premi di assicurazione rientranti negli obiettivi funzione organizzazione manifestazioni sportive nazionali e organizzazione manifestazioni sportive internazionali.
- c) <u>Contributi per il personale già con contratto federale € 2.007.259</u>; tale contributo è stato iscritto nel conto di bilancio relativo a "contributi personale già con contratto federale CEA.501".
- d) Contributi per il personale ex CONI € 592.284; tale contributo è stato iscritto nel conto di bilancio relativo a "contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi Spa -CEA.502".

Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali

Tali contributi si riferiscono a quelli concessi dalla Regione Lombardia e dal Comune di Milano per l'organizzazione della manifestazione internazionale Next Gen ATP Finals, in programma nel mese di novembre a Milano.

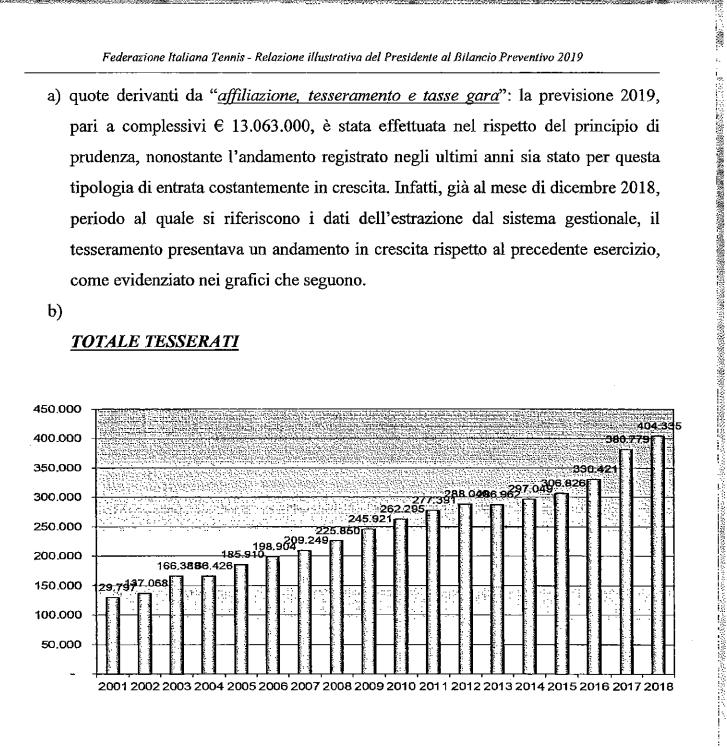
<u>Quote degli associati</u>

Per analizzare le previsioni effettuate per l'esercizio 2019 è necessario suddividere tale macro voce di € 15.618.130 principalmente in due categorie:

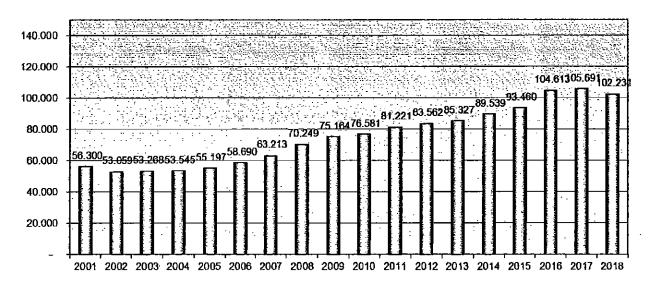


a) quote derivanti da "affiliazione, tesseramento e tasse gara": la previsione 2019, pari a complessivi € 13.063.000, è stata effettuata nel rispetto del principio di prudenza, nonostante l'andamento registrato negli ultimi anni sia stato per questa tipologia di entrata costantemente in crescita. Infatti, già al mese di dicembre 2018, periodo al quale si riferiscono i dati dell'estrazione dal sistema gestionale, il tesseramento presentava un andamento in crescita rispetto al precedente esercizio, come evidenziato nei grafici che seguono.

b) **TOTALE TESSERATI**



TOTALE TESSERATI AGONISTI



I dati rappresentano ancora una volta la conferma che il tennis ha saputo ricostruire la propria immagine a livello nazionale grazie agli sforzi sostenuti nella promozione con la creazione del *canale televisivo "Supertennis"*.

b) quote derivanti da "iscrizione all'albo maestri ed iscrizione a corsi di formazione" (€ 2.555.130): dall'esercizio 2019, la gestione delle quote di iscrizione all'albo maestri e tecnici nazionali ed ai corsi di formazione, così come i relativi costi di organizzazione dei su indicati corsi di formazione, verranno trasferiti alla Federazione dalla società sportiva dilettantistica Mario Belardinelli che dal 2011 gestiva questo settore sulla base di un contratto sottoscritto con la Federazione.

Ricavi da manifestazioni Internazionali

Rispetto alla previsione di chiusura dell'esercizio 2018, i proventi da manifestazioni internazionali passano da € 35.137.645 a € 36.318.525 con un incremento pari al 3%, da ricondurre principalmente alla stima dei ricavi generati dall'organizzazione della manifestazione sportiva internazionale denominata NEXT GEN. L'evento, che si svolgerà a Milano nel mese di novembre, sarà organizzato in associazione con la CONI

Servizi, replicando dunque la "formula" organizzativa da anni utilizzata per l'organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia.

Questi ultimi saranno organizzati secondo la formula del "combined event", formula che consente da un lato di concentrare in un periodo più limitato di tempo gli sforzi organizzativi, e dall'altro di aumentare i ricavi generati dalla biglietteria (grazie alla maggiore valorizzazione dei turni serali e pomeridiani) e dalle sponsorizzazioni legate alla sessione femminile del torneo.

Complessivamente, come evidenziato nel prospetto che segue, per l'esercizio 2019 sono stati previsti in aumento i ricavi generati dalle sponsorizzazioni e dai diritti televisivi, mantenendo in linea con il precedente esercizio le altre voci di ricavo.

	2018	2019
Contributi dalla Federazione Internazionale	493.649	638.119
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	440.345	489.400
Pubblicità, sponsorizzazioni	13.969.195	14.630.000
Diritti televisivi	7.773.534	8.481.006
Vendita biglietti	11.385.844	11.050.000
Vendita di servizi	1.075.078	1.030.000
Totali	35.137.645	36.318.525

All'interno di tale categoria di bilancio, nella voce Contributi dalla Federazione Internazionale, sono compresi anche i ricavi generati dalla partecipazione o dalla organizzazione degli incontri delle nazionali di Davis e Fed Cup, che risultano in linea rispetto all'esercizio che sta per concludersi.

COPPA DAVIS

Le previsioni d'entrata per il 2019 sono relative al contributo erogato dalla Federazione Internazionale nell'ipotesi in cui vengano disputati due incontri nel corso dell'anno, con sconfitta nel primo turno e vittoria nei play off, rimanendo dunque nel world group. Sulla base delle indicazioni fornite dalla Financial Letter della ITF, i contributi sono stati valorizzati parametrando le entrate relative ai

contributi ITF sulla base del girone di appartenenza della nazionale italiana. Tali ricavi generati dalla partecipazione della nazionale italiana alla manifestazione possono essere così riepilogati:

	2019
Contributi internazionali	463.911
Diritti Televisivi	
Totali	463.911

- FED CUP

Il programma d'entrata ipotizza due incontri da disputare nel corso dell'anno, con sconfitta al primo turno e vittoria nei play off. Sulla base delle indicazioni fornite dalla Financial Letter della ITF, i contributi sono stati valorizzati parametrando le entrate relative ai contributi ITF sulla base del girone di appartenenza della nazionale italiana. Tali ricavi generati dalla partecipazione della nazionale italiana alla manifestazione possono essere così riepilogati:

	2019
Contributi internazionali	174.208
Sponsorizzazioni	-
Totali	174.208

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

Lo stanziamento complessivo per l'anno 2019 ammonta ad € 1.882.007, valore costante rispetto all'anno in corso, riconducibile principalmente alla percentuale di competenza FIT, prevista contrattualmente, dei ricavi pubblicitari raccolti dalla società Sportcast sul canale televisivo Supertennis. Nel rispetto del principio di prudenza, anche se al momento sono in corso diverse trattative si è voluto imputare in bilancio esclusivamente gli importi legati a contratti già sottoscritti. Gli importi riportati in bilancio sono, dunque, così articolati:

- Fornitori Ufficiali la voce prevede un'entrata complessiva di € 345.507. e si riferisce a:
 - 1. Fornitura di palle alla Federazione: € 80.000;
 - 2. Alpina maglierie sportive: € 50.000 in fornitura di materiale sportivo;
 - 3. Errebian: € 5.000 in materiale per l'ufficio;
 - 4. Peugeot: € 150.000, auto aziendali;
 - 5. Lab 3.11: € 26.050 sedie a rotelle;
 - 6. Mapei: € 34.457 materiale per realizzazione campi da tennis
- Sponsor istituzionali la voce prevede un'entrata complessiva di € 1.536.500 e si riferisce a:
 - 1. Qualifica fornitori ufficiali dei produttori di palle: € 100.000;
 - 2. Royalties sulla vendita delle palle: € 200.000;
 - Italgas: € 250.000 per la qualifica di team sponsor della squadra italiana Davis e Fed Cup;
 - 4. Head International: € 10.000 sponsor del progetto Fit Ranking Program;
 - 5. Generali: € 25.000 promozione polizze assicurative;
 - Alpina maglierie sportive: € 11.500 per la sponsorizzazione del marchio Australian;
 - 7. Pubblicità Supertennis TV: € 850.000;
 - 8. Altri Sponsor: € 90.000.

ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA

Da un'analisi delle entrate registrate nel corso dell'attuale esercizio sono state stimate le seguenti entrate:

- € 150.000: recuperi e rimborsi da terzi (es. multe incassate centralmente);
- € 10.000: omologazione delle palle da tennis;



The state of the s

È stato inoltre previsto un contributo di € 201.632 da parte del Comitato Italiano Paralimpico a copertura delle spese che si prevede di sostenere per l'attività sportiva del medesimo settore e per la risorsa umana assegnata alla FIT dal Comitato.

PROVENTI DALL'ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

Per il 2019 si ritiene, sulla base dei programmi presentati dai Comitati Regionali, di prevedere prudenzialmente un importo di entrata costante rispetto all'esercizio attuale, con ricavi derivanti da sponsorizzazioni e contributi da Enti Locali pari complessivamente ad € 100.000

PROVENTI FINANZIARI

La previsione dei ricavi generati da interessi attivi sui conti correnti intestati alla Federazione è stata stimata in € 20.000 in considerazione dell'andamento dei tassi di interesse registrato negli ultimi anni.

COSTO DELLA PRODUZIONE

Le risorse disponibili, sulla base delle esigenze manifestate dai settori della Federazione, risultano ripartite per garantire lo svolgimento di tutte le attività sportive, promozionali e di funzionamento per l'esercizio 2019 anche secondo le indicazioni fornite dal CONI.

ATTIVITÀ SPORTIVA

ATTIVITÀ NAZIONALE, INTERNAZIONALE, DI PREPARAZIONE OLIMPICA ED ALTO LIVELLO

Obiettivo della Federazione per la "preparazione olimpica/alto livello" è quello di incrementare il livello qualitativo e quantitativo delle iniziative a favore dei migliori atleti italiani. In particolare, la Federazione nel prossimo anno continuerà a prestare assistenza attraverso l'organizzazione di allenamenti collegiali, sia in forma individuale che di gruppo, programmati presso il Centro Tecnico CONI di Tirrenia e del nuovo Centro Tecnico CONI di Formia. Tale assistenza sarà svolta in particolare nelle settimane che precederanno la disputa delle manifestazioni a squadre denominate Davis Cup e Fed Cup, ed in quelle precedenti gli appuntamenti agonistici relativi alle manifestazioni individuali dei tornei del Grande Slam.

Per tutti gli atleti convocati presso tali centri è stato previsto:

- di proseguire il programma agonistico anche durante la partecipazione a tutti i tornei internazionali più rappresentativi;
- di organizzare raduni periodici per verificare, di concerto con i rispettivi
 Maestri, i miglioramenti e gli obiettivi periodici di lavoro atletico e tecnico.

L'attività sarà supportata dallo staff tecnico federale messo a disposizione dalla Mario Belardinelli s.s.d., la cui finalità è quella di migliorare il livello generale del tennis



italiano sia attraverso l'assistenza agli atleti di interesse nazionale sia attraverso l'ottimizzazione dell'insegnamento e della preparazione tecnico-agonistica. Tutto ciò avviene, inoltre, diffondendo i valori etici dello sport e l'attaccamento alla maglia azzurra e combattendo il fenomeno del doping grazie a una efficace campagna informativa, soprattutto nei confronti dei più giovani.

Rispetto all'esercizio 2018, i costi dei diversi obiettivi funzione presenti all'interno della Preparazione Olimpica ed Alto Livello si presentano con un incremento del 16% (+4% nel 2018 rispetto al 2017 e +5% nel 2017 rispetto al 2016), generato, oltre che dai costi relativi al nuovo Centro Tecnico di Formia, dalla necessità di garantire costanza ai progetti ed ai programmi sviluppati dal Settore Tecnico, compresa l'organizzazione e la partecipazione a corsi, seminari, stage, e manifestazioni internazionali.

All'interno di tale area di bilancio sono presenti i costi legati ai progetti denominati "Club Italia" e "Coppa Davis e Fed Cup": mediante tali iniziative la Federazione fornirà assistenza dal punto di vista medico, fisioterapico e di preparazione tecnica e atletica ai giocatori italiani ammessi nel Main Draw, per classifica o per qualificazione, durante i tornei dello Slam, negli impegni di Coppa Davis e Fed Cup e nei più importanti appuntamenti Masters Series (compresi gli Internazionali BNL d'Italia).

Infine, nel 2019 proseguirà il progetto avviato nella seconda metà del 2014 "Junior Club Italia" che ha sostituito i PIA, mantenendo inalterata nella sostanza la funzione sinergica tra le scuole tennis e il Centro Tecnico Nazionale. Il Junior Club Italia, come rappresentato nella figura numero e relativa al progetto federale, intende accompagnare la crescita e lo sviluppo degli atleti più meritevoli fino all'approdo nella Coppa Davis e nella Fed Cup.

Il progetto Junior Club Italia prevede principalmente:

- la selezione da parte della Federazione dei Centri di Aggregazione Provinciale (CAP) per gli atleti tra i 8 e i 10 anni (sia di sesso maschile che di sesso femminile) per il "pre-perfezionamento" che sostituiscono l'attività provinciale dei PIA;
- il mantenimento dei Centri Periferici di Allenamento (CPA) per gli atleti tra i 12 e i 14 anni per un "perfezionamento";
- l'istituzione dei Centri Tecnici Permanenti (CTP) per la "specializzazione" degli atleti tra i 15 e i 16 anni;
- la sostituzione del vecchio CPO nel Centro Tecnico Nazionale di Tirrenia e nel nuovo Centro Tecnico Nazionale di Formia (CTN), quale college nazionale di alta specializzazione per gli atleti più meritevoli di età compresa tra i 17 e i 25 anni. In precedenza, gli atleti venivano ospitati nel Centro di Tirrenia fino ad un'età massima di 18 anni; la decisione di ampliare il periodo di permanenza è da ricondurre alla circostanza che la vita media degli atleti si è allungata e alla conseguente necessità di valutare le qualità psico-fisiche in un'età più adulta, al fine di ottenere risultati più affidabili.

Di seguito si riporta il dettaglio delle spese programmate per il 2019:

Partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali

	2019
Spese di trasferta e soggiorno	205.000
Altre spese	10.000
	215.000

L'importo di € 205.000 riportato nelle spese di trasferta e soggiorno, si riferisce ai costi rientranti nei progetti "Club Italia" e "Coppa Davis e Fed Cup".

Allenamenti e stages

	2019
spese di trasferta	1.080.694
compensi per lo staff tecnico	231.000
compensi per lo staff sanitario	83,800
contributi ad associazioni e terzi	3.536.000
TOTALI	4.931.494

Le spese di trasferta, sono state valorizzate sulla base dei progetti presentati dal settore tecnico e si riferiscono sia ai costi per viaggio, vitto e alloggio dei giocatori convocati per raduni presso il Centro Tecnico di Tirrenia sia ai raduni degli under 18 organizzati presso altre strutture.

L'importo pari ad € 3.536.000, contabilizzato nella voce di bilancio "Contributi ad associazioni e terzi" è relativo ai costi del contratto stipulato tra la FIT e la società sportiva dilettantistica "Mario Belardinelli", comprendente una serie di servizi a supporto del settore tecnico, meglio descritti più avanti, avente la finalità di migliorare il livello agonistico del tennis da parte degli atleti di interesse nazionale, la relativa preparazione tecnico-agonistica, diffondendo, inoltre, il valore ed i principi della maglia azzurra ed effettuando una efficace campagna informativa, soprattutto nei confronti dei più giovani, per combattere il fenomeno del doping.

Compensi per prestazioni contrattuali

	2019
compensi per staff tecnico	45.000
TOTALI	45.000

L'importo è relativo al contratto con il preparatore atletico ed allo staff tecnico legato al progetto Club Italia, il quale si occupano della preparazione atletica dei ragazzi e delle ragazze, presenziando sempre ai raduni e seguendo gli stessi atleti/e nelle competizioni ufficiali.

Interventi per gli atleti

	2019
Contributi	1.976.000
TOTALI	1.976.000

Come negli anni precedenti, il Settore Tecnico continuerà a seguire alcuni elementi promettenti, fra ragazzi e ragazze, che si allenano con coach/preparatori privati, garantendo loro le spese per sostenere l'attività agonistica. In considerazione delle risorse economiche a disposizione, rimane in linea rispetto all'esercizio 2018 il livello dei contributi da erogare agli atleti assistiti, al fine di adeguarli alle spese connesse all'attività che gli stessi sono chiamati a sviluppare: tali atleti saranno selezionati in base ad una valutazione tecnica, ai loro risultati nei tornei nonché alla loro classifica ETA, ITF, ATP e WTA. I programmi agonistici che i giocatori seguiranno dovranno essere concordati con il Settore Tecnico e gli atleti saranno tenuti a rispettare le convocazioni nelle rappresentative nazionali.

In particolare, la FIT si propone di migliorare il livello agonistico del tennis da parte degli atleti di interesse nazionale e di ottimizzare i contenuti tecnici per la preparazione agonistica, diffondendo, inoltre, il valore ed i principi della maglia azzurra ed effettuando una efficace campagna informativa, soprattutto nei confronti dei più giovani, per combattere il fenomeno del doping. Al fine di raggiungere tali obiettivi, la FIT si avvarrà come nei precedenti esercizi della società sportiva dilettantistica "Mario Belardinelli", la quale si occuperà di alcune attività tra cui:

- il supporto tecnico ed organizzativo in relazione ai progetti "Centri Periferici";
- l'allestimento, la programmazione e la gestione dei Centri Federali Estivi per i ragazzi;
- la predisposizione di un Programma relativo al Settore Giovanile Under 20 e delle attività funzionali alla corretta realizzazione del Programma stesso, come, ad esempio, i servizi necessari all'organizzazione dei raduni per i migliori atleti Under 20 e all'accompagnamento ed alla assistenza in occasione dei Tornei e delle Manifestazioni individuali e a squadre.

In conclusione, anche grazie alle attività svolte dalla società Mario Belardinelli, la Federazione intende seguire i migliori giovani atleti attraverso visite nelle sedi di allenamento ed erogazione di contributi economici finalizzati a mettere gli stessi nelle migliori condizioni per esprimere il loro potenziale. Per tutti gli atleti/e si prevede di:

- continuare il programma agonistico attraverso la partecipazione a tutti i tornei internazionali maggiormente rappresentativi;
- organizzare raduni periodici per verificare, di concerto con i rispettivi maestri, i
 miglioramenti e gli obiettivi periodici di lavoro fisico e tecnico.

Spese per antidoping

Con riferimento alla tipologia di attività ed al numero di raduni e manifestazioni previste per il 2019 è stato definito il numero di controlli antidoping da effettuare nel corso dell'esercizio, e conseguentemente il valore dei costi da sostenere è stato stabilito il seguente importo:

	2019
spese per controlli antidoping	5.000
TOTAL	5.000

ATTIVITÀ RAPPRESENTATIVE NAZIONALI

Lo stanziamento complessivo previsto per l'anno 2019 è pari ad € 780.854. Tali costi trovano in parte copertura nei ricavi previsti per contributi dalla Federazione Internazionale riportati nella sessione di bilancio "Ricavi da manifestazioni internazionali". Di seguito è proposto il dettaglio delle spese per settore federale:

Veterani



Al fine di garantire il regolare svolgimento delle attività ed iniziative intraprese dal settore è stato stanziato un importo pari ad € 64.000 così articolato:

AREA SOLITION OF THE PROPERTY	2019
spese di trasferta	20.000
quota iscrizione tornei	30.000
altre spese	14.000
TOTALI	64.000

Fed Cup

Sono state inserite le spese necessarie a sostenere la squadra nazionale nell'ipotesi, descritta nella sezione della relazione dedicata ai ricavi, di disputare due incontri nel corso dell'anno. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei costi previsti per il 2019:

	2019
Trasferta e soggiorno squadra	60,000
Price Money	77.463
Staff sanitario	5.000
Staff tecnico	4.000
Acquisto materiale sportivo	9.000
Spese mediche	2.000
Totale	157.463

Davis Cup

Sono state inserite le spese necessarie a sostenere la squadra nazionale (comprensivi del compenso del capitano) nell'ipotesi, descritta nella sezione della relazione dedicata ai ricavi, di disputare due incontri nel corso dell'anno. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei costi previsti per il 2019:

	2019
Trasferta e soggiorno squadra	130.000
Price Money	150.391
Staff tecnico	116.000
Acquisto materiale sportivo	2.000
Spese mediche	1.000
Altre spese	10.000
Totale	409.391

Oltre i costi sopra riportati, sono stati stimati nella voce "altre spese" dell' obiettivo funzione 1.01.01.02.01 lo stanziamento relativo ai costi legati ai servizi per le rappresentative nazionali che saranno forniti dalla società controllata FIT Servizi s.r.l., tra i cui scopi sociali si rilevano la prestazione di servizi di supporto amministrativo, logistico e organizzativo a livello territoriale, connessi allo sviluppo e alla diffusione dello sport del tennis.

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

Internazionali BNL d'Italia

Il Tennis Masters Series di Roma, in programma per il mese di maggio 2019 sui campi del Foro Italico, è in assoluto il principale torneo di tennis che si svolge in Italia, con un forte impatto anche all'estero e verrà gestito per il quattordicesimo anno con la CONI Servizi S.p.A..

Come già anticipato nel paragrafo dedicato ai ricavi generati dalle manifestazioni internazionali, tale importante manifestazione sarà organizzata con la formula del "combined event": avviata nel 2011 tale formula consente di dare maggiore prestigio al torneo accrescendo l'importanza degli incontri disputati in orari o giorni che fino allo scorso anno non richiamavano un elevato numero di pubblico, con ovvie conseguenze in termini di incassi derivanti dalla biglietteria e dalle sponsorizzazioni. Dal punto di vista dei costi, questa soluzione consentirà dal un lato di concentrare in un periodo più limitato di tempo gli sforzi organizzativi e dall'altro di aumentare i ricavi generati dalla

biglietteria (grazie alla maggiore valorizzazione dei turni serali e pomeridiani) e dalle sponsorizzazioni legate alla sessione femminile del torneo. Dal punto di vista organizzativo, infine, la riduzione dei giorni e la necessità di far disputare contemporaneamente gli incontri del maschile e del femminile, comporteranno un aumento dei costi (meno che proporzionale rispetto all'incremento dei ricavi) dovuto principalmente alla necessità di allestire un secondo campo principale e diversi nuovi campi secondari, con tutte le problematiche logistiche ed organizzative che ne derivano.

Grazie ad una attenta analisi delle singole voci di spesa gli oneri risultano complessivamente pari ad € 27.338.805 e sono così ripartiti:

- a) € 8.428.333 per montepremi ai giocatori ed alle giocatrici;
- b) € 42.000 per tasse ITF e tasse a favore della ATP e della WTA.
 Tali importi, definiti sulla base delle informazioni fornite ai settori federali dalle federazioni/organizzazioni internazionali, sono stati calcolati tenendo conto dell'attuale tasso di cambio Euro / dollaro USA.
- c) € 14.830.130 per spese organizzative: nel conto di bilancio "CEB.016 altre spese" sono stati inseriti i costi di organizzazione del torneo, di cui si riportano di seguito le principali voci:
 - Costi relativi all'allestimento dell'impianto (opere metalliche, segnaletica, torri faro, assistenza tabelloni, circuito TV, manutenzione ed arredo campi, costi CONI per affidamento area) € 1.864.200;
 - Costi relativi alle infrastrutture (utenze telefoniche, impianto telefonia, strutture prefabbricate, realizzazione Villaggio Ospitalità, portale, acquisto e noleggio arredi, servizi igienici, allestimento aree attrezzate, noleggio banconi bar, acquisto TV, oneri derivanti da direzione lavori e nomina Responsabile della Sicurezza e animazione Villaggio) € 1.236.000;
 - Costi relativi a servizi ed assistenza, quali servizi di pulizia, facchinaggio, vigilanza, assistenza elettrica, servizi di sicurezza, di controllo interno ed esterno, di raccolta rifiuti, di assistenza telematica, compensi per giudici arbitri e giudici di linea, ecc.: € 3.361.183;

- AND THE PROPERTY OF THE PR

- Costi relativi alla ospitalità offerta agli atleti, arbitri nazionali ed internazionali, presso le strutture alberghiere convenzionate e costi per la ristorazione: € 955.000;
- Altri costi per l'organizzazione della manifestazione quali principalmente: oneri fiscali relativi alla biglietteria, polizze assicurative, consulenze, collaborazioni, acquisto di materie prime, € 4.472.645.
- d) Costi relativi alla promozione del torneo (es. promozione televisiva effettuata nel corso di tutto l'anno e radiofonica effettuata in prossimità dell'evento, i contratti con le principali testate giornalistiche sportive nazionali e locali) agli oneri derivanti dall'organizzazione dell'ufficio stampa, compresi i servizi di traduzione e trascrizione stenografica delle conferenze stampa, alla pubblicazione di stampati vari: € 4.038.342;

NEXTGEN

L'ATP ha scelto di assegnare alla Federazione Italiana Tennis l'organizzazione delle Finals Under 21 per un periodo di cinque anni. Si tratta di una rassegna che vedrà in campo i migliori talenti del tennis giovanile mondiale in un periodo in cui già tutti i migliori tennisti si troveranno comunque in Europa. Si giocherà nella settimana successiva al Masters 1000 di Parigi-Bercy e precedente alle ATP World Tour Finals di Londra, nel mese di novembre 2019. La sede di questa edizione del torneo sarà Milano e la formula del torneo sarà la stessa delle ATP World Tour Finals: round robin con due gironi da quattro e semifinali incrociate tra i primi due classificati di ciascun raggruppamento. In palio non ci saranno punti per il ranking mondiale, ma un montepremi pari a circa 1,5 milioni di dollari. Il costo complessivo della manifestazione è stato stimato in euro 4.138.800.

Di seguito si riporta il riepilogo delle voci di spesa previste per la manifestazione:

	2019
montepremi	1.350.000
spese organizzative	2.508.800
compensi per prestazioni	420,000
promozione e comunicazione	100,000
TOTALI	4.138.800



ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

Nell'ambito dell'organizzazione delle manifestazioni nazionali sono da rilevare le seguenti tipologie di spesa:

Ufficiali di gara

A differenza dei precedenti esercizi, dove la parte di oneri relativi agli Ufficiali di Gara di competenza dei Comitati Regionali era indicata nella sezione del bilancio relativa alle organizzazioni territoriali, a partire dal 2016 tutti i costi che la FIT prevede di sostenere per l'attività di organizzazione del settore saranno gestiti centralmente. L'importo complessivamente previsto per il settore è stato stimato in € 1.060.000.

Assicurazioni

L'importo di € 370.000, è in linea con il precedente esercizio ed è frutto di una gara conclusasi nel 2016.

ORGANISMI INTERNAZIONALI

La Federazione è tenuta al pagamento delle quote relative alla iscrizione agli organismi internazionali (I.T.F. – International Federation Tennis ed E.T.A. - European Tennis Association) per un importo stimato pari ad € 52.000 comprensivo dei rimborsi spesa dei relativi componenti.

FORMAZIONE, RICERCA E DOCUMENTAZIONE

Con riferimento ai costi di formazione, ricerca e documentazione, per € 1.321.095, come specificato in precedenza, nel corso dell'anno 2019 è previsto il passaggio delle attività relative alla gestione degli albi maestri e tecnici nazionali e dell'organizzazione dei corsi di formazione dalla Società Sportiva dilettantistica "Mario Belardinelli" alla Federazione



The second of th

Italiana Tennis. Di conseguenza, nel definire i costi per l'anno 2019, si è fatto riferimento ai costi sostenuti dalla Mario Belardinelli nei precedenti esercizi.

PROMOZIONE SPORTIVA

Lo stanziamento complessivo previsto per l'anno 2019, pari ad € 5.351.595, è relativo principalmente alla parte del contratto tra la Federazione e la società controllata Sportcast srl riconducibile proprio alla promozione sportiva. Con tale contratto sono state affidate alla Sportcast la gestione dell'ufficio stampa e dei siti internet federali, di tutte le pubblicazioni a marchio FIT, dell'ufficio stampa degli Internazionali BNL d'Italia ed infine del canale televisivo Supertennis, trasmesso sia sul satellite sia sul Digitale Terrestre sulla frequenza nazionale numero 64. Inoltre, tale società ha tra le sue attività la "produzione, acquisto, messa in onda e sfruttamento commerciale di materiali audio e video, in diretta o registrati, da diffondere con qualsiasi mezzo e tecnologia, attuale o futura". All'interno di tale tecnologia oltre alla televisione satellitare vi sono anche il videostreaming e la Web tv - IP tv, tutti strumenti attraverso i quali la Federazione sta effettuando un grande intervento di "promozione" del tennis, tornando a diffonderlo in chiaro con la televisione ed attraverso le più moderne tecnologie offerte dal web. Questa importante iniziativa promozionale ha consentito di proseguire il processo di crescita del movimento avviato già da diversi anni e testimoniato dall'incremento del numero di tesserati e di circoli affiliati.

CONTRIBUTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA

Per l'anno 2019, come per i precedenti esercizi, sono previsti incentivi finanziari a favore sia di affiliati partecipanti con proprie squadre a fasi o divisioni nazionali dei Campionati a squadre, sia di affiliati organizzatori di tornei giovanili ETA/ITF, di raggruppamenti dei Campionati a squadre europei o di eventuali altre manifestazioni di primaria importanza nazionale o internazionale. Le spese previste possono essere così riassunte:

	2019
Contributi a Società ed Associazioni sportive	2.417.000
TOTALI	2.417.000

Infine, all'interno dell'attività sportiva centrale sono stati classificati i costi legati allo sport per disabili che dal 2011 sono a carico della Federazione. Tali oneri sono interamente coperti dal contributo erogato dal Comitato Italiano Paralimpico e si riferiscono nel dettaglio a:

Partecipa, a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. Paralimpica	2019
Spese di trasferta e soggiorno	21.000
Compensi per staff tecnico	10.000
Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	11.500
Premi di classifica	3.000
Altre spese	5.000
	50.500

Allenamenti e Stages		· · · · ZU 3 · · · ·
Spese di trasferta e soggiorno		10.000
Altre spese	-	10.000
		20,000

Interventi per gli atleti	2019
Contributi ad atleti ed altri soggetti	39.500
	39.500

Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Naz. ed Intern.	2019
Spese di trasferta e soggiorno	32.000
Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari	2.000
Altre spese	16.000
	50.000

FUNZIONAMENTO CENTRALE

Oneri per il personale e le collaborazioni

Per quanto concerne gli oneri relativi al personale ed ai collaboratori si precisa quanto segue:

- a) le spese di trasferta e missione sono state previste nella misura di € 50.000,00, suddivise tra spese di trasferta del personale ex CONI Servizi e personale già federale;
- b) lo stanziamento previsto per le spese relative al personale federale (comprensivo degli importi relativi agli oneri previdenziali ed al trattamento di fine rapporto) è incrementato del 30% con quanto previsto a chiusura dell'esercizio 2018 in quanto, è in atto un disegno di riorganizzazione aziendale che prevede la centralizzazione su FIT di tutti i servizi amministrativi delle società del Gruppo FIT ed il passaggio in capo a FIT dell'organizzazione dell'Istituto Superiore di Formazione Roberto Lombardi. Tali costi sono principalmente finanziati con contributo CONI finalizzato alle "risorse umane".
- c) Lo stanziamento previsto per le spese relative al personale ex CONI Servizi (comprensivo degli importi relativi agli oneri previdenziali ed al trattamento di fine rapporto) è integralmente finanziato con contributo CONI finalizzato alle "risorse umane".

La consistenza organica complessiva del personale federale alla data di predisposizione del Bilancio di Previsione risulta di 52 unità (in aumento di tre unità rispetto all'anno precedente) di cui n.12 dipendenti ex CONI Servizi trasferiti in carico alla Federazione dal mese di luglio 2008, 40 dipendenti "già federali", tra cui due dirigenti e tre quadri.

Organi e Commissioni Federali

Per quanto concerne gli oneri derivanti dal funzionamento degli organi e delle commissioni federali va rilevato che, complessivamente, la somma prevista nel 2019 risulta in linea rispetto al precedente esercizio.

Per quanto riguarda, in particolare, il funzionamento del Consiglio Federale, si precisa che i relativi oneri sono stati determinati prevedendo nell'anno 12 riunioni, cui devono essere aggiunte eventuali riunioni del Consiglio di Presidenza. Per i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti i compensi sono determinati sulla base di quanto stabilito dalla delibera n. 50 del 2006.

Costi per la Comunicazione

I costi previsti all'interno di tale voce di bilancio si riferiscono al contratto che la Federazione ha sottoscritto con la società Sportcast s.r.l. (vedi pag. 22) ed in particolare alle attività di comunicazione ufficiale che quest'ultima svolge per conto della Federazione, tra cui la gestione dell'ufficio stampa, dei siti internet e delle pubblicazioni a marchio FIT. Alla società è affidato il compito di mantenere un rapporto costante con il mondo della stampa attraverso i mezzi che la stessa riterrà più opportuno utilizzare.

Oneri amministrativi generali

Di seguito si riportano le principali voci di costo rientranti nell'obiettivo funzione "costi generali":

- a) € 60.000 per prestazioni amministrative fiscali, relativi ai contratti di assistenza stipulati dalla Federazione per il necessario supporto legale, amministrativo e fiscale; si tratta ovviamente di servizi di assistenza fondamentali per il normale funzionamento della Federazione e per l'esecuzione dei quali non è possibile utilizzare le attuali risorse interne;
- b) € 60.000 per assistenza tecnica ai sistemi informatici in uso presso la Federazione ed il potenziale sviluppo di nuovi moduli gestionali (sono stati compresi gli oneri



relativi alla collaborazione con la ditta GESINF per l'assistenza ai software ammnistrativo contabili e la società PC NET Service per l'assistenza ai server ed alle altre apparecchiature presenti presso la sede centrale).

Infine, come per gli ultimi esercizi, è stato stimato nella voce "altre spese" lo stanziamento relativo ai costi legati ai servizi che saranno forniti dalla società FIT Servizi s.r.l., società controllata dalla FIT, il cui fine sociale comprende, tra l'altro, la prestazione di servizi di supporto amministrativo, logistico e organizzativo a livello territoriale, connessi allo sviluppo e alla diffusione dello sport del tennis, ed i servizi necessari al corretto funzionamento di tutte le attività connesse al marketing istituzionale della FIT.

Ammortamenti per funzionamento e per l'attività sportiva

Non sono state apportate modifiche rispetto all'esercizio precedente, nella adozione dei criteri di ammortamento e dei coefficienti applicati, in quanto i programmi aziendali di utilizzazione dei cespiti risultano immutati.

I coefficienti sono ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art.2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D - del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni, e sono:

Immobili	3%
Mobili e macchine per ufficio	12%
Impianti e macchinari specifici	19%
Computers e macchine elettroniche	20%
Vetture	25%
Automezzi	25%

Il calcolo presunto è stato effettuato sulla base dei beni inventariati, tenuto anche conto degli acquisti in conto capitale da effettuare nell'esercizio.



<u>ATTIVITA' TERRITORIALE</u>

Lo stanziamento complessivo previsto per le strutture territoriali della Federazione è pari ad € 1.760.000 di cui € 1.340.000 finalizzati all'attività sportiva ed € 420.000 volti a garantire il funzionamento dei Comitati Regionali e delle Delegazioni della Federazione.

Ricordiamo che i Comitati Regionali, oltre a garantire la rappresentanza e la presenza sul territorio della Federazione, debbono far fronte all'attività connessa al tesseramento e la gestione e promozione dell'attività sportiva.

La definizione dello stanziamento complessivo è connessa alla necessità di supportare la promozione dell'attività sportiva territoriale ed il funzionamento degli organi di gestione, al fine di soddisfare le richieste derivanti dalla crescita del movimento riscontrata negli ultimi anni.

IMPOSTE

La previsione delle imposte è stata effettuata sulla base del reddito presunto relativo all'attività commerciale della Federazione, che, ai sensi dell'art. 20 del DPR 600/73 è determinato con contabilità commerciale separata.

IL PRESIDENTE
(Angelo Binaghi)



1. QUADRO RIEPILOGATIVO

	•
Denominazione Federazione:	ESERCIZIO 2019
FEDERAZIONE ITALIANA TENNIS	
	A
	Preconsuntivo economico Preventivo
	aggiornato economico DIFF. B-A
	2018
VALORE DELLA PRODUZIONE	
Attività centrale:	
Contributi CONI	€ 7.008.211 € 6.938.886 -€ 69.325 -1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 440,000 € 440,000 € -
Quote degli associati	€ 13.303.993 € 15.618.130 € 2.314.137 17%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 35.137.645 € 36.318.525 € 1.180.881 3%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€- €-
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 1.980,107
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 130.000 € 160.000 € 30.000 23%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 159.379 € 201.632 € 42.253 27%
Valore della produzione Attività Centrale	€ 58.159.335 € 61.559.180 € 3.399.846 6%
In % sul Valore della produzione	100%
Attività Struttura Territoriale:	
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 178.598 € 80.000 -€ 98.598 -55%
Quote degli associati:	€- €-
Ricavi da manifestazioni:	€ 14.236 € 20.000 € 5.764 40%
Altri ricavi della gestione:	€- €-
Valore della produzione Strutt. Terr.	€ 192.834 € 100.000 € 92.834 48%
In % sul Valore della produzione	0%
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 58.352.169

1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:	ESERCIZIO 2019
FEDERAZIONE ITALIANA TENNIS	
	A B Preconsuntivo economico aggiornato 2018 Preventivo economico 2019 DIFF. B-A
COSTO DELLA PRODUZIONE	
Attività sportiva	
Attività sportiva centrale:	
COSTI PO/AL	
Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 6,106,622 € 7,172,494 € 1,065,872 17%
Rappresentative Nazionali	€ 763.744 € 780.854 € 17.110 2%
TOTALE COSTI PO/AL	€ 6.870.366 € 7.953.348 € 1.082,982 16%
COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 31.373.991 € 31.477.605 € 103.614 0%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 2.373.390
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 51.714 € 52.000 € 286 1%
Formazione ricerca e documentazione	€ 886.500 € 1.771.095 € 884.595 100%
Promozione Sportiva	€ 5.020,000 € 5.351.595 € 331.595 7%
Contributi per l'attività sportiva	€ 2.481.000 € 2.417.000 -€ 64.000 -3%
Gestione impianti sportivi	€- €- €-
Altri costi per l'attività sportiva	€- €- €-
Ammortamenti attività sportiva	€ 360.000 € 360.000 € - 0%
Δ rimanenze di mat, di consumo per att, sportiva	€- €- €-
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	€ 42.546.595
COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA	
Costi Preparazione Paralimpica	€ 100.000 € 110.000 € 10.000 10%
Attività Sportiva Paralimpica	€ 20,000 € 50,000 € 30,000
TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA	€ 120.000 € 160.000 € 40.000 33%
Totale costi attività sportiva centrale	€ 49.536,961 € 51.899.381 € 2.362,420 5%
in % sul Costo della produzione	37% 35% 35% 35%
Attività sportiva Struttura Territoriale:	
Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€ 1.525.629 € 1.340.000
In % sul Costo della produzione	

1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:	ESERCIZIO 2019
FEDERAZIONE ITALIANA TENNIS	
	A B
	Preconsuntivo economico Preventivo
	aggiomato economico DIFF. B-A
	2018 2019 € %
Funzionamento e costi generali	
Funz. e costi gen. attività centrale:	
Costi per il personale e collaborazioni	€ 2.508.985 € 3.269.749 € 760.764 30%
Organi e Commissioni federali	€ 866,000 € 833,000 € 33,000 4%
Costi per la comunicazione	€ 110.000 € 110.000
Costi generali	€ 3.325.000 € 2.942.000 -€ 383.000 -12%
Ammortamenti per funzionamento	€ 615.050 € 615.050 € - 0%
Δ rimanenze di materiale di consumo per funz.	€- €-
Funz. e costi gen. attività centrale:	€7.425.035 €7.769.799 €344.764 5%
In % sul Costo della produzione	73-2 - 1 - 13 - 13 - 13 - 13 - 13 - 13 -
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:	
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)	€ 420.000 € 420.000 € - 0%
in % sui Costo della produzione	14
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	€-
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI	€- €-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€- €- €-
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 58.907.625
In % sul Valore della produzione	10%
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 555.457
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 20,000 € 20,000 € - 0%
IMPOSTE SUL REDDITO	€ 250,000 € - 0%
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 785.457



Pre consuntivo 2019

DIFF. B-A

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:	·			
CEA.001	Attività sportiva	858,669	858,669	1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	0%
CEA,002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.434,674	3.434.674		0%
CEA,003	Contributi per Uffici Federali	-			
CEA,005	Contributi per impianti sportivi	-			
CEA.032	Altri Contributi CONI	82,000		-82.000	-100%
CEA.500	Contributi per uffici federali	32,000		-82.000	-100%
	Contributi personale già con contratto	"			
CEA,501	federale	1.995.511	2.007.259	11.748	1%
	Contributo costo lavoro personale ex Coni				- :
CEA,502	Servizi Spa	591.357	592.284	927	0%
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali	46.000	46.000		0%
	Totale	€7,008,211	€ 6,938,886	6 50 305	
	1 Otale	E 1:006:211	£ 0.330.000	-€ 69.325	-1%
	Contributi dello Stato, Regione, Enti	· -		The second second second	1
1.02	Locali			_	
			·		
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	440,000	440.000		0%
	Totala				
L	Totale	€ 440.000	€ 440,000	€.	0%
1.03	Quete deuli esserelette				<u> </u>
1.03 CEA.007	Quote degli associati:				
	Quote di affiliazione	1.138.000	1.130.000	-8,000	-1%
CEA.008	Quote di tesseramento	6.637.435	6.688.000	50.565	1%
CEA.009 CEA.010	Multe e tasse gara	5.213,912	5.245.000	31.088	1%
	Diritti di segreteria		~		
CEA.011 CEA.012	Quote iscrizione a corsi	314,646	2,555,130	2.240.484	712%
CEA.012 CEA.013	Quote abbonamento alla rivista federale	 		-	
CEA.013	Rilascio Brevetti Quote per licenze	 ·		<u> </u>	
CEA.030				-	
	Totale	€ 13,303,993	€ 15,618,130	€ 2.314.137	17%
					
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	100 040			
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	493.649	638,119	144,471	29%
CEA,016	Pubblicità, sponsorizzazioni	440.345	489.400	49,055	11%
CEA,017	Diritti televisivi	13.969.195	14.630.000	660,805	5%
CEA,018	Vendita di materiale promozionale	7.773.534	8.481.006	707,472	9%
CEA,019	Vendita di materiale promozionale Vendita biglietti	11.385.844	11,050,000	905 044	
CEA.600	Vendita di servizi	1.075.078	1.030.000	-335,844	-3%
		THE RESIDENCE OF THE PROPERTY	THE PARTY OF THE P	-45.078	-4%
	Totale	€ 35.137.646	€ 36,318,525	€ 1,180,881	3%
4.00					
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.016	Diritti televisivi			•	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita ur materiale promozionale Vendita biglietti	 		-	
CEA.600	Vendita di servizi	 - 			
	Totale	<u>.</u>			
	lotale	· C -		e de la composición della com	
		· - '	 -		-
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:]			
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.562.500	1,536,500	-26,000	701
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	417.607	345.507	-72,100	-2% -17%
	Pubblicità su mezzi di comunicazione	1	343.301	-/2,100	-1/70
CEA.022	federale		1	4	
		-	£ 4 000 550	€ 98,100	-5%
	Totala	F 4 AAA JAW'			
	Totale	€1.980.107	€ 1,882,007	-C 30, 10U	-0 /0
1 07	<u>-</u>	€ 1.980.107		₹ 30 100]	-07/
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:	€ 1.980.107	6-1,80Z,007	± 50.1001	
CEA.011	Altri ricavi della gestione ordinaria: Quote iscrizione a corsi	€ 1.980.107	\$ 1,802.007		
	Altri ricavi della gestione ordinaria:	€ 1.980.107	1002001		-1

		Pre consuntivo	Preventivo 2019	DIFF. B-A	
		2018			%
				<u> </u>	/0
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico				1. 1
CEA,025	e altro materiale sportivo Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	120.000	150,000	30,000 25	F01
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	120.000	150.000	30.000 25	5%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	10.000	10.000	11 - ALC 12	1%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		10.555		~
	Totale	€ 130,000	€ 160,000	€ 30,000 25	3%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	· ·	100.000			
	Contributi per attivita paralimpica / A.L. Contributi personale già con contratto	120.000	160.000	40,000 33	3%
CEA.501	federale	39.379	41.632	2.253 6	%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico		-		
	Totale	€ 159,379	€ 201.632	€ 42.253 27	7%
	Valore della produzione				
	Attività Centrale	€ 58.159.335	€ 61.559.180	€ 3,399.846 6	%
	In % sul Valore della produzione	100%	100%		
2	Attività Struttura				
_	Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri				
	soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	178,598	80,000		5%
	Totale	€ 178.598	€ 80,000	-€.98.598	5%
2.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote degli associati:				
CEA.008	Quote di anniazione Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara				
JEN.003			<u>.</u>		
	Diritti di segreteria				
CEA.010 CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.010 CEA.011					- 2.
CEA.010 CEA.011	Quote iscrizione a corsi				- 2.
CEA 010 CEA 011 CEA.029	Quote iscrizione a corsi Quote abbonamento a pubblicazioni Totale		•	\$.4	· .:.
CEA.010 CEA.011 CEA.029	Quote iscrizione a corsi Quote abbonamento a pubblicazioni Totale Ricavi da manifestazioni:				
CEA.010 CEA.011 CEA.029 2.04 CEA.016	Quote iscrizione a corsi Quote abbonamento a pubblicazioni Totale Ricavi da manifestazioni: Pubblicità, sponsorizzazioni	14.236		5,764 40	
CEA.010 CEA.011 CEA.029 2.04 CEA.016 CEA.017 CEA.018	Quote iscrizione a corsi Quote abbonamento a pubblicazioni Totale Ricavi da manifestazioni:			5,764 40	0%
CEA.010 CEA.011 CEA.029 2.04 CEA.016 CEA.017 CEA.018 CEA.019	Quote iscrizione a corsi Quote abbonamento a pubblicazioni Totale Ricavi da manifestazioni: Pubblicità, sponsorizzazioni Diritti televisivi			5,764 40	0%
CEA 010 CEA 011 CEA.029 2.04 CEA 016 CEA 017 CEA.018	Quote iscrizione a corsi Quote abbonamento a pubblicazioni Totale Ricavi da manifestazioni: Pubblicità, sponsorizzazioni Diritti televisivi Vendita di materiale promozionale	14.236		5,764 40	0%

	Totale	€ 14.236 € 20,000
2.05	Altri ricavi della gestione:	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	
CEA.019	Vendita biglietti	
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico	
	e altro materiale sportivo	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	<u> </u>
	Totale	and the state of the control of the

 matter int 		- 1. A		***	- 1
Territoria de la composição de la compos	100				
4 1 4 , 5 7 15	2 11	10 mg/s	5.75		
	100	. "I			
1132 THE LET	1. H .	1000			
T 19.				7. 1	
	free factor				
	1 1			•	
and the second of		: -1	1.0		
		100000000000000000000000000000000000000	S2200000000		estratoris.
		46° 41			
7 7					
		5.00			
	-€ 92				
2 5 77 7 9 4 4				-48%	

€ 5.764 40%

Valore della produzione Struttura Territoriale

0%

€ 100.000

€ 192.834

In % sul Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE

	€ 58.3	52.10	39	Ų.	€ 61.6	59.180
<u> </u>	<u> </u>	23/1	<u> </u>		<u> </u>	<u> </u>

Pre consuntivo 2019 Preventivo 2019

	1 1	DIF	F. B	-A		
<i>i</i> ::		€		7.5	%	

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

01.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

1.01.01,01,01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. OlimpAlto Livello:		
CEB.001			
	Spese di trasferta e soggiorno	208.286	205.000
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
CEB.003	Compensi per staff tecnico	<u> </u>	
CEB.004	Compensi per staff sanitario		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		
CEB.006	Spese mediche		
CEB.007	Premi di classifica	 - - - - - - - - - 	-
CEB.008	Premi di assicurazione		- -
	Noleggio materiale tec. sportivo,	- 	
CEB,010	noleggio materiale tec. sportivo,		
	attrezzature, impianti, automezzi e sw Quote di iscrizione e partecipazione a	 	
CEB.012	manifestazioni		
.	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità	 	
CEB,013	ufficiali di gara, arbitri, commissari,	f	
OLB.010	cronometristi		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	 _	
CEB.016	Altre spese	10 000	
CEB.016	Acquisto materiale di consumo	10.000	10.000
CEB.030	Manutenzione ordinaria	 	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	<u> </u>	
	tonen brevidenziali arbitu		
CER 430	Contribution and according to the state of	-	- -
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi Totale	€ 218,286	€ 215.000
	Totale	€ 218,286	€ 24 5,000
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages:		€ 24 5,000
1.01.01.02 CEB,001	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno	€ 218-286	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.080.600	
1.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico	1.080.600	1.080.694
1.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario	1.080.600	1,080,694
CEB.120 1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo,	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.006	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005 CEB.006 CEB.010 CEB.014	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005 CEB.006 CEB.010 CEB.014 CEB.016	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.006 CEB.010 CEB.014 CEB.016 CEB.016	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.010 CEB.010 CEB.014 CEB.016 CEB.016 CEB.018 CEB.018	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.010 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.018 CEB.030 CEB.063	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza	1.080.600	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.010 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.030 CEB.030 CEB.063	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.010 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.030 CEB.030 CEB.063	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800
1.01.01,01,02 CEB,001 CEB,002 CEB.003 CEB.004	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.006 CEB.010 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.030 CEB.030 CEB.063	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005 CEB.006 CEB.010 CEB.016 CEB.016 CEB.018 CEB.030 CEB.030 CEB.030 CEB.030 CEB.030 CEB.030	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto maleriale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi Totale Funzionamento Commissioni Tecniche:	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005 CEB.006 CEB.010 CEB.014 CEB.018 CEB.018 CEB.030 CEB.063 CEB.063 CEB.065 CEB.120	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi Totale Funzionamento Commissioni Tecniche: Spese di trasferta e soggiorno	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005 CEB.006 CEB.010 CEB.014 CEB.016 CEB.018 CEB.030 CEB.030 CEB.063 CEB.065 CEB.120 1.01.01.01.03 CEB.001 CEB.001	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi Totale Funzionamento Commissioni Tecniche: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800
1.01.01.01.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.004 CEB.005 CEB.006 CEB.010 CEB.014 CEB.018 CEB.018 CEB.030 CEB.063 CEB.063 CEB.065 CEB.120	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Compensi per staff tecnico Compensi per staff sanitario Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Spese mediche Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio Altre spese Acquisto materiale di consumo Manutenzione ordinaria Servizi di pulizia e sorveglianza Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi Totale Funzionamento Commissioni Tecniche: Spese di trasferta e soggiorno	1.080.600 33.000 106.100	1.080.694 231.000 83.800

	[
	. 1
Later Company	
	-2%
<u> </u>	
ede a gara -	
elayete madatat	
<u> </u>	
-	
TO BE LEVEL TO SERVICE AND THE	
1.0	
_	
Marie Barrella de la Carlo de	3
	
<u> </u>	
<u> </u>	0%
_	
3	
<u> majaran 1945</u> Majaran 	
-	11 T
	· · ·
<u> </u>	<u>.</u>
£ 2.206	087
-E 3.200	*4/6
and the second	
	0%
94	. 0%_
	11.

94	0%
<u></u>	· :
198.000	600%
-22.300	-21%
	<u>-</u>
	1
<u> </u>	
	s <u></u>
<u></u>	
	F
<u> </u>	
736.000	26%
€ 911,794	23%

100					
 4,11	2 4 4		-		
7	741	-1::1 ≥		_	
3	1	· <u>-</u>		7	
		£.			

		Pre consuntivo2018	Preventivo 2019	DIFF. B-A
				### *
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:		 -	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	43,636	45.000	1,364 3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		10.000	1,304 376
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	*		
	Totale	€ 43,636	€ 45,000	€ 1.364 3%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:			The factor of th
CEB.006	Spese mediche	_		
CEB.019	Tutela assicurativa		-	
CEB.020	Tutela previdenziale		 -	
CEB.021	Borse di studio			
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	1.820.000	1.976.000	156.000 9%
CEB.026	Tutela sanitaria	1.820.000	1.510.000	156.000 9%
	Totale	€ 1.820.000	€ 1.976,000	€156,000 9%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:		·	
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB,023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	<u> </u>	 -	
CEB.025	Spese controlli antidoping	5.000	5.000	- 0%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	3.555		7 3 4 7 6 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6
	Totale	€ 5,000	€ 5,000	€-2 0%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali			FETTALLERS NATIONAL CONTRACTOR
	Partecipaz, a Manif. sportive naz./inter.:			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	202.967	210.000	7.033 3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsì forfettari			Fig. 1 - B. William SEA
CEB.003 CEB.004	Compensi per staff tecnico	11.000	16.000	5.000 45%
CEB.004	Compensi per staff sanitario Acquisto materiale sportivo e attrezzature	10.454	5.000	-5.454 -52%
CEB.005	sportive non capitalizzabili	10.941	21.000	10.059 92%
CEB.006	Spese mediche	2,076	3,000	924 45%
CEB.007	Premi di classifica	208.238	227.854	19.616 9%
CEB.008	Premi di assicurazione			19.010
050.040	Noleggio materiale tec. sportivo,		-	
CEB.010	attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	30.000	30.000	- 0%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	 		
CEB.016	Altre spese	180.908	160.000	-20.908 -12%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	55.555	100.000	-12 /6
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	4.000	4.000	- 0%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	<u></u>	555	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-		
CEB.065	Canoni ed onen locativi			
CEB,084	Oneri previdenziali arbitri		· -	
CEB,120	Contributi ad associazioni e terzi			
	Totale	€ 660,584	€ 676.854	€ 18,270 2%

		Pre consuntivo	Preventivo 2019	DIFF. B-A
		-		€ %
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:			TWO I WENT TO THE
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	 		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		The state of the s
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	- 		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB.006	Spese mediche	┧ ├───		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,	-		
CEB.014	attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB.016	Trasporto e facchinaggio	 		
CEB.018	Altre spese Acquisto materiale di consumo	 		
CEB.030		 		<u></u>
CEB.063	Manutenzione ordinaria	<u> </u>		
	Servizi di pulizia e sorveglianza	·		<u> </u>
CEB,065	Canoni ed oneri locativi			-
_	Totale	e glida projekt je 🕻 .	4. ·	denote al trajana 📞 prosjanaju
1,01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		 	
CEB,002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	 		
CEB.016	Altre spese	-	_	
	Totale	e de la companya de l	€.	en de la companya de
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:	1 -		The second secon
CEB.003	Compensi per staff tecnico	103.160	104.000	0.0
CEB.004	Compensi per staff sanitario	103.180	104.000	840 1%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	1 		
	Totale	€ 103,160	€ 104.000	€ 840 1%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:	1		The second secon
CEB.006	Spese mediche	 		
CEB.019	Tutela assicurativa			<u> </u>
CEB.020	Tutela previdenziale			
EB.021	Borse di studio	 		<u> </u>
EB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
EB.026	Tutela sanitaria	 	<u> </u>	
71.0.020		-		-
	Totale		i internatur €4	
.01.01.02.06	Spese per antidoping:			
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche			
EB.025	Spese controlli antidoping			
CEB,040	Compensi per servizi lecnico-scientifici			
	Totale	li i de la la la c e	ned a series c u	
Tota	ale Rappresentative Nazionali	€ 763,744	€ 780.854	€17.110 2%
				The second secon
Costi P.	-	€ 6.870.366	€ 7.953.348	

Pre consuntivo	Preventivo 2019

10,100,333

18.270.883

230.000

2.876.389

	DIF	F. B	B-A	
	€	4.5	%	

01.01.02 Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern. Ji 1.01.02.01

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.D02	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature	
	sportive non capitalizzabili	
CEB.007	Premi di classifica	8.691.221
CEB.008	Premi di assicurazione	<u> </u>
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,	
CE 5.010	attrezzature, impianti, automezzi e sw	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale	
CEB.OTT	premiazionale e onorificenze	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a	
CEB.012	manifestazioni	
	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità	
CEB.013	ufficiali di gara, arbitri, commissari,	
	cronometristi	
CEB,014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.016	Altre spese	19.982,770
CEB.017	Acquisto biglietti	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-	
CEB.024	scientifiche	200.000
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	
CEB.029	Comspettivo per ingaggio squadre	
CEB.029	partecipanti	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la	2 502 222
CEB.045	trasmissione televisiva / radiofonica	2.500.000
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	· <u> </u>
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	
CEB.124	Costi per altri servizi e prestazioni	_

	ra e di da a a
1.409.112	16%
-1,711,887	-9%
7 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	
30.000	15%
<u> </u>	
An Horizonta Angele	
ra i galang birang	24
# VIII.	Warrier Land of the
376.389	15%
<u>n muu min ning</u> mga <u>uu kal</u> Tahu gan ka ma	Later Transition
	The second second
	<u> </u>
	The second secon
	Land of the second of the

Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Interr € 31,373,991 € 31,477,605

€ 103.614 0%

Organizz. Manifestazione Sportive 1.01.02.02 Nazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	
CE8.007	Premi di classifica	
CEB.008	Premi di assicurazione	
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.016	Altre spese	
CEB.017	Acquisto biglietti	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	
CEB.124	Costi per altri servizi e prestazioni	

82.521	108.000
150.500	145.000
700.000	143,000
370.000	370.000
26.050	26.050
58,000	40.000
950.000	1.060.000
950,000	1,060,000
181.922	40.457
101.022	40.487
	-
,	
	_
	<u>_</u>
	- <u>-</u> -
_462.397	462.500
	
	
	
92.000	104.731

60 272 2	000 60 250 720
E 4.0/ 3.0	100 6 6.300.730

25.479	31%
-5.500	-4%
	0%
	0%
-18.000	-31%
110,000	12%
	1077
-141.465	-78%
	<u> </u>
<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>
	<u> 444 - 1777 - 1</u>
103	0%
<u> Partinologia (Partinologia</u>	
<u> </u>	
	17, 1 1
12.731	14%

Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

				course a consideration to the con-
	J			
	E 40	. ocol		61
	-E 10	0.092	• 1	70
200				

Pre consuntivo	D
2018	Preventivo 2019

100	1.)IFF	R-A	
100		gran interes	. h	,
	€	1000	1 7	0

1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali

CE8.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.034	Quote di adesione ad organismi
CEB.034	internazionali
	Organizzazione e partecipazione a convegni,
CEB,042	seminari, congressi, fiere e conferenze
	stampa
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità
CE8.087	Organi di gestione
CEB.121	Spese per licenze

30.000
22.000
_
ļ

	0%
286	1%

Totale Partecipazione ad organismi internazionali

		_			
					A 2010 P
	Y., 1	(0.9)	10	402	
46.00			90	1.79	2000
	4.00				

1.01.02,04 Formazione ricerca e documentazione

1.01.62.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali		
1.0 1.02.04,0 1	di gara		
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno		
CEB,002	Indennità, diane e rimborsi forfettari		
CEB,003	Compensi per staff tecnico		
CEB,008	Premi di assicurazione		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,		
CLB.010	attrezzature, impianti, automezzi e sw		
CEB.016	Altre spese		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		
CEB.021	Borse di studio		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-		
CEB.024	scientifiche		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		
CEB.039	Brevetti e diplomi		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		
	Organizzazione e partecipazione a convegni,		
CEB.042	seminari, congressi, fiere e conferenze		
•	slampa		
050.040	Costi per acquisti di materiale didattico e per		
CEB,043	servizi di traduzione / video		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		
	 		
	Totale		

	324.000
	421.000
	421.000
	20,000
330.000	411.095
100.000	100.000
100.000	100,000
	_
<u>-</u>	
=	45.000
6.500	-
-	-
€ 436.500	# 1 321 ngs
	L 1.021.030

324.000	100%
	•
	-
20.000	100%
81.095	20%
	-
	0%
	<u>.</u>
	•
45.000	100%
-6,500	-100%
€ 884.595	203%

1.01.02.04,03	Corsi di formazione per altri soggetti:		
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
CEB.008	Premi di assicurazione		
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,		
CLB.010	attrezzature, impianti, automezzi e sw		
CEB.016	Altre spese		
CEB,018	Acquisto materiale di consumo		
CEB.021	Borse di studio		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-		
CEB.024	scientifiche		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		
CEB.039	Brevetti e diplomi		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		
	Organizzazione e partecipazione a convegni,		
CEB.042	seminari, congressi, fiere e conferenze		
	stampa		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per		
	servizi di traduzione / video		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		
	Totale		

	
	
	- -
	 -
·-	
	·-
	<u> </u>
	-
	-
	_
	1
6	
	* -

<u>ala "alata ya kari</u>	7.	
		•
	-	
	=	
	_	·
	-	
	_	
<u> </u>		· · ·
	-	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
	-	
	-	
医侧侧侧侧板	€-	

		Pre consuntivo 2018	Preventivo 2019	DIFF. B-A
				€ 0.55 %
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:			
CEB.016	Altre spese	<u> </u>	 -	
CEB,024	Compensi per prestazioni tecnico-		-	
CEB.040	scientifiche Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	.,,		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		-	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	450.000	450.000	- 0%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		-	
	Totale	€ 450,000	€ 450.000	€-
Totale Fo	rmazione ricerca e documentazione	€ 886.500	€ 1.771.095	€ 884,595 . 100%
1.01.02.05	Promozione Sportiva			
CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	-	27.000	27.000 100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	185.000	185.000	- 0%
CEB,008	Premi di assicurazione			
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	_	18.000	18.000 100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	ļ		
CEB.018 CEB.021	Acquisto materiale di consumo Borse di studio			
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		-	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche			
CEB.030	Manutenzione ordinaria			
CEB.033 CEB.040	Promozione, comunicazione e marketing	3.690.000	4.118.611	428.611 10%
	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la			
CEB.045	trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		-	
CEB.084 CEB.120	Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi	1,145,000	1.002,984	-142.016 -14%
I ULAIC	GONINIOUN AU BSSOCIAZIONI E (E)ZI			
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva	- EadX010110	€ 5,351,595	€ 331,596 7%
	T			I se se kom i William I se se se se
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	2.481.000	2.417,000	-64.000 -3%
CEB.059 CEB.060	Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate			
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi ad altri soggetti			
525.00 t	Contributi ad aith soggetti			
I Uldig Cantaihti		€ 2,481,000	€ 2,417,000	-€ 64,000

		Pre consuntivo 2018	Preventivo 2019	DIFF. B-A
				€ %
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi			
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB.008	Premi di assicurazione	<u>-</u>		A Company of the Comp
CEB.016	Altre spese			
CEB,018	Acquisto materiale di consumo			
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche			
CEB.030	Manutenzione ordinaria		_	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		_	
CEB.064	Utenze e servizi			and the second of
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			
	Costi per altri servizi e prestazioni			
Continue		ana ana ana ana an a 6 .	ę.	an a
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	 		Francisco de la companya della companya della companya de la companya de la companya della compa
CEB.008	Premi di assicurazione	-		
CEB.017	Acquisto biglietti		-	
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva muerimia, compensi, genoni eu altre unina		 -	
CEB.123	Commissioni sportivo			
	Costi per altri servizi e prestazioni			
Totale Altri		€-		increase de la companya de Carlos de Car
1.01,02,09	Ammortamenti attività sportiva			
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	200.000	200.000	- 0%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	160.000	160,000	- 0%
I Vlait Ammostom		€ 360,000	€ 360.000	6. July 1997
1.01.02.10				
CEB.069				The second of the second
CEB.070			-	<u> </u>
<u> </u>				
Totale			Ç.	
1.01.02,11	(Delta) rimanenze di materiale di			
CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo			-
I Office T		€.	€.	
Costi At	tività sportiva	€ 42.546.595	€ 43.786.033	€ 1.239.438 3%

Pre consuntivo 2019 Preventivo 2019

	DI	FF. E	B-A		
¥.	 €		112	.%	

01:01:03 Costi Preparazione Paralimpica

1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz.
Preparazione Paralimpica / A.L.

1.01,03,01,01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20,000	21,000	1.000	5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.555		1.000	- JA
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10,000	10.000		0%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2,000		-2.000	-100%
050 005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature			and the second second	
CEB.005	sportive non capitalizzabili	10.000	11.500	1.500	15%
CEB.006	Spese mediche	·			
CEB.007	Premi di classifica	15.000	3.000	-12.000	-80%
CEB.008	Premi di assicurazione	3.000		-3.000	-100%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Quote di iscrizione e partecipazione a				
CEB.012	manifestazioni Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità				
CEB.013	ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			<u> </u>	
CEB.016	Altre spese	5,000	5.000		0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	.			
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			<u> </u>	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			e i dianima projins	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB 120	Contributi ad associazioni e terzi			<u>li aran da artija maa ni</u>	
	Totale	€ 65,000	€ 50.500	-€ 14.500	-22%
1,01,03,01,02	Allenamenti e stages:) 			* .
CEB,001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000	10,000		0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000	10,000		0%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.000	- -	-5.000	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.000			-100%
CLD.OO I	Acquisto materiale sportivo e attrezzature			The second secon	1 to 1 to 1 to 1
CEB.005 CEB.006	sportive non capitalizzabili Spese mediche				
CEB,010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-			
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
CEB.016	Altre spese	10.000	10.000		0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000	10,000		U 76
CEB,020	Tutela previdenziale	[]			
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	1	-		- F - F
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1			
	Totale	€ 25,000	€ 20,000	-€ 5,000	-20%
1,01,03,61,03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	<u> </u>	├			<u> </u>
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari				<u> </u>
CEB.002 CEB.016	Altre spese				
G_D.0 10					
	Totale	€.	€ #	.∵ €.	
1,01,03,01,04	Compensi per prestazioni contrattuali:	1	 ·		14 1 #
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10,000		-10.000	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1		1 to	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	1			
	Totale	€ 10,000	€.	240.000	-100%

		Pre consuntivo 2018	Preventivo 2019	DIFF. B-A	
			-	€.	%
1.01,03,01,05	Interventi per gli atleti:	 1			.: • •
CEB.006	Spese mediche		-		
CEB.019 CEB.020	Tutela assicurativa Tutela previdenziale			100 (100 100 100 100 100 100 100 100 100	
CEB.021	Borse di studio	-			
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		39.500	39,500	100%
CEB.026	Tutela sanitaria	1			10070
	Totale		€ 39,500	€ 39,500	100%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:	1 -			
CEB,001	Spese di trasferta e soggiorno		 		<u> </u>
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB,024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche				7
CEB.025	Spese controlli antidoping	-			
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
_	Totale	€ .	€.	€.4	
Co	esti Preparazione Paralimpica	€ 100.000	€ 110.000	1 10.000	10%

01:01:04 Attività Sportiva Paralimpica

Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed 1.01.04.01 Internazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Acquisto materiale sportivo e attrezzature	
CEB.005	sportive non capitalizzabili	
CEB.007	Premi di classifica	
CEB.008	Premi di assicurazione	
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo.	
CEB.010	attrezzature, impianti, automezzi e sw	
CEB 011	Coppe, medaglie, altro materiale	
CEB.011	premiazionale e onorificenze	
050.040	Quote di iscrizione e partecipazione a	
CEB.012	manifestazioni	
	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità	
CEB.013	ufficiali di gara, arbitri, commissari,	
	cronometristi	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.016	Altre spese	
CEB,017	Acquisto biglietti	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-	
CEB,024	scientifiche	
CEB,028	Contributi a Comitati Organizzatori Corrispettivo per ingaggio squatire	
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre	
CEB,030	Manutenzione ordinaria	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la	
CEB.U45	trasmissione televisiva / radiofonica	ł I
CEB.065	Canoni ed onen locativi	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	
	Costi per altri servizi e prestazioni	

Totale Organizz. Manifestazioni Sportive
Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

32.000	14.000
•	
-	
2.000	1.000
16.000	5.000
10.000	
_	
	_
_	-
·-	
	_
. <u>-</u>	
	_

€ 20,000 € 50,000	€ 30,000 60%

18,000

1.000

11.000

56%

50%

69%

		<u>_</u>	
Pre consuntivo 2018	Preventivo 2019		
			-

1.01.04.02	Formazione ricerca	е
1.01.04.02	documentazione	

1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali
1.01.04.02.01	di gara
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,
028.010	attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.016	Altre spese
CEB,018	Acquisto materiale di consumo
CEB,021	Borse di studio
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-
020.024	scientifiche
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB.039	Brevetti e diplomi
CEB 040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
	Organizzazione e partecipazione a convegni,
CEB.042	seminari, congressi, fiere e conferenze
_	stampa
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per
023,040	servizi di traduzione / video
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti
	Totale

-,;;	
<u> </u>	
	<u> </u>
	_
(C	e deservation of the second

	P 112
<u> Tartina is</u> a fath of the state of the	N 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
■ たんがくりゃく しゃく ここに急	
The state of the s	
	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100
	
	The second of the second
La 1, 1 a 1 a 1 a 1 a 1 a 1 a 1 a 1 a 1 a	
1 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
le la la la la desta de la f	1
and the second s	F
Laft to the contract of €	I was discussed to
	
-	I a contract to the contract t
I	
l moramo, a an a como de la	Latina in the
<u> </u>	

1000 to	45 S S S S S S S S S S S S S S S S S S S
Elektrik eta eta erre 🍨	The second second
1994 (1)	10.00
Like the fire of the analog from first	
	and the second of the second
 Section School of Manager 	
	- 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1
-	
In a company of the company	
	4 (4.4)
lander of the entry of	
	La Company
	Lance Cartering and A
€.	

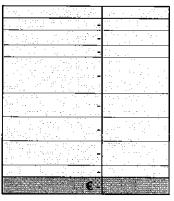
1.01.04.02,02	Corsi di formazione per altri soggetti:
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB,002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,
CEB,010	attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.016	Altre spese
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB,021	Borse di studio
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-
CEB.024	scientifiche
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB.039	Brevetti e diplomi
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
	Organizzazione e partecipazione a convegni,
CEB.042	seminari, congressi, fiere e conferenze
	stampa
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per
OLB.040	servizi di traduzione / video
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti
	Totale

-	-
- -	-
-	
	1
·	
<u>-</u>	_
·	<u></u>
	-
	-
-	_
	<u> </u>
	ļ

€-	88.4
	: · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
_	A. A. Hallander
<u> </u>	
<u>- </u>	3 A 3 A 3 A 3 A 3 A 3 A 3 A 3 A 3 A 3 A
<u></u>	45 1, 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
<u> </u>	
ę.	

1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:	
CE8.016	Altre spese	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didettico e per servizi di traduzione / video	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
	Totale	

	<u> </u>			
,				
l				
l		- 1		
l				
				_
ĺ				
	_			
			_	
		€-		€.
		90000		



Totale Formazione ricerca e documentazione

OOSH A441-1143

> Totale costi attività Paralimpica

€ 30.000 '60% € 40.000 33%

Pre consuntivo	D
2018	Preventivo 2019

	DI	FF. B-/	\
÷	€		%

Totale costi attività sportiva centrale

€ 49,536.961 € 51.899.381

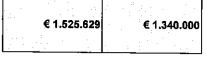
€ 2.362.420 5%

in % sui Costo della produzione

	84%	
LAWRENCE ALLES		

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)



-€ 185.629

in % sul Costo della produzione



Costi Att. Sportiva complessivi

€ 51.062.590 € 53,239.381

€ 2.176.791 4%

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione



Pre consuntivo Preventivo 2019 2018

DIFF. B-A € %

FUNZIONAMENTO E 2 **COSTI GENERALI**

Funz. e costi generali 2.01 attività centrale:

02:01:01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione		
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista		
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.164.567	1.734.785
CEB.074	Personale Federale - straordinari	50.000	70,000
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	274.916	439,964
CEB.076	Premi assicurativi personale		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	60.000	80.000
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione		
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	50.000	50,000
CEB.080	Collaboratori - compensi	50.000	
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	-	
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni		
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	_	1
CEB.086	Costi di formazione del personale	_	
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	405,000	405.000
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	50.000	50.000
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	150,000	150.000
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA		
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA		
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	35.000	40.000
CEB.207	Indennità varie personale già federale		
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	20.000	30.000
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)		
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	199,502	220.000

<u>a liber i ta ataut j</u>	
570.218	49%
20.000	40%
165.048	60%
20.000	33%
	0%
-50.000	-100%
100 (2000)	100
	0%
	0%
	0%
	18 1 18
5.000	14%
1. 2 m. j.	
10.000	50%
20,498	10%

Totale Costi per il personale e collaborazioni

02.01.02 Organi e Commissioni federa	02.01.02	Organi e Commissioni federali
--------------------------------------	----------	-------------------------------

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale

35.000	35.000
270.000	270,000
40,000	52.000
466.000	421.000
-	-
55,000	55.000

Seg Will May myer¥	0%
studio pastini di 1900. Galiforni andali di 1998	0%
12.000	30%
-45.000	-11%
	0%
	en en en en Gebeure

€ 760.764 30%

Totale Costi per la comunicazione

€ 8	66,000	0.888,000

-€ 33.000 ,-4%	2

		Pre consuntivo			
		2018	Preventivo 2019	DIFF.	B-A
				€	-%
2.01.03	Costi per la comunicazione			<u> </u>	
CEB,001	Spese di trasferta e soggiorno				al more in
CEB,033	Promozione, comunicazione e marketing		_		-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze				
	stampa				1
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB,095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	110.000	110.000		- 0%
Totale Cos	ti generali	€ 110,000	€ 110,000		- 0%
2.01.04	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	_		J I
CEB.008	Premi di assicurazioni				-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo,	5.000	5,000		- 0%
CEB.014	attrezzature, impianti, automezzi e sw Trasporto e facchinaggio	10,000	- 		
CEB.016	Altre spese	2,746,500	10.000 2.513.500	-233.000	- 0% 0 -8%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	58,500	58,500	200,000	- 0%
CEB.030 CEB.033	Manutenzione ordinaria	15.000	15,000		- 0%
CEB.042	Promozione, comunicazione e marketing organizzazione e partecipazione a convegni,				-
	seminari, congressi, fiere e conferenze				- • • • •
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				-
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				-
CEB.064	Utenze e servizi	15.000	15.000		- 0%
CEB.065 CEB.096	Canoni ed oneri locativi				
	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali Spese per manutenzione e sviluppo sistemi	50,000		-50.000	-100%
CEB.098	informativi e sito internet	70,000	60.000	-10,000	-14%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	150.000	60.000	-90.000	-60%
CEB.100 CEB.101	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti Spese postali e telefoniche	450.000			
CEB.105	Spese di rappresentanza	150.000 5.000	150,000		- 0%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	50.000	5,000		- 0% - 0%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	, 55.000	00.000		076
	Costo per la sicurezza del personale	-			
	Totale Costi generali	€ 3,325,000	€ 2,942,000	-€ 383,000	-12%
02.01.05	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	40.000	40.000	London B	'
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	575.050	575.050		- 0% - 0%
I Ulaic					
American		€ 615,050	€ 615.050	•	- 0%
					
-					
		-			
i orale vo	cantonamento per rischi eu onen	.			
2	afferenti al funzionamento		ţ.		
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di				
CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo			American Services	
I Utale A					
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	e.	enterhiele (6.	

		Pre consuntivo	Preventivo 2019	DIFF, B-A
				€ %
2.01.08	Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione			
	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica			-
l Vldit Dimbomi		•	.	
	Funz. e costi gen. attività centrale	€ 7.425.035	€7.769.799	€ 344.764 5%
	In % sul Costo della produzione		13%	
2.02	Funz. e costi gen. Struttura Terr.:			
	Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€ 420.000	€ 420.000	€- 0%
	in % sui Costo della produzione			
	Funz. e costi gen. complessivi	€ 7.845.035	€ 8.189.799	€ 344,764 4%
	In % sul Valore della produzione		33%	
	In % sul Costo della produzione		Daniel (17) Special Sp	
3. 3,01	Accantonamento per rischi ed oneri			
CEB.070 CEB.069	Accantonamento cause legali in corso Accantonamento altri fondi rischi e oneri		-	-
Totale Acc	antonamento per rischi ed oneri	6.		
3.02	Accantonamento a fondo			
CEB 603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti			- ·
Totale Acc	antonamento a fondo svalutazione	6-	8.	€.

Oneri diversi di gestione Oneri diversi di gestione

4 4.01

		Pre consuntivo	Preventivo 2019	DIFF. B	-A
				€	%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150 CEB.151	Minusvalenze Perdite su crediti		-		
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non			-	
Totale on	eri diversi di gestione	Ç.	Profesional Angles Comme	€+	
	COSTI DELLA				
	PRODUZIONE	€ 58.907.625	€ 61.429.180	€ 2.521.555	4%
	In % sul Valore della produzione	P-37000000000000000000000000000000000000	100%		
	DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.	€ 555,457	€ 230,000		
	In % sul Valore della produzione	10 m			
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC.001 CEC.002	Interessi attivi	20.000	20.000		0%
CEC.002	Interessi passivi Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari		-		
To	tale Proventi ed oneri finanziari	£ 30.300	€ 20,000		
	talo i i o o o o o o o o o o o o o o o o o	<u>R ZGODO</u>	24. 47.2 R (1) []	to teta li aka ji t et	0%
				11. W. 1. C.	
_					
 -	-			-	
					<u> </u>
		€.	t-		
CEE	Imposte sul reddito				
DEE.002 DEE.003	IRAP	50,000	50,000		0%
JEE.003	IRES	200,000	200,000		0%
	Totale Imposte sul reddito	€ 250.000	€ 250.000	Ψ€.	0%
	RISULTATO	£ 785,457	E Mostal e Romania e		

D'ESERCIZIO





RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2019

Il Bilancio di Previsione della Federazione Italiana Tennis per l'esercizio 2019, predisposto dagli uffici amministrativi in conformità allo schema stabilito nei "Principi e Criteri per la formulazione del regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali" deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI l'11 novembre 2004,

espone i seguenti dati riassuntivi:

	PRECONS. 2018	PREVENT. 2019
VALORE DELLA PRODUZIONE	· ·	
Centrale	58.159.335	61.559.180
Territoriale	192.834	100.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	58.352.169	61.659.180
COCTO DELLA DIODIVIZIONE	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
COSTO DELLA PRODUZIONE		
Sportiva centrale	49.536.961	51.899.381
Sportiva territoriale	1.525.629	1.340.000
Funzionamento Centrale	7.425.035	7.769.799
Funzionamento Territoriale	420.000	420.000
TOTALE	58.907.625	61.429.180
ACCANTONAMENTI	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0	0
TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	58,907.625	61.429.180
		0117271100
DIFFERENZA VALORE E COSTO PRODUZIONE	-555.457	230.000
Proventi Finanziari	20.000	20.000
Imposte sul reddito	250.000	250.000
RISULTATO D'ESERCIZIO PRESUNTO	-785.457	0

Come si evince dal suddetto prospetto il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2019 è previsto in pareggio rispetto al dato preconsuntivo al 31/12/2018, elaborato sulla base dei dati al 30/11/2018. Questi ultimi evidenziano una perdita di € 785.487 che seppur stimata risulta caratterizzata in gran parte dai maggiori oneri e minori ricavi derivanti dalle manifestazioni

internazionali. Il risultato del preventivo è frutto di attenta analisi delle effettive esigenze gestionali della Federazione, come peraltro si evince dalla relazione del Presidente.

In particolare il Collegio rileva che:

- il valore della produzione è stimato con un incremento rispetto all'ipotesi di chiusura dell'esercizio 2018, passando da € 58.352.169 ad € 61.659.180 (+ € 3.307.012). Tale incremento deriva dal concorso di più fattori tra cui:
 - sul versante del valore della produzione centrale si rilevano nei contributi un leggero decremento dell'1% (- 69.325), le quote degli associati sono in incremento (+ € 2.314.137) rispetto all'esercizio 2018 derivati dal passaggio della gestione dell'Istituto Superiore di Formazione Roberto Lombardi dalla S.S.D. Mario Belardinelli alla FIT, i ricavi da manifestazioni internazionali si incrementano del 3% (+1.180.881) rispetto al preconsuntivo dell'esercizio 2018 dovuto essenzialmente all'incremento relativo alle manifestazioni internazionali, i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni si decrementano del 5% (- € 98.100) rispetto al preconsuntivo 2018 e gli altri ricavi della gestione ordinaria sono in aumento di € 30.000;
 - sul versante del valore della produzione delle strutture territoriali si evidenzia che le varie attività risultano in decremento di € 92.834 pari al 48%.
- I costi della produzione passano da € 58.907.625 del preconsuntivo 2018 ad € 61.429.180 del preventivo 2019, ed evidenziano i seguenti principali scostamenti:
 - I costi relativi alla preparazione olimpica ed alto livello, registrano complessivamente un incremento del 16% rispetto all'ipotesi di chiusura dell'esercizio 2018;
 - Sul versante dell'attività sportiva complessiva si registra un incremento complessivo dell'3% (+ € 1.239.438) e riguarda principalmente le seguenti voci: promozione sportiva, la quale mette in luce un incremento del 7% (+ € 331.595); formazione ricerca e documentazione con un incremento di € 869.595;
 - Per quanto attiene al funzionamento ed ai costi generali dell'attività centrale si evidenzia complessivamente un incremento del 5% (+ € 344.764) rispetto all'ipotesi di chiusura dell'esercizio 2018. Tale variazione è determinata principalmente da un incremento del 30% (+ € 760.764) della voce costi per il personale e collaborazioni e dal decremento delle spese per costi generali del 12% (- € 383.000);

 Per quanto attiene alla struttura territoriale i costi relativi sono pari a quelli sostenuti per l'anno precedente.

Il Collegio ritiene i dati preventivati per il 2019 risultano in linea con quanto consuntivato negli esercizi precedenti e sostanzialmente in accordo in merito ai dati previsionali delle manifestazioni sportive internazionali.

Quanto sopra premesso, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio economico 2019. Il Collegio ritiene altresì evidenziare che la nuova organizzazione, deliberata dal Consiglio Federale nel corso del 2018, venga definita nel 2019 affinché emergano fattori positivi soprattutto in termini di maggior sinergia nelle fasi operative e di conseguenza sui risultati stessit.'

Roma 24/01/2019

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente:

Rag. Valeriano Corona.

Componenti:

Dott. Silvio Salini.

Dott. Carlo Conte.

